

# **Инновационный потенциал Вологодской области: состояние и особенности управления**

## **Innovative potential of the Vologda region: status and features of management**

УДК 338.24

Получено: 18.08.2025

Одобрено: 21.09.2025

Опубликовано: 25.10.2025

**Ивановская В.Ю.**

Доцент, ФГБОУ ВО «Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина», г. Вологда  
e-mail: veronika7170@yandex.ru

**Ivanovskaya V.Yu.**

Associate professor, Vologda State Dairy Farming Academy named after N.V. Vereshchagin, Vologda  
e-mail: veronika7170@yandex.ru

### **Аннотация**

В исследовании рассматривается инновационный потенциал Вологодской области как один из ключевых факторов устойчивого социально-экономического развития региона. Проанализированы основные показатели инновационной активности предприятий, объемы затрат на научные исследования и разработки, динамика внедрения технологических инноваций. Проведенное исследование выявило позитивные тенденции в сохранении и развитии инновационного потенциала региона: развитие комплексных научно-исследовательских работ, увеличения числа организаций, внедряющих инновации, рост выпуска инновационных товаров, увеличение мер государственной поддержки высокотехнологичных проектов и исследователей, занятых в них. Особое внимание уделено формированию региональной инновационной инфраструктуры: системе грантовой поддержки, работе с Фондом содействия инновациям. Приведены примеры успешных инновационных компаний и проектов, реализуемых в промышленности, ИТ-секторе и агропромышленном комплексе. Отмечены ключевые проблемы — недостаточная коммерциализация результатов исследований, ограниченное финансирование и сравнительно низкий уровень инновационной активности бизнеса по сравнению со среднероссийскими показателями. Сделан вывод о наличии значительного научно-технического и образовательного потенциала, который при комплексной поддержке государства и бизнеса способен обеспечить переход Вологодской области к инновационному типу развития.

**Ключевые слова:** инновационный потенциал, научные исследования и разработки, технологические инновации, государственная поддержка, коммерциализация инноваций.

### **Abstract**

The study examines the innovative potential of the Vologda region as one of the key factors in the sustainable socio-economic development of the region. The main indicators of the innovative activity of enterprises, the volume of expenses for scientific research and development, and the dynamics of the introduction of technological innovations are analyzed. The study revealed positive trends in the preservation and development of the region's innovation potential: the development of comprehensive research work, an increase in the number of organizations introducing innovations, an increase in the production of innovative goods, an increase in government support measures for high-tech projects and the researcher involved in them. Particular attention

is paid to the formation of a regional innovation infrastructure: a grant support system, work with the Innovation Promotion Fund. Examples of successful innovative companies and projects implemented in industry, the IT sector and the agro-industrial complex are given. Key problems were noted - insufficient commercialization of research results, limited funding and a relatively low level of business innovation activity compared to the national average. It was concluded that there is a significant scientific, technical and educational potential, which, with the comprehensive support of the state and business, is able to ensure the transition of the Vologda region to an innovative type of development.

**Key words:** innovation potential, research and development, technological innovation, government support, commercialization of innovation.

### **Введение**

Инновации становятся ключевым условием конкурентоспособности регионов в условиях цифровизации и глобальных экономических вызовов. Вологодская область обладает развитой промышленной и образовательной базой, что формирует предпосылки для развития инновационной деятельности. На территории области действует около 80 инновационно-активных организаций, включая: вузы и НИИ, технопарк и центр инноваций, бизнес-инкубаторы и кластеры. Образовательная база представлена пятью вузами федерального подчинения, колледжами и центрами подготовки специалистов в ключевых отраслях. Наибольший инновационный потенциал связан с высокотехнологичными секторами: металлургия (компания «Северсталь»), химическая промышленность («ФосАгро»), машиностроение, сельское хозяйство, пищевая и лёгкая промышленность. Именно они формируют основу для внедрения новых технологий и разработки конкурентоспособной продукции.

В то же время уровень инновационной активности в регионе остается ниже среднероссийского, что требует анализа текущей ситуации и выработки стратегических решений (доля организаций, внедряющих технологические инновации, составляет 15,8%, тогда как в среднем по России — 22,7%, в Северо-Западном федеральном округе — 22,4%).

Государственная поддержка инновационной деятельности в Вологодской области реализуется в рамках закона № 2810 «О научной (научно-исследовательской) и научно-технической деятельности и государственной поддержке инновационной деятельности в Вологодской области», а также государственной программы «Экономическое развитие Вологодской области на 2021-2025 годы» и ее подпрограммы «Развитие научно-технологического потенциала и инновационной деятельности» [1,2].

Целью исследования является анализ инновационного потенциала Вологодской области и выработка направлений его эффективного использования и развития.

### **Материалы и методы**

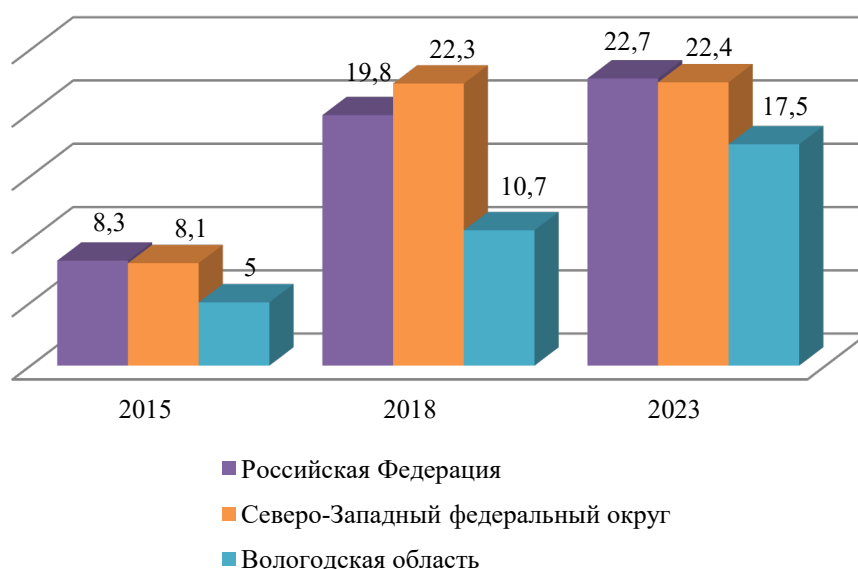
Информационной базой исследования выступили официальные статистические материалы Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориального органа по Вологодской области, данные рейтингового агентства РИА рейтинг, федеральные и региональные правовые акты. В ходе выполнения исследования применены такие методы как обобщение, анализ, синтез, статистический анализ, анализ динамических рядов.

### **Результаты и обсуждение**

Вологодская область обладает значительным аграрным, трудовым, промышленным потенциалом, и внедрение в них инноваций будет способствовать модернизации экономики и улучшению качества жизни населения [3,4].

В Вологодской области наблюдается активное развитие комплексных научно-исследовательских, технологических, опытно-конструкторских работ, а также научных проектов, чем способствует принятый на региональном уровне закон № 1655-ОЗ «О государственных научных грантах Вологодской области» [5].

Согласно рейтингу инновационных регионов России по научно-технологическому развитию в 2023 г. область занимала тридцать восьмое место, в 2015 г. – лишь шестьдесят второе [6]. Из регионов Северо-Западного федерального округа возглавляет рейтинг Санкт-Петербург (2 место). Тенденция увеличения числа организаций, внедряющих инновации позволяет сделать вывод о повышении статуса научно-исследовательской деятельности в регионе. Так, за период 2015-2023 гг. в Вологодской области доля организаций, осуществлявших технологические инновации, увеличилась более чем в 3 раза (с 5 до 17,5%) (рис. 1). Разница показателя со значениями по Северо-Западному федеральному округу и Российской Федерации уже не такая значительная, как это было в 2015 г. (почти в 2 раза) [7].



**Рис. 1.** Доля организаций, осуществлявших технологические инновации\*  
\*По данным Росстата

В 2023 г. объём выпуска инновационных товаров, работ и услуг в целом по Северо-Западному федеральному округу составил 912 834,8 млн руб., что в 1,8 раза выше уровня 2015 г. (табл. 1).

*Таблица 1*

**Выпуск инновационных товаров, работ и услуг и их доля в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг в 2023 г.\***

Регион	Выпуск инновационных товаров, работ и услуг, млн руб.	Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %
Российская Федерация	8323885,5	6
Северо-Западный федеральный округ	912834,8	5,6
Республика Карелия	3824,8	1,2
Республика Коми	34506,8	2,7
Архангельская область	165274,7	13,1
Вологодская область	49051,6	3,6

Регион	Выпуск инновационных товаров, работ и услуг, млн руб.	Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %
Калининградская область	7302,6	1,0
Ленинградская область	81918,6	3,5
Мурманская область	54153,1	4,3
Новгородская область	14190,6	3,7
Псковская область	2950,2	1,1
Ненецкий автономный округ	3819,4	0,6
Санкт-Петербург	499661,7	7,0

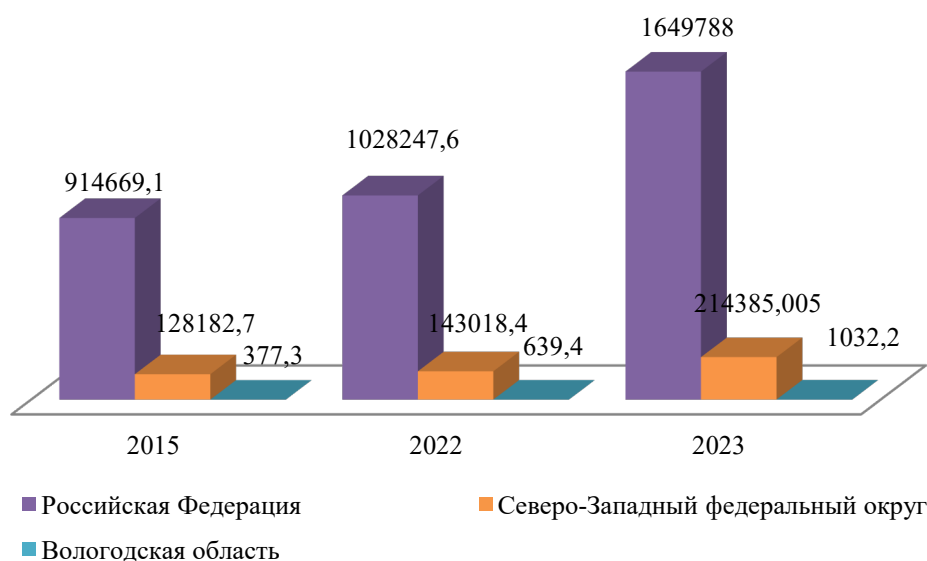
\*Примечание: составлено автором по [7]

Наибольший объём инновационных товаров, работ и услуг приходится на Санкт-Петербург (около 50% - 499 661,7 млн руб.).

В Вологодской области выпуск инновационных товаров, работ и услуг к 2023 г. увеличился в 3,4 раза и составил 49051,6 млн. руб. При этом, удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров составляет 3,6%, что ниже этого показателя по Северо-Западному федеральному округу. Также отметим, что удельный вес инновационных товаров в области увеличился с 2015 г. не так значительно (на 2%) по сравнению с увеличением, произошедшим в Архангельской (в 5 раз) и Мурманской (в 2,5 раза) областях.

В целом, удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг снизился как по Северо-Западному федеральному округу, так и по Российской Федерации (на 0,8 и 1,6% соответственно).

Одним из важных условий развития инновационной среды области является уровень затрат организаций на исследования и разработки (рис. 2).



**Рис. 2.** Внутренние текущие затраты на исследования и разработки в 2015-2023 гг., млн руб.\*

\*По данным Росстата

Объем затрат на научные исследования и разработки в Вологодской области к 2023 г. увеличился более чем в 2,7 раза по сравнению с 2005 г. (1032,2 против 377,3 млн руб.). При этом, уровень затрат в области является одним из самых низких среди остальных регионов Северо - Западного федерального округа, опережая лишь Псковскую область (213,2 млн. руб.). Лидерами же в 2023 г. по объему внутренних затрат на инновационную деятельность выступают Санкт-Петербург (162431,6 млн руб.), Ленинградская (10035,8 млн руб.) и Мурманская (3596,9 млн руб.) области.

Рассмотрим деятельность малых предприятий, осуществлявших технологические инновации в Российской Федерации и Северо-Западном федеральном округе (табл. 2).

Таблица 2

**Характеристика малых предприятий, осуществлявших технологические инновации  
в отчетном году, в общем числе обследованных малых предприятий  
в 2015-2023 гг.\***

Регион	2015	2018	2023	Отклонение, %
Затраты на инновационную деятельность малых предприятий, млн. руб.				
Российская Федерация	12151,8	27340,2	93606,1	770,31
Северо-Западный федеральный округ	982,4	2935,1	8290,1	843,86
Республика Карелия	20,1	11,2	198	985,07
Республика Коми	16,9	8,0	3,2	18,93
Архангельская область	28,4	78,4	36,4	128,17
Вологодская область	70,2	793,5	1587,6	2261,54
Калининградская область	6,2	14,3	433,1	6985,48
Ленинградская область	48,7	90,9	709,1	1456,06
Мурманская область	28,3	36,4	44,1	155,83
Новгородская область	29,3	26,3	55,6	189,76
Псковская область	102,7	3,8	82,6	80,43
Ненецкий автономный округ	-	0,2	-	-
Санкт-Петербург	631,5	1872,3	5140,5	814,01
Удельный вес малых предприятий, осуществлявших технологические инновации в общем числе обследованных малых предприятий, %				
Российская Федерация	4,5	5,9	7,5	3
Северо-Западный федеральный округ	4,3	5,5	7,3	3
Республика Карелия	3,9	1,6	1,7	-2,2
Республика Коми	0,7	6,9	1,5	0,8
Архангельская область	2,6	4,2	4,0	1,4
Вологодская область	4,2	9,0	10,1	5,9
Калининградская область	1,6	1,6	7,4	5,8
Ленинградская область	4,1	3,9	5,8	1,7
Мурманская область	5,5	4,9	5,4	-0,1
Новгородская область	4,3	4,0	7,4	3,1
Псковская область	2,2	2,9	3,1	0,9
Ненецкий автономный округ	-	33,3	-	-
Санкт-Петербург	7,3	6,7	8,4	1,1

\*Примечание: составлено автором по [7].

Малые инновационные предприятия в Вологодской области — это малые компании, которые занимаются разработкой, созданием и внедрением новых технологий и продуктов, часто в тесной связи с вузами или научными организациями, ориентированные на наукоемкие отрасли экономики региона, такие как ИТ, машиностроение, а также внедрение инноваций в сельское хозяйство и экологию.

В Вологодской области технологическими инновациями заняты, по большей части, малые предприятия. Об этом говорит уровень затрат на инновационную деятельность таких предприятий. Так, в 2023 г. объем затрат составил 1587,6 млн руб., что является не только одним из самых высоких показателей среди регионов Северо-Западного федерального округа, но и выше уровня внутренние текущие затраты на исследования и разработки в целом по области.

За исследуемый период 2015-2023 гг. в Вологодской области отмечен значительный рост удельного веса малых предприятий, осуществлявших технологические инновации, в общем числе обследованных малых предприятий (5,9 п.п.). К 2023 г. он составил 10,1%, что выше уровня показателя, как по Российской Федерации, так и по Северо-Западному федеральному округу на 34 и 38% соответственно.

Одним из основных индикаторов развития инновационной сферы, служит количество работников, чья профессиональная деятельность связана с научными исследованиями и высокотехнологическими разработками (табл. 3).

Таблица 3

**Численность исследователей, в том числе имеющих ученую степень  
в 2015-2023 гг., чел.\***

Регион	Всего			Доктора наук			Кандидаты наук		
	2015	2018	2023	2015	2018	2023	2015	2018	2023
Российская Федерация	111533	100330	92601	28046	25288	22626	83487	75042	69975
Северо-Западный федеральный округ	13769	11508	11014	3274	2681	2564	10495	8827	8450
Республика Карелия	364	347	311	87	79	65	277	268	246
Республика Коми	493	509	485	102	112	105	391	397	380
Архангельская область	181	168	185	32	25	25	149	143	160
Вологодская область	144	95	97	21	11	8	123	84	89
Калининградская область	194	168	258	35	23	30	159	145	228
Ленинградская область	643	580	440	130	115	90	513	465	350
Мурманская область	511	471	417	116	107	87	395	364	330
Новгородская область	72	58	28	7	8	4	65	50	24
Псковская область	366	51	26	51	10	2	315	41	24
Ненецкий автономный округ	2	2	2	0	0	0	2	2	2
Санкт-Петербург	10801	9061	9075	2693	2191	2206	8108	6870	6869

\*Примечание: составлено автором по [7]

Вологодская область остается одним из аутсайдеров в СЗФО по численности научного персонала. С 2015 по 2023 год общая численность исследователей в Вологодской области сократилась на треть. Такая тенденция свойственна как в целом по Российской Федерации, так и по отдельным регионам Северо-Западного федерального округа. Исключение составляют Архангельская и Калининградская области, где общее число исследователей увеличилось на 2 и 32% соответственно. Наибольшие потери отмечены в Псковской (сокращение численности исследователей более чем в 10 раз) и в Новгородской (сокращение численности исследователей в 2,5 раза) областях.

За исследуемый период в Вологодской области сократилось и число докторов наук почти в 3 раза, и число кандидатов наук – на треть. Только лишь в Республике Коми увеличилась численность докторов наук (на 2%), а в Архангельской и Калининградской областях – численность кандидатов наук (на 7 и 43% соответственно).

Такие результаты свидетельствуют о необходимости стимулирования и поддержки роста численности персонала, занятого научными исследованиями. Низкая численность исследователей ограничивает потенциал внедрения инноваций, а значит, и рост экономики.

Для стимулирования инновационной деятельности в регионе создана нормативная и организационная база:

- 1) действует областной закон о поддержке научно-технической и инновационной деятельности;
- 2) реализуется подпрограмма «Развитие научно-технологического потенциала и инновационной деятельности»;
- 3) предоставляются субсидии для малых инновационных предприятий, а также на НИОКР в сотрудничестве с вузами и научными организациями [8];
- 4) регион участвует в федеральных программах Фонда содействия инновациям по предоставлению научных грантов молодежи («УМНИК», «Старт») [9];
- 5) присуждаются государственные премии по науке и технике [10];
- 6) проводятся конкурсы «Потенциал будущего», «Инженер-новатор года», «Интеллектуальный потенциал Вологодской области» [11, 12, 13].

С 2013 года действует ИТ-кластер «Изумрудная долина», объединяющий ведущие ИТ-компании Вологды и Череповца. Проекты включают автоматизацию бизнес-процессов, разработку интерактивных государственных и муниципальных услуг, профориентационные образовательные программы: «Школа ИТ-директоров», «ИТ-университет», «Школа ИТ-стартаперов», коворкинг и акселерация стартапов.

По данным официального портала области, среди организаций, активно занимающихся инновациями, особенно выделяются:

- ПАО «Северсталь» - один из крупных производителей чугуна, стали и проката, играющий ключевую роль в технических разработках региона;
- ООО «Ультразвуковые технологии «Александра-Плюс», - специализирующееся на ультразвуком оборудовании и инжиниринге, включая НИОКР в точном машиностроении;
- ООО «ИММИД» — производство полиэтиленовых труб [14];
- С 2025 года в регионе формируется дорожная карта инновационного развития до 2030 г. Выделены направления для технологических мегапроектов: «Металлообработка+», «Химия+», «Машиностроение+», «АПК+», «ЛПК+», «Туризм+». Создаются особые экономические зоны, ориентированные на дерево- и металлообработку, а также на развитие туристско-рекреационного комплекса в Великом Устюге.

### **Заключение**

Инновационный потенциал Вологодской области формируется за счет развитой промышленной базы, образовательных учреждений, участия в федеральных программах и создания специализированных кластеров. Несмотря на отставание от среднероссийских показателей по причинам недостатка финансирования исследований и разработок, ограниченного доступа малого бизнеса к льготам и субсидиям, сокращения числа

исследователей, слабой интеграции науки и производства — высокий научный потенциал используется не в полной мере, у региона есть все условия для перехода к более высокому уровню инновационной активности. Усиление государственной поддержки и активной интеграции науки с производством, активная реализация стратегических проектов, привлечение инвестиций способны обеспечить переход региона на инновационный путь развития и повысить его конкурентоспособность в долгосрочной перспективе.

### Литература

1. Закон Вологодской области от 05.07.2012 № 2810-ОЗ «О научной (научно-исследовательской) и научно-технической деятельности и государственной поддержке инновационной деятельности в Вологодской области».
2. Закон Вологодской области от 04.10.2007 № 1655-ОЗ «О государственных научных грантах Вологодской области».
3. Государственные программы Вологодской области [Электронный ресурс] // URL: <https://programs.gov35.ru/>.
4. Ивановская В.Ю. Аграрный потенциал Вологодской области: состояние и особенности управления [Текст] / В.Ю. Ивановская, А.Л. Попова // Журнал исследований по управлению. - 2024. - Т. 10. - № 5. - С. 35-43.
5. Ивановская В.Ю. Инновационные направления развития сельского хозяйства Вологодской области [Текст] / В.Ю. Ивановская, А.Л. Попова // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. - 2024. - № 3 (50). - С. 30-32.
6. Наука и инновации Вологодской области [Электронный ресурс] // URL: <https://innovation.gov35.ru/o-nauchnoy-nauchno-tekhnicheskoy-i-innovatsionnoy-deyatelnosti/obshchie-svedeniya/>.
7. Рейтинг регионов по научно-технологическому развитию [Электронный ресурс] // URL: <https://ria.ru/20241028/razvitie-1979499343.html>.
8. Постановление Правительства Вологодской области от 26.10.2015 № 887 «Об утверждении Порядка предоставления субсидии на финансовое обеспечение выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ предприятиями области с привлечением образовательных организаций высшего образования и научных организаций, расположенных на территории Российской Федерации».
9. Постановление Правительства Вологодской области от 04.07.2016 № 567 «О Порядке присуждения государственных премий Вологодской области и государственных молодежных премий Вологодской области».
10. Постановление Правительства Вологодской области от 24.07.2017 № 678 «Об областном конкурсе «Инженер-новатор года».
11. Постановление Правительства Вологодской области от 30.11.2015 № 1003 «О проведении областного конкурса научно-технических проектов Вологодской области «Потенциал будущего».
12. Постановление Правительства Вологодской области от 07.05.2018 № 384 «О проведении областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области».
13. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2023.pdf).