

Декарбонизация корпоративного сектора в России - практики лидеров бизнеса

Decarbonization of the corporate sector in Russia - business leaders' practices

УДК 338.28

Получено: 12.02.2024

Одобрено: 04.03.2024

Опубликовано: 25.04.2024

Воробьев И.С.

Магистр Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Институт общественных наук, Стратегический менеджмент и публичная политика

e-mail: vorobiev.illya@yandex.ru

Vorobiev I.S.

Master of The Russian Presidential Academy of national economy and public administration, Institute for social science, Strategic management and public policy

e-mail: vorobiev.illya@yandex.ru

Воротников А.М.

Канд. хим. наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики Института общественных наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы, координатор Экспертного совета Экспертного центра ПОРА (Проектный офис развития Арктики)

e-mail: vdep14@yandex.ru

Vorotnikov A. M.

Candidate of chemical Sciences, associate Professor of the Department of public administration and public policy of the Institute of social Sciences of the Russian Academy of national economy and public service, coordinator of the expert council of the PORA expert center (Arctic development Project office)

e-mail: vdep14@yandex.ru

Аннотация

Изменение климата стало одним из наиболее острых вызовов нашего времени, и российские компании не остаются в стороне, принимая на себя ответственность за свой углеродный след. Стремление к углеродной нейтральности становится не только моральным обязательством, но и стратегическим шагом для бизнеса, стремящегося оставаться конкурентоспособным в условиях изменяющейся экономической и экологической парадигмы.

Научная новизна данной работы обусловлена широким анализом стратегических целей ESG-лидеров российского бизнеса и их ключевых инициатив за 2022-2023 гг. Работа позволяет определить уровень климатических амбиций корпоративного сектора в России для разных отраслей.

Ключевые слова: ESG, устойчивое развитие, изменение климата, низкоуглеродное развитие, декарбонизация, корпоративные стратегии.

Abstract

Climate change has become one of the most pressing challenges of our time, and Russian companies are not left behind, taking responsibility for their carbon footprint. Striving for carbon neutrality is becoming not only a moral obligation, but also a strategic move for businesses seeking to remain competitive in a changing economic and environmental paradigm.

The scientific novelty of this paper is due to a broad analysis of the strategic goals of ESG leaders of Russian business and their key initiatives for 2022-2023. The work makes it possible to determine the level of climate ambitions of the corporate sector in Russia for different industries.

Keywords: ESG, sustainable development, climate change, low-carbon development, decarbonization, corporate strategies.

Многие российские компании признали важность углеродной нейтральности и внедряют инновационные стратегии для снижения своего углеродного следа. Это касается как крупных корпораций, таких как горнодобывающие компании, так и малых предприятий в сфере производства и услуг. ESG-лидеры российского бизнеса

Рассмотрим лидеров российского бизнеса в области ESG. Из представленного ниже топ-10 российского ESG-рейтинга RAEX видно, что компании из различных отраслей активно стремятся к устойчивому развитию и ответственному ведению бизнеса. Банковский сектор, представленный Сбербанком и Московским кредитным банком, занимает высокие позиции, что свидетельствует о важности финансирования проектов с учетом экологических, социальных и корпоративных аспектов. Компании, специализирующиеся на добыче и переработке драгоценных металлов, также занимают значимые места в рейтинге, отражая высокий спрос на эти металлы и их важность в различных отраслях. Вместе с тем, присутствие компаний из электроэнергетики и черной металлургии в топ-10 указывает на то, что устойчивое развитие становится все более важным для широкого спектра отраслей в России. Этот рейтинг демонстрирует, что компании в стране признают необходимость интеграции аспектов устойчивого развития в свою стратегию, что является обнадеживающим сигналом для будущего экологического и социального развития бизнеса в России.

Топ-10 компаний ESG-рэнкинга RAEX (январь 2024 г.)

№	Компания	Отрасль	ESG-рейтинг
1	Сбербанк	Банки	AA
2	Фосагро	Агрохимикаты	AA
3	Полюс	Драгоценные металлы	AA
4	Татнефть, группа	Интегрированные нефтегазовые компании	AA
5	Роснефть, нефтяная компания	Интегрированные нефтегазовые компании	AA
6	Полиметалл	Драгоценные металлы	AA
7	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	Банки	AA
8	ЭЛ5-Энерго	Электроэнергетика	A
9	Евраз	Черная металлургия	A
10	Норильский никель	Добыча прочих полезных ископаемых	A

Лидеры российского бизнеса в области ESG высоко ценят значимость собственного вклада в борьбу с климатическими вызовами. Ставя перед собой амбициозные климатические цели как в среднесрочной, так и в долгосрочной перспективах, они являются ярким примером предприятий, действующих в соответствии с принципами низкоуглеродного развития.

Климатические цели топ-10 компаний ESG-рэнкинга RAEX (январь 2024 г.)

№	Компания	Цель	Год
1	Сбербанк	Углеродная нейтральности по Охватам 1 и 2	2030
2	Фосагро	1. Сокращение на 30,9% удельных выбросов Охвата 1 (до 109,1 кг CO ₂ экв. на тонну готовой продукции и полуфабриката) 2. Сокращение на 14% валовых выбросов области охвата 1,2, 3	2028
3	Полус	1. Сокращение удельных выбросов (Score 1 и Score 2) до 40-50%	2032
		2. Достижение нулевого уровня выбросов	2050
4	Татнефть, группа	1. Снижение удельных выбросов на 30%	2030
		2. Достижение углеродной нейтральности	2050
5	Роснефть, нефтяная компания	1. Снижение интенсивности выбросов метана до значения менее 0,2 %	2030
		2. Снижение удельных выбросов парниковых газов областей охвата 1 и 2 в сегменте разведка и добыча до уровня менее 20 кг CO ₂ -экв. / барр. н. э.	
		3. Сокращение абсолютных выбросов парниковых газов областей охвата 1 и 2 более чем на 25 %	2035
		4. Операционная углеродная нейтральность	2050
6	Полиметалл	Снижение на 30% интенсивности выбросов парниковых газов 1 на унцию золотого эквивалента	2030
7	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК	-	-
8	ЭЛ5-Энерго	Сокращение интенсивности выбросов CO ₂ (г/кВт*ч)	2024
9	Евраз	1. Снижение на 20% выбросов парниковых газов при сталеплавильном производстве	2030
		2. Утилизация 75% выбросов метана, образующегося при дегазации от подземной добычи угля	
10	Норильский никель	1. Сокращение объема выбросов ПГ Охвата 1 и 2, млн тонн CO ₂ -экв. 2. Сокращение удельного объема выбросов ПГ (предприятий,	2031

		участвующих в производстве металлической готовой 3. продукции) на тонну Ni-эквивалента, тонн CO ₂ -экв. 4. Расширение доли использования возобновляемой электроэнергии	
--	--	--	--

Компании-лидеры в области ESG в России активно внедряют стратегии и программы, направленные на сокращение выбросов парниковых газов и ограничение своего воздействия на климат. Они инвестируют в экологически чистые технологии, модернизируют производственные процессы для повышения энергоэффективности и ресурсосбережения. Помимо этого, компании принимают меры по уменьшению использования нефти, газа и других источников энергии с высоким уровнем углеродного выброса. Они также активно взаимодействуют с заинтересованными сторонами, проводят обучающие программы и информационные кампании, чтобы поддержать понимание и принятие мер по борьбе с климатическими изменениями. В целом, эти компании демонстрируют свою готовность к долгосрочной устойчивой деятельности, с учетом экологических и климатических вызовов. Рассмотрим ведущие практики ESG-лидеров по снижению воздействия на климат:

- Сбер стремится достичь углеродной нейтральности по Охватам 1 и 2 к 2030 г. и содействовать национальному переходу к низкоуглеродному развитию. С этой целью Сбер выстроил эффективную систему управления климатическими рисками и возможностями, а также реализует Климатическую стратегию, направленную на сокращение и компенсацию углеродного следа, включая след кредитного портфеля. На новых объектах Сбер использует оборудование с высоким классом энергоэффективности (не ниже уровня А) и применяет зеленые стандарты недвижимости LEED и BREEAM. На существующих объектах внедряется автоматизированная система «Андромеда», позволяющая автоматически управлять режимами работы инженерных систем на основании совокупности параметров микроклимата, данных учета энергоресурсов, режимов работы объектов и многих других, что обеспечивает сокращение энергопотребления и, как следствие, уменьшает углеродный след Группы [1].
- Фосагро реализует кроссфункциональный Климатический проект, направленный на поиск и внедрение решений для достижения целевого уровня сокращения выбросов ПГ на 14% к 2028 г. от уровня 2018 г. за счет реализации инициатив по следующим направлениям:
 1. Снижение углеродоемкости продукции посредством технических и технологических инициатива, направленных на сокращение прямых выбросов ПГ.
 2. Планирование перехода на низкоуглеродные источники энергии с поддержкой проектов, направленных на поглощение выбросов парниковых газов.
 3. Взаимодействие с участниками цепочки создания стоимости: с поставщиками, клиентами, другими заинтересованными сторонами [2].
- Полус реализует комплекс мероприятий по снижению воздействия на климат по следующим приоритетным направлениям:
 1. Переход теплоснабжения ГОК и работы карьерной техники на низкоуглеродные, а затем и на безуглеродные технологии: для этого «Полус» изучает доступные передовые и новые технологии, а также возможности их применения с учетом национального регулирования и международного опыта в области климата;
 2. Совершенствование подход к снижению удельных выбросов с учетом существующих планов горных работ для действующих активов и запуска Сухого Лога;
 3. Совершенствование методологии учета выбросов и учета внутренней цены на углерод в оценке инвестиционных проектов;

4. Оценка выбросов Score 3, формирующихся в цепочке поставок «Полюса». Компания занимается оценкой этих выбросов по методике, разработанной в 2021 г., и стремится к их снижению [3].
- ПАО «Татнефть» - разрабатывает технологии улавливания и концентрирования CO₂ из технологических газов с использованием аминных растворов и вихревых аппаратов. Компания уделяет внимание не только проектам захоронения углекислого газа, но и его полезного использования. Реализуется проект по применению CO₂ с целью увеличения нефтеизвлечения. По результатам гидродинамического моделирования Биклянского месторождения применение технологии предполагает ежегодное использование до 100 тыс. т CO₂. Компанией разработан способ разработки нефтяного пласта с использованием CO₂ и получен патент с приоритетом ПАО «Татнефть». Кроме того, ПАО «Татнефть» планирует определить возможности размещения в пластах горных пород диоксида углерода [4, 5].
 - Совершенствование системы углеродного менеджмента является одним из ключевых стратегических приоритетов Роснефти. В целях снижения выбросов вредных веществ и парниковых газов при сжигании ПНГ на факельных установках в Компании реализуются инфраструктурные проекты полезного использования ПНГ по следующим направлениям:
 1. Поставка газа в единую систему газоснабжения (ЕСГ) ПАО «Газпром» и на газоперерабатывающие заводы, собственные и сторонние;
 2. Обратная закачка газа в пласт;
 3. Использование газа на объектах генерации для выработки электроэнергии и тепла;
 4. Использование газа для собственных технологических нужд при подготовке нефти и газа.

На объектах добычи и нефтеперерабатывающих предприятиях Компании реализует мероприятия, предполагающие термическое обезвреживание газов [6].

- Полиметалл следует установленным целям по снижению прямых и косвенных энергетических выбросов и работает над поэтапной реализацией плана действий по повышению устойчивости Компании к климатическим изменениям. В Климатической стратегии безусловный приоритет отдается проектам реальной декарбонизации, в то время как углеродные офсетсы и другие косвенные инструменты используются исключительно для компенсации неизбежных или трудно избегаемых при текущем уровне технологического развития категорий выбросов парниковых газов. Так, в Казахстане в 2022 г. начали проектирование новых солнечных электростанций общей мощностью до 40 МВт, а также запустили разработку проекта по высадке леса [7].
- ЭЛ5-Энерго – крупный игрок на энергетическом рынке России, который стремится уделять первостепенное значение снижению углеродного следа в целях повышения углеродной нейтральности для сдерживания изменений климата за счет реализации мероприятий по следующим направлениям:
 1. Развитие управленческих практик и регулярная оценка влияния на изменение климата и потенциальное воздействие климатических изменений на бизнес, своевременное внедрение меры по адаптации к ним;
 2. Учет в процессе регулярной оценки рисков физические риски и риски переходного периода, связанные с изменением климата;
 3. Расширение производство энергии из возобновляемых источников и увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации в общем энергетическом балансе компании;
 4. Модернизация генерирующего оборудования и оптимизация собственного потребления энергии компанией [8].
- Вопросы снижения негативного воздействия на климат и управления климатическими изменениями являются для Евраза одними из приоритетных направлений развития.

Стремясь снизить валовый выброс парниковых газов своих предприятий, ЕВРАЗ внедряет инновационные технические решения. Это и модернизация доменного производства ЕВРАЗ НТМК и ЕВРАЗ НТМК, и внедрение на комбинатах технологии вдувания пылеугольного топлива (РСИ), сокращающей потребление кокса. ЕВРАЗ НТМК также модернизировал установку сухого тушения кокса, что позволило сократить объем выброса оксида углерода на 40 000 т.

- ПАО «ГМК Норникель» - горнометаллургическая компания, активно использует ВИЭ, такие как ГЭС, доля которых составила 47% от энергопотребления в 2021 г. У компании один из самых низких углеродных следов продукции в мировой никелевой отрасли – около 8 т на 1 т никеля, а также один из самых низких карбоновых следов по Охватам 1 и 2 в абсолютном выражении. Комбинат производит металлы, способствующие «энергетическому переходу», в том числе металлы необходимые для электрификации транспорта, развития возобновляемой энергетики, водородных технологий. Медь имеет ключевое значение для глобального энергетического перехода и декарбонизации, широкомасштабной электрификации транспорта и развития возобновляемых источников энергии.

Таким образом, по мнению авторов, необходимо расширить горизонт стратегического планирования российских компаний в области противодействия изменению климата., что подтверждается широким набором компаний для анализа и свежестью анализируемых данных к моменту написания работы. И, по нашему мнению, показано, что достижение углеродной нейтральности становится неотъемлемой частью стратегии многих российских компаний, которые осознают не только моральную, но и экономическую выгоду от перехода к более экологически устойчивым методам производства и управления. Российские лидеры бизнеса демонстрируют свою готовность к действиям в борьбе с изменением климата, что создает благоприятную среду не только для бизнеса, но и для всего общества в целом.

Литература

1. Сбер – Годовой отчет // Отчет // 2023, URL: https://www.sberbank.com/common/img/uploaded/_new_site/com/gosa2023/sber-ar-2022-ru.pdf
2. Фосагро – Деятельность компании в области устойчивого развития // Презентация для инвесторов // 2023, URL: https://cdn.phosagro.ru/upload/docs/ESG_Review.pdf
3. Полюс – Климатическая стратегия // Стратегия // 2023, URL: <https://sustainability.polyus.com/upload/files/sustainability-approach/Climate-strategy-RU.pdf>
4. Татнефть – Интегрированный годовой отчет // Отчет // 2023, URL: <https://www.tatneft.ru/uploads/publications/649ee308eeb73614377074.pdf>
5. Министерство экономического развития РФ – Обзор российских практик в сфере низкоуглеродного развития и адаптации к изменениям климата // Аналитический обзор // 2023, URL: https://inveb-docs.ru/attachments/article/sd-library/06-2023/Obzor_rossiyskih_praktik_v_sfere_nizkouglerodnogo_razvitiya.pdf
6. Роснефть – Углеродный менеджмент ПАО «НК «Роснефть»»: комплексный подход к снижению выбросов метана // Презентация для инвесторов // 2023, URL: https://www.rosneft.ru/Investors/ESG/Vklad_v_dostizhenie_Celej_OON_v_oblasti_ustojchivogo_razvitiya_case_studies/Uglerodnij_menedzhment_PAO_NK_Rosneft_kompleksnij_podhod_k_snizheniju_vibrosov_metana/
7. Полиметалл – Интегрированный годовой отчет // Отчет // 2023, URL: https://www.polymetalinternational.com/upload/ib/5/23-05-19/Polymetal_integrated-report-2022-ru.pdf

8. ЭЛ5-Энерго – Отчет об устойчивом развитии // Отчет // 2023, URL: <https://www.el5-energo.ru/sustainability/sustainability-reports/>
9. Евраз – Отчет об устойчивом развитии // Отчет // 2023, URL: <https://www.evraz.com/upload/iblock/d8f/EVRAZ-Sustainability-Report-2022-RUS-final.pdf>
10. Норникель – Корпоративная стратегия в области экологии и изменения климата// Стратегия // 2024, URL: https://nornickel.ru/upload/iblock/817/1yizrd1bicfccjdbuwjfv455133lilcg/Nornikel_Ekologicheskaya-strategiya_2024.pdf