

# **Алгоритм формирования системы обеспечения конкурентоспособности предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к геополитэкономическим изменениям**

## **Algorithm for the formation of a system for ensuring the competitiveness of enterprises producing metallurgical products, adaptive to geopolitical and economic changes**

УДК 338.1

Получено: 16.01.2024

Одобрено: 06.02.2024

Опубликовано: 25.02.2024

### **Тебекин А.В.**

Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова,  
e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Tebekin A.V.**

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciences, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Higher School of Cultural Policy and Management in the Humanities of Moscow State University. M.V. Lomonosov,  
e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Зацепин А.В.**

Аспирант кафедры промышленного менеджмента НИТУ МИСИС

### **Zatsepin A.V.**

Postgraduate student of the Department of Industrial Management, NUST MISIS

### **Аннотация**

Актуальность представленного исследования определяется тем, что в современных геополитэкономических условиях, осложненных для России перманентным ужесточением западных санкций, последовательно вводимых в рамках гибридной войны на истощение, многократно возросла необходимость достижения технологического суверенитета страны, одним из ключевых индикаторов которого является конкурентоспособность отечественных предприятий-производителей.

Целью представленных исследований является поиск путей обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей металлургической продукции, адекватных происходящим в мировом пространстве геополитэкономическим изменениям.

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке алгоритма формирования системы обеспечения конкурентоспособности отечественных

предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к геополитэкономическим изменениям.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности использования предложенного алгоритма формирования системы обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к геополитэкономическим изменениям, как в отраслевой практике металлургического производства, так и в других отраслях отечественного материального производства.

**Ключевые слова:** алгоритм, формирование системы, обеспечение конкурентоспособности, предприятия-производители, металлургическая продукция, адаптация, геополитэкономические изменения.

### **Abstract**

The relevance of the presented research is determined by the fact that in modern geopolitical and economic conditions, complicated for Russia by the permanent tightening of Western sanctions, consistently introduced as part of a hybrid war of attrition, the need to achieve the country's technological sovereignty has increased many times over, one of the key indicators of which is the competitiveness of domestic manufacturing enterprises.

The purpose of the presented research is to find ways to ensure the competitiveness of domestic enterprises producing metallurgical products that are adequate to the geopolitical and economic changes taking place in the global space.

The scientific novelty of the results obtained lies in the development of an algorithm for creating a system for ensuring the competitiveness of domestic enterprises producing metallurgical products, adaptive to geopolitical and economic changes.

The practical significance of the results obtained lies in the possibility of using the proposed algorithm for creating a system for ensuring the competitiveness of domestic enterprises producing metallurgical products, adaptive to geopolitical and economic changes, both in the industry practice of metallurgical production and in other sectors of domestic material production.

**Keywords:** algorithm, system formation, ensuring competitiveness, manufacturing enterprises, metallurgical products, adaptation, geopolitical and economic changes.

### **Введение**

В современных геополитэкономических условиях [21], осложненных для России перманентным ужесточением западных санкций [4], последовательно вводимых в рамках гибридной войны [1] на истощение [5], многократно возросла необходимость не только обеспечения импортозамещения [9], но и достижения технологического суверенитета страны [7], одним из ключевых индикаторов которого является конкурентоспособность отечественных предприятий-производителей [17].

Текущие геополитические изменения привели к таким рыночным трансформациям, как ограничение экспорта российских производителей металлопродукции, а также сокращение доли поставок высокомаржинальной продукции более высокого передела.

Если ранее у ряда российских металлургических комбинатов экспорт достигал 40% от объема производства, то сегодня эти позиции во многом утрачены. Особенно сильно сегодняшняя ситуация контрастирует с достижениями нашего государства в период СССР, когда уже в ходе первой пятилетки 1928-1932 гг. страна вышла на 2-е место в мире по машиностроению, добыче нефти и выплавке чугуна [25].

При этом следует отметить, что на сегодняшний день более 70% предприятий в российской металлургии по-прежнему являются градообразующими, обеспечивающими занятость граждан, формирующими доход местных бюджетов и социальных фондов. То есть состояние металлургической отрасли как структурообразующей в российской

экономике серьезно влияет как на экономическое, так и на социальное развитие регионов.

В этой связи возникает объективная необходимость в поиске путей повышения конкурентоспособности российских металлургических предприятий в новых геополитических условиях.

#### **Цель исследования**

Целью представленных исследований является разработка алгоритма формирования системы обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к происходящим в современном мировом пространстве геополитэкономическим изменениям.

#### **Методическая база исследований**

Методическую базу представленных исследований составили известные научные работы, посвященные проблеме обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей на мировом рынке таких авторов, как Боровских Н.В., Паскевич Е.В. [3], Воронов Д. [6], Малыгин А.Н., Шейко М.С. [10], Меренкова И.А., Шабалина Т.А. [11], Минаков А.В. [12], Острянская Н.В., Голубков В.В. [15], Соколов Н.А., Ларин С.Н. [18], Сураат И.Л. [19], Халик Т.А., Дымова И.А. [27], Харченко Т.О., Харченко Д.О. [28] и др.

Методическую базу исследований также составили авторские труды, посвященные проблемам импортозамещения и развития конкурентоспособности отечественных производителей [2, 8, 13, 14, 16, 20, 22-24, 26] и др.

#### **Основные результаты исследований**

Анализ известных научных исследований, посвященных проблеме обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей на мировом рынке, продемонстрировал, что лишь незначительная часть из них затрагивает проблему санкционных ограничений. При этом проблема санкционных ограничений рассматривается разными авторами преимущественно с позиций их влияния на отечественную экономику, а не с позиций путей преодоления этих ограничений.

Учитывая, что конечной целью исследований является разработка комплексного методического подхода к повышению конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных и геополитических трансформаций, в данной работе была сформулирована следующая гипотеза научного исследования.

Составляющие повышения конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции зависят от ведущего звена - глубины и эффективности переработки исходных ресурсов с точки зрения их последующей коммерческой реализации. В этой связи представляется, что поиск наилучшего варианта решения этой ключевой задачи позволит за счет комплексного подхода повысить экономическую эффективность функционирования и конкурентоспособность рассматриваемых предприятий как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Проведенные исследования позволили сформулировать следующий алгоритм формирования системы обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к геополитэкономическим изменениям, состоящий из следующих блоков.

Блок 1. Направлен на исследование теоретико-методологических основ повышения конкурентоспособности предприятий производственной сферы.

Блок 2. Посвящен определению современных тенденций рыночных трансформаций, влияющих на конкурентоспособность предприятий производственной сферы.

Блок 3. Связан с выявлением ключевых проблем повышения конкурентоспособности предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных трансформаций.

Блок 4. Посвящен исследованию влияния основных факторов, происходящих в мире геополитэкономических изменений, влияющих на конкурентоспособность предприятий производственной сферы.

Блок 5. Направлен на изучение передового мирового и отечественного опыта обеспечения конкурентоспособность предприятий производственной сферы в условиях рыночных трансформаций.

Блок 6. Связан с разработкой критерия интегральной оценки роста экономической эффективности деятельности производителей металлургической продукции при совершенствовании инструментария конкурентоспособности.

Блок 7. Направлен на определение возможных вариантов комплексного методического подхода к повышению конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях происходящих на мировом рынке экономических и геополитических трансформаций

Блок 8. Нацелен на определение наилучшего варианта комплексного методического подхода к повышению конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных и геополитических трансформаций, удовлетворяющего максимуму значения критерия интегральной оценки роста экономической эффективности их функционирования.

Блок 9. Предполагает разработку практических рекомендаций по реализации обоснованного варианта комплексного методического подхода к повышению конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных и геополитических трансформаций.

Представленный алгоритм предусматривает установление обратных связей между Блоком 9 и Блоками 2, 3, 4, 6, 7 и 8 в интересах циклического повышения конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных и геополитических трансформаций.

#### **Обсуждение результатов и выводы**

Таким образом, проведенные исследования позволили сформулировать следующий алгоритм формирования системы обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к геополитэкономическим изменениям, ключевыми блоками которого являются:

- определение современных тенденции рыночных трансформаций, влияющих на конкурентоспособность предприятий производственной сферы;
- выявление ключевых проблем повышения конкурентоспособности предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных трансформаций;
- исследование влияния основных факторов, происходящих в мире геополитэкономических изменений, влияющих на конкурентоспособность предприятий производственной сферы;
- разработка критерия интегральной оценки роста экономической эффективности деятельности производителей металлургической продукции при совершенствовании инструментария конкурентоспособности;
- определение возможных вариантов комплексного методического подхода к повышению конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях происходящих на мировом рынке экономических и геополитических трансформаций;
- определение наилучшего варианта комплексного методического подхода к повышению конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях рыночных и геополитических трансформаций,

удовлетворяющего максимуму значения критерия интегральной оценки роста экономической эффективности их функционирования.

При этом представленный алгоритм предусматривает установление обратных связей между блоками в интересах циклического повышения конкурентоспособности российских предприятий-производителей металлургической продукции в условиях продолжающихся рыночных и геополитических трансформаций.

Представляется, что полученные результаты разработки алгоритма формирования системы обеспечения конкурентоспособности отечественных предприятий-производителей металлургической продукции, адаптивной к геополитэкономическим изменениям, могут быть применены как в отраслевой практике металлургического производства, так и в практике развития конкурентоспособности в других отраслях отечественного материального производства.

### Литература

1. Анисимов Е.Г., Тебекин А.В. О ФРОНТАХ ГИБРИДНОЙ ВОЙНЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ. // Журнал исследований по управлению. 2020. Т. 6. № 5. С. 60-74.
2. Ахмедов Н.А., Тебекин А.В. ПРОБЛЕМЫ ДОЛГОСРОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ПОИСК ПУТЕЙ ИХ РЕШЕНИЯ. // Транспортное дело России. 2009. № 6. С. 27-31.
3. Боровских, Н. В. Обеспечение конкурентоспособности предприятия / Н. В. Боровских, Е. В. Паскевич. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 3 (137). — С. 299-302.
4. В Германии раскрыли содержание 13-го пакета санкций Евросоюза против России. <https://www.5-tv.ru/news/469418/vgermanii-raskryli-soderzanie-13go-paketa-sankcij-evrosouza-protiv-rossii/?ysclid=lssrcvor96923467850> (дата обращения 01.01.2024)
5. Володин назвал последствия «войны на истощение» против России. <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2023/09/25/996879-volodin-nazval-posledstviya-voini-protiv-rossii/?ysclid=lssrjv95xp102334512> (дата обращения 01.01.2024)
6. Воронов Д. Оценка и анализ конкурентоспособности предприятий. <https://www.cfin.ru/management/strategy/competit/analysis.shtml?ysclid=lsqzqdvcke686988576> (дата обращения 01.01.2024)
7. Достижение суверенитета необходимо не только в сегменте высоких технологий. <https://rg.ru/2023/06/14/ne-hvataet-elementov.html?ysclid=lssrnc5umi63713916> (дата обращения 01.01.2024)
8. Жигулин В.Г., Тебекин А.В. МОДЕЛЬ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ГОСЗАКУПОК В СТРАНАХ ЕАЭС КАК ИНДУЦИРУЮЩИЙ ВЕКТОР РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ. // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2022. № 2. С. 36-47.
9. Импортзамещение в России, как метод стабилизации экономики. [https://vvs-info.ru/helpful\\_information/poleznaya-informatsiya/importozameshchenie-v-rossii/?ysclid=lssuwpo29s343342599](https://vvs-info.ru/helpful_information/poleznaya-informatsiya/importozameshchenie-v-rossii/?ysclid=lssuwpo29s343342599) (дата обращения 01.01.2024)
10. Малыгин А.Н., Шейко М.С. АНАЛИЗ ПРИЧИН НИЗКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ. // Ученые записки Тамбовского отделения РoСМУ. 2018. С.74-82.
11. Меренкова И.А., Шабалина Т.А. Оценка и пути совершенствования конкурентоспособности предприятия. // Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0). <https://interactive-plus.ru/e-articles/554/Action554-471829.pdf> (дата обращения 01.01.2024)

12. Минаков А.В. Проблемы повышения глобальной конкурентоспособности российской экономики. // ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ. 2021. №10, с.55-72.
13. Митропольская-Родионова Н.В., Тебекин А.В., Хорева А.В. АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПОЛОЖЕНИЙ ШКОЛЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СОВРЕМЕННЫХ РЫНОЧНЫХ СТРАТЕГИЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ. // Журнал исследований по управлению. 2021. Т. 7. № 5. С. 42-54.
14. Митропольская-Родионова Н.В., Тебекин А.В., Хорева А.В. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ УРОВНЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В СФЕРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ. // Журнал исследований по управлению. 2020. Т. 6. № 3. С. 77-86.
15. Острянская Н.В., Голубков В.В. МЕТОДЫ АНАЛИЗА И ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ТОВАРА. // Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0). <https://interactive-plus.ru/e-articles/554/Action554-470716.pdf> (дата обращения 01.01.2024)
16. Петров В.С., Тебекин А.В. ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА И СТРАТЕГИЯ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПОСТИНДУСТРИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ. – Москва: Русайнс, 2018. — 106 с..
17. Пути повышения конкурентоспособности отечественных производственных компаний: монография / В.В. Криворотов, А.В. Калина, С.Е. Ерыпалов, Т.А. Трушков, Л.А. Буланов, Е.А. Дулов; под ред. В.В. Криворотова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. – 230 с
18. Соколов Н.А., Ларин С.Н. Влияние санкционных ограничений на конкурентоспособность предприятий. // Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0). <https://interactive-plus.ru/e-articles/587/Action587-474213.pdf> (дата обращения 01.01.2024)
19. Сурат, И. Л. Обеспечение конкурентоспособности в процессе управления предприятием // Вестник экспериментального образования. – 2018, № 1 (14). – С. 19-32.
20. Тебекин А.В. АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ И ПЕРСПЕКТИВ РЕАЛИЗАЦИИ ПЛАНОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. // Транспортное дело России. 2022. № 2. С. 159-165.
21. Тебекин А.В. ГЕОПОЛИТЭКОНОМИЧЕСКИЙ АСПЕКТ ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОДВИЖЕНИЯ К НОВОМУ КАЧЕСТВУ ТЕХНОЛОГИЙ, ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2021. № 3 (55). С. 38-54.
22. Тебекин А.В. МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, БАЗИРУЮЩИЕСЯ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА СХЕМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ С ПОЗИЦИЙ ИХ РЫНОЧНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ. // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. 2017. № 4 (23). С. 60-69.
23. Тебекин А.В. ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА АВС-АНАЛИЗА ПРИ ОПРЕДЕЛЕНИИ УРОВНЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ. // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2020. № 2. С. 32-41.
24. Тебекин А.В. СРАВНИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ КОМПАНИЙ. // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2018. № 6-2 (65). С. 128-131.

25. Тебекин А.В. Теория менеджмента [Текст]: учебник / А. В. Тебекин. - Москва: КНОРУС, 2016. - 695 с.
26. Тебекин А.В., Тебекин П.А. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. // Журнал технических исследований. 2022. Т. 8. № 3. С. 36-46.
27. Халик Т.А., Дымова И.А. ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ. // XII Всероссийская научно-практическая конференция молодых ученых «РОССИЯ МОЛОДАЯ» 84426.1 21-24 апреля 2020 г. <https://science.kuzstu.ru/wp-content/Events/Conference/RM/2020/RM20/pages/Articles/84426.pdf> (дата обращения 01.01.2024)
28. Харченко Т.О., Харченко Д.О. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР НА МИРОВОМ РЫНКЕ. // Актуальные вопросы экономических наук: сборник материалов XXXVI Международной научно-практической конференции, Новосибирск, 24 февраля 2014 г. / Центр развития науч. сотрудничества; под ред. С. С. Чернова. - Новосибирск: Центр развития науч. сотрудничества, 2014. - 149 с.