

# ESG-технологии и риски в России и мире. Современные способы управления

## ESG Technologies and Risks in Russia and the World. Modern Methods of Management

DOI: 10.12737/2306-627X-2022-12-3-4-8

Получено: 20 августа 2023 г. / Одобрено: 28 августа 2023 г. / Опубликовано: 25 сентября 2023 г.

Гарнов А.П.

Д-р экон. наук, профессор, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва

Garnov A.P.

Doctor of Economic Sciences, Professor, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow

### Аннотация

Статья посвящена анализу трансформации взгляда на развитие общества в направлении создания сбалансированной модели взаимодействия бизнеса и всех заинтересованных сторон с целью сохранения Земли для грядущих потомков. Одной из главных целей бизнеса является получение прибыли. Однако современные компании понимают, что в долгосрочной перспективе основание бизнеса только на максимизации прибыли неразумно. Ведь существенное снижение ресурсов и негативное влияние на окружающую среду непременно приведут к проблемам. В свете этих изменений многие компании переосмысливают свою стратегию и внедряют социально ответственные подходы в свою деятельность. Они начинают учитывать интересы широкого круга заинтересованных сторон: клиентов, инвесторов, сотрудников, государства и общества в целом. Это означает, что бизнес должен быть более прозрачным и ответственным перед своими клиентами, предлагая им качественные товары и услуги. Кроме того, компании привлекают внимание публики, демонстрируя свою социальную активность и заботу об обществе, организуя благотворительные акции, спонсируя социальные проекты и принимая участие в решении общественных проблем. Такие изменения помогают компаниям укрепить свое имидж и улучшить свою репутацию, что способствует увеличению доверия со стороны клиентов и общественности в целом. Более того, этот подход способствует привлечению новых инвесторов и партнеров, требующих от компаний социальной ответственности и соблюдения высоких стандартов. Ключевым фактором для успешного внедрения социально ответственных подходов является изменение культуры внутри компании. Лидеры должны убедиться в том, что все сотрудники разделяют ценности компании и принимают участие в ее социальных и экологических инициативах. Внедрение социально ответственных подходов также требует инвестирования в экологически чистые технологии и оборудование, что помогает компаниям снизить негативное воздействие на окружающую среду и эффективно использовать ресурсы. Социальная ответственность становится одним из важнейших факторов для успешного развития бизнеса. Она помогает компаниям создать устойчивую модель развития, удовлетворить потребности заинтересованных сторон и сохранить ресурсы нашей планеты для будущих поколений. Внедрение социально ответственных подходов — это не только этически правильно, но и выгодно для бизнеса в целом.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, рейтинг, рэнкинг, риски, ESG-факторы: экология, социальная политика, управление.

### Abstract

The article is devoted to the analysis of the transformation of the view on the development of society in the direction of creating a balanced model of interaction between business and all stakeholders in order to save the planet for future generations. One of the main goals of a business is to make a profit. However, modern companies understand that in the long run, basing a business on profit maximization alone is unwise. After all, a significant decrease in resources and a negative impact on the environment will certainly lead to problems. In light of these changes, many companies are rethinking their strategy and implementing socially responsible approaches in their activities. They begin to take into account the interests of a wide range of stakeholders: customers, investors, employees, the state and society as a whole. This means that businesses need to be more transparent and accountable to their customers by offering them quality products and services. In addition, companies attract the attention of the public by demonstrating their social activity and concern for society — by organizing charity events, sponsoring social projects and taking part in solving public problems. Such changes help companies strengthen their image and improve their reputation, which contributes to increased trust from customers and the public at large. Moreover, this approach helps attract new investors and partners who demand social responsibility and high standards from companies. A key factor for the successful implementation of socially responsible approaches is changing the culture within the company. Leaders must ensure that all employees share the values of the company and take part in its social and environmental initiatives. Implementing socially responsible practices also requires investing in clean technology and equipment to help companies reduce their environmental footprint and use resources efficiently. Social responsibility is becoming one of the key factors for successful business development. It helps companies create a sustainable development model, meet the needs of stakeholders and preserve the resources of our planet for future generations. The introduction of socially responsible approaches is not only ethically correct, but also beneficial for the business as a whole.

**Keywords:** sustainable development, rating, ranking, risks, ESG factors: ecology, social policy, management.

## 1. ВВЕДЕНИЕ

ESG-технологии (технологии, объединяющие аспекты экологии, социальной политики и управления) стали неотъемлемой частью современного бизнеса. Их роль в устойчивом развитии становится все более важной как на глобальном, так и на региональном уровне. В данной статье мы рассмотрим риски, связанные с ESG-факторами, и поговорим о современных способах управления ими в России и по всему миру. Россия не стоит в стороне от использования ESG-технологий. Стремление организаций и компаний к устойчивому развитию вызывает необходимость оценки их деятельности по ключевым

ESG-факторам. Рейтинг и рэнкинг компаний по уровню управления ESG-рисками становятся все популярнее как инструменты для инвесторов и финансовых организаций. ESG-рейтинг основан на оценке уровня компании по экологическим, социальным и управленческим аспектам. Экология имеет прямое отношение к экологической ответственности компании, такой как использование возобновляемых источников энергии, сокращение выбросов и эффективное использование ресурсов. Социальная политика обращает внимание на отношения компании с сотрудниками, клиентами, а также способность решать социальные проблемы. Управление

фокусируется на прозрачности структуры компании, этичности и корпоративном управлении. Однако, помимо рейтинга компаний, возникает вопрос об управлении *ESG*-рисками. Подобные риски могут быть связаны с изменением климата, социальными протестами или несоответствием контроля над процессами внутри компании.

Для снижения этих рисков и достижения устойчивого развития необходимо использование *ESG*-технологий. Современные способы управления *ESG*-рисками включают в себя внедрение устойчивых принципов управления, разработку стратегий по сокращению выбросов парниковых газов, энергоэффективных методов производства, а также учет социальных и экологических факторов при принятии решений. Компании также стараются влиять на своих поставщиков, чтобы они также выполняли *ESG*-стандарты. Важным элементом успешного управления *ESG*-рисками является составление прозрачных отчетов, которые демонстрируют прогресс в достижении устойчивого развития.

*ESG*-технологии представляют собой подход, основанный на учете экологических, социальных и управленческих факторов при принятии бизнес-решений. Компании, применяющие такие технологии, стремятся достичь устойчивого развития, которое учитывает не только моментальные финансовые показатели, но и долгосрочные последствия своей деятельности. Важными аспектами *ESG*-технологий являются охрана окружающей среды, справедливость в отношении работников и управление корпоративным уровнем.

На глобальном уровне *ESG*-технологии приобретают все большую популярность. Большинство международных инвесторов уже включают *ESG*-критерии при выборе активов для инвестирования. Это связано с пониманием того, что устойчивые компании имеют меньший риск для инвесторов и способны длительное время приносить стабильную прибыль. Кроме того, регуляторы во многих странах включают *ESG*-требования в свою деятельность, что означает, что компании, не уделяющие достаточного внимания *ESG*-факторам, могут столкнуться с репутационными и финансовыми рисками.

В России *ESG*-технологии тоже находят свое применение. Многие крупные российские компании начали активно внедрять практики, связанные с учетом экологических и социальных факторов в свою деятельность. Охрана окружающей среды, улучшение условий труда, поддержка местных сообществ — эти аспекты играют важнейшую роль в деловой практике не только для международных компаний, но и для российских [4].

Примером российской компании, применяющей *ESG*-технологии, может служить Газпром. Компания активно работает над сокращением выбросов парниковых газов в процессе добычи и транспортировки газа, а также улучшением условий труда на своих предприятиях. Исследования показывают, что такие меры позволяют компании улучшить свою репутацию и привлечь больше инвесторов. Кроме того, российский государственный сектор также не остается в стороне от *ESG*-тенденций. Государственные компании активно привлекают инвестиции в проекты, связанные с устойчивым развитием, и сотрудничают с международными организациями в этой области.

Однако в России все еще есть проблемы, связанные с *ESG*-технологиями. Некоторые компании не осознают важность учета экологических и социальных факторов и не прилагают достаточных усилий для их внедрения. Недостаточный уровень прозрачности в отчетности и несоблюдение экологических стандартов становятся причиной репутационных и финансовых рисков.

Для эффективного управления *ESG*-факторами требуется комплексный подход. Компании должны создать специальные отделы или комитеты, отвечающие за учет и управление *ESG*-факторами. Они должны разрабатывать конкретные стратегии и планы действий, проводить аудиты и мониторинг для оценки эффективности внедрения *ESG*-технологий. Кроме того, важно обеспечить прозрачность процессов и взаимодействие с заинтересованными сторонами, такими как инвесторы, потребители, государственные органы.

*ESG*-технологии являются неотъемлемой частью современного бизнеса. Их роль в устойчивом развитии становится все более важной. Россия, являющаяся одной из наиболее развитых экономик мира, активно внедряет *ESG*-технологии в свою практику. Однако все еще есть вызовы, связанные с их управлением. Для успешной реализации *ESG*-технологий необходим комплексный подход, включающий разработку стратегий, прозрачность и сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами [2].

## 2. МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для сбора информации были использованы следующие методы: анализ официальных документов и обновлений, поиск информации на веб-сайтах. После сбора информации был проведен ее анализ и обобщение, что позволило получить полное представление о предмете исследования. В результате были выделены основные тенденции, закономерности и рекомендации для дальнейшей работы.

### 3. РЕЗУЛЬТАТЫ

В результате анализа отчетов за 2021 г. рейтинговым агентством «Эксперт РА» был опубликован ESG-рейтинг российских компаний, и на основе этих данных была создана диаграмма, иллюстрирующая распределение отраслей, в которых представлены эти предприятия<sup>1</sup>.

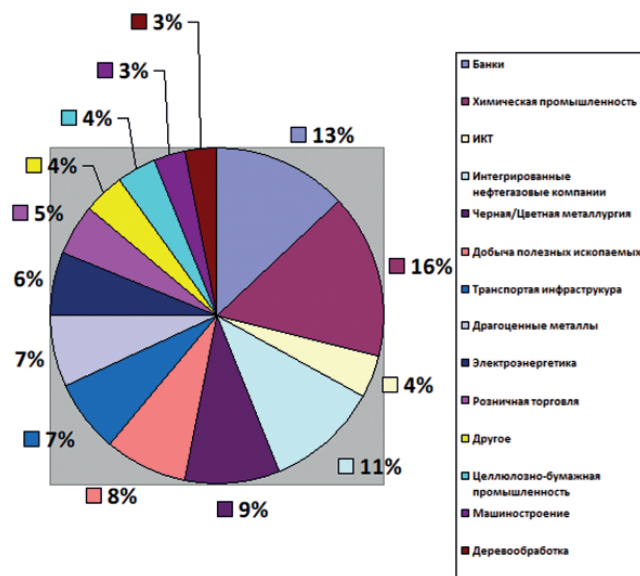


Рис. 1. Отрасли, участвующие в ESG-рэнкинге российских компаний

Топ-менеджеры компаний указали следующие причины занятия вопросами устойчивого развития: сокращение негативного воздействия на окружающую среду (42%), повышение конкурентоспособности (38%), соответствие требованиям регуляторов (31%), улучшение репутации (28%) и привлечение инвесторов (25%). Очевидно, что предприятия осознают важность внедрения ESG-практик и стремятся к улучшению своего экологического, социального и управленческого потенциала. Это свидетельствует о том, что отрасли промышленности в России активно работают над устойчивым развитием и готовы к ESG-трансформации<sup>2</sup> [1].

Важно понимать, что эффективное внедрение принципов устойчивого развития требует не только воли руководства, но и активного включения всего коллектива. Отсутствие понимания и поддержки со стороны сотрудников может стать значительным препятствием на пути к ESG-трансформации. Также

необходимо учитывать факторы, связанные с экономическими условиями и правовыми ограничениями, которые могут затруднить процесс. Определение и преодоление этих препятствий становится ключевым фактором успеха для российских компаний, стремящихся к устойчивому развитию<sup>3</sup>.

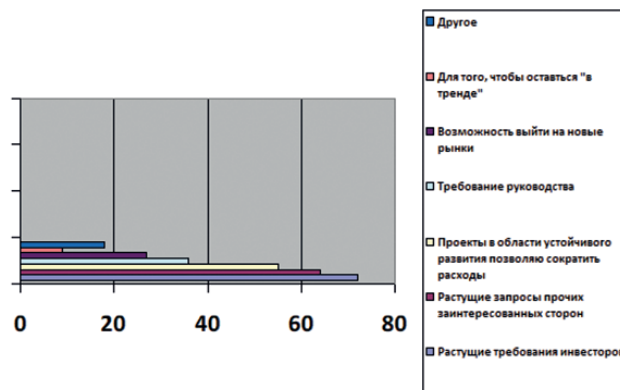


Рис. 2. Распределение ответов респондентов о причинах внедрения ESG-повестки, %

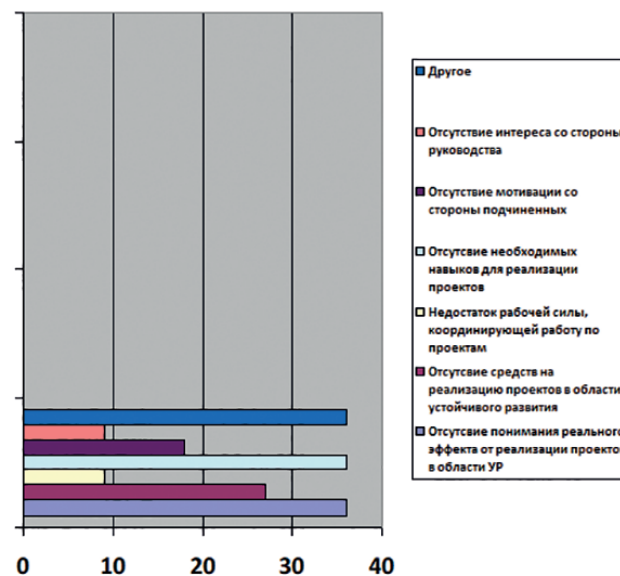


Рис. 3. Препятствия на пути ESG-трансформации, %

Проекты по устойчивому развитию сталкиваются с проблемами на уровне компании. Главный из них – недостаток понимания и оценки их эффективности, а также нехватка навыков у сотрудников. Руководство и другие коллеги не проявляют достаточного интереса и мотивации. Организации, которые не следуют принципам ESG, рискуют столкнуться с рисками, связанными с ESG [3].

ESG-технологии (технологии, объединяющие аспекты экологии, социальной политики и управ-

<sup>1</sup> Повестка устойчивого развития (ESG-повестка) в новых российских реалиях (по материалам опроса компаний май-июнь 2022г.). URL: [https://rspp.ru/upload/content/84e/ir2hkwpqslxy4af/flgzor494kchus5xyz/Rezultaty-oprosa\\_-\\_povestka-ESG\\_2022.pdf](https://rspp.ru/upload/content/84e/ir2hkwpqslxy4af/flgzor494kchus5xyz/Rezultaty-oprosa_-_povestka-ESG_2022.pdf)

<sup>2</sup> Корпоративное управление и ESG-трансформация российских компаний/ Центр устойчивого развития СКОЛКОВО, 2022 г. URL: <https://www.skolkovo.ru/researches/korporativnoeupravlenie-i-esg-transformaciya-rossijskih-kompanij>

<sup>3</sup> Повестка устойчивого развития (ESG-повестка) в новых российских реалиях (по материалам опроса компаний, май-июнь 2022 г.). URL: [https://rspp.ru/upload/content/84e/ir2hkwpqslxy4af/flgzor494kchus5xyz/Rezultaty-oprosa\\_-\\_povestka-ESG\\_2022.pdf](https://rspp.ru/upload/content/84e/ir2hkwpqslxy4af/flgzor494kchus5xyz/Rezultaty-oprosa_-_povestka-ESG_2022.pdf)

ления) стали неотъемлемой частью современного бизнеса. Их роль в устойчивом развитии становится все более важной как на глобальном, так и на региональном уровне. В данной статье мы рассмотрели риски, связанные с ESG-факторами, и осветили современные способы управления ими в России и по всему миру. Россия как одна из крупнейших экономик мира не стоит в стороне от использования ESG-технологий.

ESG-технологии играют важную роль в снижении окружающих рисков для бизнеса. Они помогают компаниям внедрять практики экологической устойчивости, управлять социальными вопросами и поддерживать прозрачное управление. Компании, которые успешно интегрируют ESG-факторы в свою стратегию, не только минимизируют риски, но и создают долгосрочную ценность для своих акционеров и общества в целом.

Однако существуют и риски, связанные с применением ESG-технологий. Во-первых, не все компании правильно понимают ESG-факторы и готовы внедрить их в свою деятельность. Некоторые компании вводят ESG-показатели только для формы, не придавая им реального значения. Это может привести к неэффективным мерам, которые не приводят к ощутимым результатам. Кроме того, некоторые компании могут использовать ESG-лейбл, чтобы «зеленить» свой образ и привлечь инвестиции, при этом не выполняя действительно значимых экологических и социальных мероприятий.

Во-вторых, риски связаны с недостаточной прозрачностью и недостоверностью данных, используемых для оценки ESG-факторов. Недоступность надежных данных зачастую создает проблемы для инвесторов и менеджеров при принятии решений. Без доступа к качественным данным, сложно достичь эффективной оценки и управления рисками.

Чтобы управлять рисками, связанными с ESG-факторами, важно использовать современные технологии и методы. В России и по всему миру существуют различные инструменты и подходы для анализа и управления ESG-рисками.

Одним из современных способов управления ESG-шагами является использование *digital-* и *big data-*технологий. Благодаря им компании могут собирать и анализировать большие объемы данных, связанных с ESG-факторами. Например, анализ данных о выбросах вредных веществ в атмосферу, о расходе энергии, о социальных программах и акциях позволяет компаниям определить свои слабые места и разработать меры по их улучшению. Использование *digital-*технологий также помогает повысить про-

зрачность в отчетности, что важно для инвесторов и заинтересованных сторон.

Вместе с *digital-* и *big data-*технологиями активно используется искусственный интеллект (ИИ). Алгоритмы машинного обучения и ИИ позволяют автоматизировать и улучшить процессы анализа и управления ESG-факторами. Например, ИИ может помочь выявить тенденции и паттерны в данных, а также риски, которые могут быть упущены человеческим фактором. Это улучшает точность прогнозирования и позволяет компаниям принимать более обоснованные решения.

Помимо технических инструментов, важным аспектом управления ESG-рисками является образование и повышение информированности. Обучение сотрудников и менеджеров по вопросам ESG-технологий и их роли в устойчивом развитии позволяет повысить осведомленность и создать культуру, в которой ESG-факторы являются важной составляющей бизнеса [5].

ESG-технологии имеют огромный потенциал для устойчивого развития бизнеса и управления рисками. Они помогают компаниям минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, развивать социальные программы и обеспечивать прозрачное управление. Однако для эффективного использования ESG-технологий необходимы надежные данные и современные инструменты анализа, такие как *digital-* и *big data-*технологии, а также ИИ. Компании должны обращать внимание на обучение своих сотрудников и менеджеров, чтобы создать культуру, где ESG-факторы являются приоритетными. Все эти меры помогут управлять рисками, связанными с ESG-факторами, и достичь устойчивого развития.

#### 4. ОБСУЖДЕНИЕ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ESG-технологии стали неотъемлемой частью современного бизнеса как в России, так и во всем мире. Они объединяют аспекты экологии, социальной политики и управления, и их роль в устойчивом развитии становится все более важной на глобальном и региональном уровнях. В этой статье мы рассмотрели риски, связанные с ESG-факторами, и современные способы их управления в России и по всему миру.

В России ESG-технологии также активно применяются. Несмотря на некоторые вызовы и проблемы, российские компании все больше осознают важность учета ESG-факторов в своей деятельности. В последнее время руководители высшего звена российских компаний все больше включают ESG-показатели в свои стратегические планы и отчетность,

что способствует улучшению их репутации и привлекательности для инвесторов. Возникают вопросы о доступной информации и стандартизации в ESG-отчетности в России. Однако существуют примеры организаций, которые активно отчетливо демонстрируют свою социальную ответственность и устойчивость. Например, газовая компания Газпром активно участвует в инициативах по уменьшению выбросов парниковых газов и увеличению энергоэффективности. Еще одним примером является «Северсталь», металлургическая компания, которая успешно проводит мероприятия по уменьшению выбросов вредных веществ и стимулирует своих сотрудников к повышению качества труда и безопасности.

В мире ESG-технологии также находят все большее применение. Многие страны внедряют разнообразные механизмы и стандарты, чтобы способствовать устойчивому развитию и содействовать учету ESG-факторов в бизнесе.

Однако, несмотря на прогресс в использовании ESG-технологий, риски, связанные с неправильным управлением или игнорированием ESG-факторов,

все еще существуют. Неконтролируемые факторы загрязнения окружающей среды, нарушения прав человека и недостаточная социальная ответственность могут привести к серьезным проблемам как для компаний, так и для общества в целом.

Поэтому многие организации и государства разрабатывают различные механизмы и инструменты для эффективного управления рисками, связанными с ESG-факторами. В качестве одного из инструментов можно считать учет ESG-факторов при разработке стратегии и принятии бизнес-решений.

Выводы данной статьи показывают, что ESG-технологии становятся все более значимыми для устойчивого развития как на глобальном, так и на региональном уровне. В России, как и во всем мире, компании осознают важность учета ESG-факторов в своей деятельности и активно внедряют соответствующие технологии и инструменты. Тем не менее для обеспечения устойчивого развития и повышения эффективности управления рисками необходимо продолжать совершенствовать стандарты, обеспечивать прозрачность и делать информацию о ESG-отчетности доступной.

## Литература

1. Адулова С.С. Российская практика реализации ESG-принципов в нефтегазовом секторе [Текст] / С.С. Адулова, Г.И. Андрущенко // Управление рисками – современные вызовы. Сборник научных трудов III Межвузовской научно-практической конференции ученых, специалистов и студентов, посвященной празднованию дня рождения факультета комплексной безопасности ТЭК в Российском государственном университете нефти и газа имени И.М. Губкина. – М., 2022. – С. 162–170.
2. Вострикова Е.О. ESG-критерии в инвестировании: зарубежный и отечественный опыт [Текст] / Е.О. Вострикова, А.П. Мешкова // Финансовый журнал. – 2020. – № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/esg-kriterii-v-investirovanii-zarubezhnyy-i-otchestvennyy-opyt>
3. Галазова С.С. Влияние ESG-факторов на устойчивое развитие компаний и финансовую результативность корпоративного сектора [Текст] / С.С. Галазова // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2018. – № 4. – С. 81–86. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-esg-faktorov-na-ustoychivoe-razvitie-kompaniy-ifinansovuyu-rezultativnost-korporativnogo-sektora> (дата обращения: 17.07.2023).
4. Гарнов А.П. Роль инноваций в экономическом развитии России [Текст]: монография / А.П. Гарнов; 2-е изд. – М.: КноРус, 2021. – 110 с.
5. ESG-трансформация как вектор устойчивого развития [Текст]: в 3 т. – Т. 2 / Под общ. ред. К.Е. Турбиной и И.Ю. Юргенса. – М.: Аспект Пресс, 2022. – 650 с.

## References

1. Adulova S.S., Andryushchenko G.I. Russian practice of implementing ESG principles in the oil and gas sector // Risk management — modern challenges. Collection of scientific papers of the III Interuniversity scientific-practical conference of scientists, specialists and students, dedicated to the celebration of the birthday of the Faculty of Integrated Security of the Fuel and Energy Complex at the Russian State University of Oil and Gas named after I.M. Gubkin. Moscow, 2022, pp. 162–170.
2. Vostrikova E.O., Meshkova A.P. ESG-criteria in investing: foreign and domestic experience // Financial magazine, 2020, no. 4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/esg-kriterii-v-investirovanii-zarubezhnyy-i-otchestvennyy-opyt>
3. Galazova S.S. Influence of ESG factors on the sustainable development of companies and the financial performance of the corporate sector // Bulletin of the Rostov State University of Economics (RINH), 2018, no. 4, pp. 81–86. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-esg-faktorov-na-ustoychivoe-razvitie-kompaniy-ifinansovuyu-rezultativnost-korporativnogo-sektora> (accessed 17 July 2023).
4. Garnov A.P. The role of innovation in the economic development of Russia (2nd edition). (Bachelor's degree). Monograph. M.: KnoRus, 2021. 110 p.
5. ESG transformation as a vector of sustainable development: in 3 v. V. 2; Under the general. ed. K.E. Turbina and I.Yu. Yurgens. Moscow, Aspect Press Publishing House, 2022. 650 p.