

# К вопросу о структуре документов стратегического планирования в сфере морской политики Российской Федерации

## On the Structure of Strategic Planning Documents in the Sphere of Maritime Policy of the Russian Federation

DOI: 10.12737/2587-9111-2025-13-6-84-90

Получено: 08 октября 2025 г. / Одобрено: 05 ноября 2025 г. / Опубликовано: 25 декабря 2025 г.

**Сорокина Н.Ю.**

Канд. экон. наук, старший научный сотрудник,  
Институт экономики Российской академии наук;  
доцент, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет  
им. Г.В. Плеханова»,  
Россия, 115093, г. Москва, Стремянный пер., 36,  
e-mail: sorokina-tula@mail.ru

**Sorokina N.Yu.**

Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher, Institute of Economics  
of the Russian Academy of Sciences (RAS); Associate Professor, Plekhanov  
Russian University of Economics  
36, Stremyannyi Per., 36, Moscow, 115093, Russia,  
e-mail: sorokina-tula@mail.ru

### Аннотация

В статье представлены научно-обоснованные предложения по формированию архитектуры документов стратегического планирования в сфере морской политики Российской Федерации, обеспечивающей систематизацию процессов стратегического планирования на федеральном уровне системы государственного и муниципального управления. Обосновано, что создание надежного и эффективного административно-правового механизма в области морской политики России возможно только на принципах стратегического планирования. Представлена матричная структура документов стратегического планирования, разрабатываемых в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации, реализованная в отношении документов федерального уровня. Обосновано, что сформированная матричная структура документов стратегического планирования представляет собой практическую реализацию принципа сбалансированности системы стратегического планирования в Российской Федерации.

**Ключевые слова:** стратегическое планирование, морская политика, Морская доктрина Российской Федерации, архитектура документов, принципы стратегического планирования.

### Abstract

The article presents scientifically based proposals on the formation of the architecture of strategic planning documents in the field of maritime policy of the Russian Federation, which ensures the systematization of strategic planning processes at the federal level of the system of state and municipal administration. It is proved that the creation of a reliable and effective administrative and legal mechanism in the field of Russian maritime policy is possible only on the principles of strategic planning. The matrix structure of strategic planning documents developed in the field of maritime activities, development of shipbuilding and marine potential of the Russian Federation, implemented in relation to documents at the federal level, is presented. It is proved that the formed matrix structure of strategic planning documents represents a practical implementation of the principle of balance of the strategic planning system in the Russian Federation.

**Keywords:** strategic planning, maritime policy, Maritime Doctrine of the Russian Federation, document architecture, principles of strategic planning.

*Работа выполнена в рамках государственного задания Минобрнауки России для РЭУ им. Г.В. Плеханова проект № FSSW-2025-0006 «Создание комплексной методологии и разработка программно-аналитических решений оценки достижения стратегических целей национальной морской политики и анализа документов стратегического планирования в сфере морской деятельности»*

### Введение

С развитием системы стратегического планирования сегодня связываются надежды на решение многих актуальных социально-экономических проблем Российской Федерации. Эти надежды поддерживаются позитивным отечественным и зарубежным опытом реализации масштабных планов и реформ [1–4 и др.], показавшим, что именно система стратегического планирования в наибольшей степени нацелена на достижение приоритетных долгосрочных целей развития государства и общества.

Создание сбалансированной архитектуры документов стратегического планирования, превращение ее в рабочий инструмент органов государственного и муниципального управления является одним из важных условий успешности функционирования всей системы стратегического планирования [5–7 и др.]. Базовые подходы к ее (архитектуры) формированию были сформулированы в Федеральном за-

коне Российской Федерации от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [8] (далее — 172-ФЗ) и впоследствии развиты в Указе Президента РФ от 08.11.2021 № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации» [9]. Практика стратегического планирования поставила перед научным сообществом целый комплекс вопросов, требующих теоретического осмысления, в частности, актуализировала задачу разработки научно-обоснованных предложений по формированию архитектуры документов стратегического планирования, обеспечивающую «упорядочивание» процессов стратегического планирования в сфере публичного управления. Однако, как считают авторитетные исследователи проблем стратегического планирования Е.Б. Ленчук и В.И. Филатов [10], подобная система документов до сих пор находится в процессе формирования, так же как вся си-

стема стратегического планирования в Российской Федерации в целом.

Россия — мощная морская держава [11]. Специфика текущего момента такова, что экономическое значение морей и океанов в обозримой перспективе будет только возрастать как в мировой, так и в российской экономике. Уже сегодня развитие морской деятельности создает условия для диверсификации национального производственного комплекса России, способствует позитивным изменениям в пространственном развитии страны, вносит особый вклад в обеспечение ее национальной безопасности. Поддержание указанных позитивных тенденций требует активного применения инструментов стратегического планирования в сфере морской политики.

Вышесказанное определило цель подготовки статьи — анализ и структурирование системы документов стратегического планирования в сфере морской политики Российской Федерации.

Объектом исследования выступила система документов стратегического планирования, разрабатываемых в сфере морской политики Российской Федерации.

### Данные и методы

В исследовании применялись общенаучные методы, а именно: логический анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, системный подход, ретроспективный анализ, морфологический анализ.

В качестве данных использован массив документов, регламентирующих вопросы морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала в Российской Федерации, представленных в открытых источниках (сети Интернет).

### Результаты

Основополагающим документом, определяющим государственную политику России в области морской деятельности, является Морская доктрина Российской Федерации [12]. В ней определены целевые ориентиры, стратегические приоритеты и основные направления «достижения национальных интересов Российской Федерации на морском побережье, во внутренних морских водах, в территориальном море, в исключительной экономической зоне, на континентальном шельфе Российской Федерации и в открытом море, а также практическая деятельность по их реализации». В соответствии со статьей 17 172-ФЗ Морская доктрина Российской Федерации относится к документам стратегического планирования, разрабатываемым в рамках целеполагания на федеральном уровне, наряду с такими документами военной и оборонно-промышленной безопасности

[12], как «Военная доктрина Российской Федерации» и «Основы государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации на период до 2025 года».

Морская доктрина Российской Федерации определяет национальные интересы Российской Федерации в Мировом океане, под которыми понимаются «объективно значимые потребности государства и общества в сфере морской деятельности, связанные с обеспечением национальной безопасности Российской Федерации и созданием благоприятных условий для ее устойчивого развития». Вышесказанное, во-первых, закрепляет особое место доктрины в системе документов стратегического планирования Российской Федерации; во-вторых, определяет ее особый статус в иерархии вышеназванных документов, заключающийся в том, что другие документы, регламентирующие вопросы в сфере морской политики и разработанные в целях стратегического планирования, должны быть согласованы с ключевыми положениями Морской доктрины Российской Федерации.

В основу Морской доктрины Российской Федерации положена плодотворная, на наш взгляд, *идея централизации* государственного управления морской политикой. Ее реализация в практической деятельности органов публичного управления, с одной стороны, будет способствовать недопущению дублирования функций органов управления, в компетенцию которых входят вопросы разработки и реализации морской политики, что, в свою очередь, должно привести к сокращению неэффективных бюджетных расходов в сфере морской деятельности, развития судоходства и морского потенциала; с другой стороны, будет способствовать созданию в стране надежного и эффективного административно-правового механизма в области морской политики. Создание такого механизма возможно только на *принципах стратегического планирования*.

В соответствии с принципом сбалансированности системы стратегического планирования [8], закрепляющим требование «согласованности и сбалансированности документов стратегического планирования по приоритетам, целям, задачам, мероприятиям, показателям, финансовым и иным ресурсам и срокам реализации», структура документов стратегического планирования в России может быть определена как **матричная**:

- по строкам матрицы последовательно, соблюдая требование соподчиненности, располагаются документы согласно своему функциональному предназначению в системе стратегического планирования;

- по столбцам матрицы — те же документы стратегического планирования, сгруппированные по уровням системы государственного и муниципального управления» [13].

Именно матричный подход, разработанный нами в соавторстве с Л.А. Беляевской-Плотник, должен быть реализован при формировании структуры документов стратегического планирования в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации.

По **функциональному предназначению** в системе стратегического планирования в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации выделены следующие виды документов.

1. *Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания.* Вопросы морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации нашли отражение в следующих документах: Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»; Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»; Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации». Вышеперечисленные документы являются системообразующими, поскольку закрепляют общие правила, принципы и стратегическое видение морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации в направлении, обеспечивающем реализацию национальных интересов и стратегических национальных приоритетов страны.
2. *Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу, а именно:*
  - документы, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому принципу, к числу которых относится широкий спектр отраслевых документов стратегического планирования, обеспечивающих достижение целей и задач Морской доктрины Российской Федерации, в частности, «Стратегия развития морской деятельности в РФ до 2030 года», «Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»; «Стратегия развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года» и др. По оценке автора, в настоящее время в сфере морской политики имеют статус действующих 30 документов стратегического планиро-

вания, разработанных в рамках целеполагания по отраслевому принципу, что составляет почти половину общего числа документов стратегического планирования, содержащихся в Государственной автоматизированной информационной системе «Управление» [14] в разделе «Отраслевые документы стратегического планирования» (по состоянию на октябрь 2025 г. массив документов стратегического планирования, разрабатываемых в рамках целеполагания по отраслевому принципу, составлял 66 документов);

- документы, разрабатываемые в рамках целеполагания по территориальному принципу, в частности, Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года» и «Основы государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года», утвержденные Указом Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13. Следует отметить, что в действующей Стратегии пространственного развития Российской Федерации значительное внимание уделено вопросам морской политики, в частности, раздел VII документа содержит довольно широкий перечень мер, разработанных в целях обеспечения эффективного использования потенциала приморских регионов и морских акваторий, в частности: «обеспечение согласованности морского пространственного и территориального планирования для всех уровней управления (от федерального до муниципального); развитие межрегионального (межмуниципального) и трансграничного сотрудничества с дружественными странами в части рационального использования морских ресурсов; обеспечение интересов Российской Федерации на находящихся в ее юрисдикции морских акваториях, а также в акватории Мирового океана за пределами национальных юрисдикций» [15].
3. *Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования,* к числу которых относятся «Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года»; «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»; «Стратегический прогноз Российской Федерации»; «Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года». Указанные документы содержат комплекс научно-обоснованных оценок трендов развития сферы морской деятельности, судостроения и

морского потенциала Российской Федерации, позволяющих сформировать «видение» факторов, которые будут оказывать влияние на данные сферы деятельности в текущей и стратегической перспективе.

4. *Документы, разрабатываемые в рамках планирования и программирования.* В сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала к их числу относятся следующие:
  - *национальные проекты*, реализуемые «для достижения национальных целей развития Российской Федерации и их целевых показателей, определенных Президентом Российской Федерации, а также иных общественно значимых результатов, задач и их показателей по решениям Президента Российской Федерации, уполномоченного Президентом Российской Федерации координационного органа» [16]. Приоритеты морской политики отражены реализуются в целях, задачах и мероприятиях следующих национальных проектов: «Развитие многоспутниковой орбитальной группировки», «Продолжительная и активная жизнь» и «Эффективная транспортная система»;
  - *федеральные проекты*, обеспечивающие достижение целей, показателей, общественно значимых результатов и решение иных задач национальных проектов и являющиеся структурными элементами государственных программ Российской Федерации (статья 27.1. 172-ФЗ);
  - *государственные программы* Российской Федерации, представляющие собой (в соответствии со статьей 28 172-ФЗ) «комплекс планируемых мероприятий, взаимоувязанных по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам, и инструментов государственной политики, обеспечивающих в рамках реализации ключевых государственных функций достижение приоритетов и целей государственной политики в сфере социально-экономического развития и обеспечения национальной безопасности Российской Федерации»;
  - *иные документы в сфере планирования*, в частности, «Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [17], определяющий стратегические приоритеты Правительства Российской Федерации по достижению национальных целей и характеризующих их показателей на ближайшие 12 лет.

По уровням системы государственного и муниципального управления различаются следующие виды документов стратегического планирования: доку-

менты федерального, регионального и местного (муниципального) уровней<sup>1</sup>.

Матричная структура документов стратегического планирования, разрабатываемых в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала, реализованная в отношении документов федерального уровня, выглядит следующим образом (табл. 1). Ее устойчивость обеспечивается «согласованностью документов стратегического планирования по целям и задачам, а также их синхронизацией по срокам разработки и реализации» [6].

Предложенная иерархия документов стратегического планирования, разрабатываемых в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации, сформированная по матричному принципу, позволяет не только разработать перечень документов стратегического планирования в указанных сферах, но и определить их иерархическую соподчиненность, а в перспективе — обосновать систему связей между документами различных уровней иерархии как основу принятия эффективных управленческих решений. С этих позиций табл. 1 представляет собой пример практической реализации системного подхода к формированию документов стратегического планирования в сфере морской политики, способствующего наиболее полному воплощению основных принципов стратегического планирования, закрепленных Федеральным законом «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

### Заключение

Морская доктрина Российской Федерации имеет особый статус в системе документов стратегического планирования Российской Федерации заключающийся в том, что с ее положениями должны быть согласованы другие документы системы стратегического планирования в сфере морской деятельности.

В основу формирования системы документов стратегического планирования в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации должен быть положен матричный подход, реализация которого позволит систематизировать документы по двум критериям: во-первых, в зависимости от функционального назначения документа в системе стратегического планирования; во-вторых, в зависимости от уровня документа в системе государственного и муниципального управления. Построенная в данной

<sup>1</sup> В рамках данного исследования рассматриваются только документы федерального уровня системы государственного и муниципального управления Российской Федерации.



Таблица 1

Матричная структура документов стратегического планирования, разрабатываемых в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала Российской Федерации: федеральный уровень

Уровень документа в системе государственного и муниципального управления: документы федерального уровня	
Документы согласно своему функциональному предназначению в системе стратегического планирования «Развитие многоспутниковой орбитальной группировки»	Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания
	Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»
	Указ Президента РФ от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»
	Указ Президента РФ от 28.02.2024 № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»
	Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу
	Документы, разрабатываемые в рамках целеполагания по отраслевому принципу
	Стратегия развития морской деятельности в РФ до 2030 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 30.08.2019 № 1930-р)
	Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года (утв. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208)
	Стратегия развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 11.07.2024 № 1838-р )
	...
	Документы, разрабатываемые в рамках целеполагания по территориальному принципу
	Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года»
	Основы государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года (утв. Указом Президента РФ от 16 января 2017 г. № 13)
	...
	Документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках прогнозирования
	«Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года»
	«Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»
	Стратегический прогноз Российской Федерации
	«Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года»
	Документы, разрабатываемые в рамках планирования и программирования
	Национальные проекты:
	«Продолжительная и активная жизнь»
	«Эффективная транспортная система»
	Федеральные проекты
	Федеральный проект «Развитие инфраструктуры морского и внутреннего водного транспорта»
	Федеральный проект «Стимулирование спроса на отечественную продукцию судостроительной промышленности»
	Федеральный проект «Содействие устойчивости и развитию транспортной системы»
	...
	Государственные программы Российской Федерации
	Государственная программа Российской Федерации «Развитие транспортной системы»
	Государственная программа Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений»
	Государственная программа Российской Федерации «Внешнеполитическая деятельность»
	...
	Иные документы в сфере планирования
	Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года
	Комплексный план развития транспортной, энергетической, телекоммуникационной, социальной и иной инфраструктуры на период до 2036 года, необходимой для реализации национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года
	План развития Северного морского пути на период до 2035 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 01.08.2022 № 2115-р)
	...

логике иерархия документов стратегического планирования в сфере морской политики позволяет конкретизировать их состав и иерархическую соподчиненность в системе государственного управления России.

Построение иерархии документов стратегического планирования является важным шагом в формировании эффективного административно-правового механизма в сфере морской политики, способствующего наиболее полной реализации основных

принципов стратегического планирования в Российской Федерации.

Перспективным направлением продолжения научно-практических исследований, на наш взгляд, является конкретизация состава документов стратегического планирования в сфере морской деятельности, развития судостроения и морского потенциала регионального и местного (муниципального) уровней системы государственного и муниципального управления Российской Федерации.

## Литература

1. Бухвальд Е.М. Целеполагание как стержень стратегического планирования [Текст] / Е.М. Бухвальд // Вестник Института экономики Российской академии наук. — 2025. — № 1. — С. 7–23.
2. Глигич-Золотарева М.В. Старые проблемы и новые подходы к стратегическому планированию в России [Текст] / М.В. Глигич-Золотарева // Федерализм. — 2014. — № 3. — С. 83–84.
3. Швецова А.А. Опыт ведущих стран в стратегическом планировании и возможности его использования в России [Текст] / А.А. Швецова, И.В. Манаева // Экономика промышленности. — 2024. — № 17(4). — С. 424–436. — URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2024-4-1375>
4. Квинт В.Л. Качество жизни и ценности в национальных стратегиях развития [Текст] / В.Л. Квинт, В.В. Окрепилов // Вестник Российской Академии наук. — 2014. — № 84(5). — С. 412–424. — URL: <https://doi.org/10.7868/S0869587314050107>
5. Смирнова О.О. Генезис законодательного обеспечения стратегического планирования в России: ключевые изменения в Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Текст] / О.О. Смирнова // Экономика, предпринимательство и право. — 2024. — Т. 14. — № 7. — С. 3323–3340. — DOI: 10.18334/epp.14.7.121143
6. Беляевская-Плотник Л.А. Синхронизация приоритетов социально-экономического развития Российской Федерации и регионов в документах стратегического планирования [Текст] / Л.А. Беляевская-Плотник, Н.Ю. Сорокина // Региональная экономика. Юг России. — 2022. — Т. 10. — № 1. С. 16–27.
7. Смирнова О.О. Концептуальные подходы к формированию архитектуры документов стратегического планирования в России [Текст] / О.О. Смирнова, Л.К. Бочарова, Л.А. Беляевская-Плотник, Ю.Н. Богданова // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). — 2019. — Т. 10. — № 4. — С. 440–456. — DOI: 10.18184/2079-4665.2019.10.4.440-456
8. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 № 172-ФЗ. — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/?ysclid=m71wigygyv969726673](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/?ysclid=m71wigygyv969726673) (дата обращения: 05.09.2025).
9. Указ Президента РФ от 08.11.2021 № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации». — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_400057/?ysclid=m7j1pdm7xv487816251](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_400057/?ysclid=m7j1pdm7xv487816251) (дата обращения: 05.09.2025).
10. Ленчук Е.Б. Стратегическое планирование как инструмент преодоления технологического отставания России [Текст] / Е.Б. Ленчук, В.И. Филатов // Мир новой экономики. — 2019. — Т. 13. — № 2. — С. 32–42. — DOI: 10.26794/2220-6469-2019-13-2-32-42
11. Путин назвал Россию мощной морской державой. — URL: <https://ria.ru/20250327/putin-2007821430.html?ysclid=mgcu8e0vbu537869451> (дата обращения: 05.10.2025).
12. Совет безопасности Российской Федерации. — URL: <http://www.scrf.gov.ru/security/military/document34> (дата обращения: 05.09.2025).
13. Беляевская-Плотник Л.А. Контуры отраслевого целеполагания в системе обеспечения экономической безопасности России [Текст] / Л.А. Беляевская-Плотник, Н.Ю. Сорокина // Общество и экономика. — 2024. — № 6. — С. 82–92. — DOI: 10.31857/S0207367625030032
14. Государственная автоматизированная информационная система «Управление». — URL: <https://gasu.gov.ru/stratdocuments> (дата обращения: 25.09.2025).
15. Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 № 4146-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года». — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_495567](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495567) (дата обращения: 15.09.2025).
16. Федеральный закон от 13.07.2024 № 177-ФЗ «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации». — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_480722/6a73a7e61adc45fc3dd224c0e7194a1392c8b071](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_480722/6a73a7e61adc45fc3dd224c0e7194a1392c8b071) (дата обращения: 15.09.2025).
17. «Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года». — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_495719](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495719) (дата обращения: 05.09.2025).

## References

1. Buchwald E.M. Goal setting as the core of strategic planning // Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences. 2025, no. 1, pp. 7–23. (In Russian)
2. Gligich-Zolotareva M.V. Old problems and new approaches to strategic planning in Russia // Federalism. 2014, no. 3, pp. 83–84. (In Russian)
3. Shvetsova A.A., Manaeva I.V. The experience of leading countries in strategic planning and the possibility of its use in Russia // Industrial economics. 2024, no. 17(4), pp. 424–436. URL: <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2024-4-1375> (In Russian)
4. Kvint V.L. Okrepilov V.V. Quality of life and values in national development strategies// Bulletin of the Russian Academy of Sciences. 2014, no. 84(5), pp. 412–424. URL: <https://doi.org/10.7868/S0869587314050107> (In Russian)
5. Smirnova O.O. The genesis of legislative support for strategic planning in Russia: key amendments to the Federal Law "On Strategic Planning in the Russian Federation" //

- Economics, Entrepreneurship and Law. 2024, vol. 14, no. 7, pp. 3323–3340. DOI: 10.18334/epp.14.7.121143 (In Russian)
6. Belyaevskaya-Plotnik L.A., Sorokina N.Y. Synchronization of priorities of socio-economic development of the Russian Federation and regions in strategic planning documents // Regional economy. The South of Russia. 2022, v. 10, no. 1, pp. 16–27. (In Russian)
  7. Smirnova O.O., Bocharova L.K., Belyaevskaya-Plotnik L.A., Bogdanova Yu.N. Conceptual approaches to the formation of the architecture of strategic planning documents in Russia // MIR (Modernization. Innovation. Development). 2019, vol. 10, no. 4, pp. 440–456. DOI: 10.18184/2079-4665.2019.10.4.440-456 (In Russian)
  8. Federal Law "On Strategic Planning in the Russian Federation" dated 06/28/2014 N 172-FZ. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/?ysclid=m7iwigvgvy969726673](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/?ysclid=m7iwigvgvy969726673) (accessed 05.09.2025).
  9. Decree of the President of the Russian Federation dated 08.11.2021 N 633 "On approval of the Fundamentals of State policy in the field of strategic planning in the Russian Federation". URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_400057/?ysclid=m7j1pdm7xv487816251](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_400057/?ysclid=m7j1pdm7xv487816251) (accessed 05.09.2025).
  10. Lenchuk E.B., Filatov V.I. Strategic planning as a tool to overcome Russia's technological lag // The world of the new economy. 2019, vol. 13, no. 2, pp. 32–42. DOI: 10.26794/2220-6469-2019-13-2-32-42 (In Russian)
  11. Putin called Russia a powerful maritime power. URL: <https://ria.ru/20250327/putin-2007821430.html?ysclid=mgeu8e0vbu537869451> (accessed 05.10.2025).
  12. Security Council of the Russian Federation. URL: <http://www.scrf.gov.ru/security/military/document34> (accessed 05.09.2025).
  13. Belyaevskaya-Plotnik L.A., Sorokina N.Yu. Contours of sectoral goal-setting in the system of ensuring economic security of Russia // Society and Economics. 2024, no. 6, pp. 82–92. DOI: 10.31857/S0207367625030032 (In Russian)
  14. The State automated information system "Management". URL: <https://gasu.gov.ru/stratdocuments> (accessed 09/25/2025).
  15. Decree of the Government of the Russian Federation dated 12/28/2024 N 4146-r "On Approval of the Spatial Development Strategy of the Russian Federation for the period up to 2030 with a forecast up to 2036". URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_495567](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495567) (accessed 09/15/2025).
  16. Federal Law No. 177-FZ dated July 13, 2024 "On Amendments to the Budget Code of the Russian Federation and Certain Legislative Acts of the Russian Federation". URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_480722/6a73a7e61adc45fc3dd224c0e7194a1392c8b071](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_480722/6a73a7e61adc45fc3dd224c0e7194a1392c8b071) (accessed 09/15/2025).
  17. "A unified plan for achieving the national development goals of the Russian Federation until 2030 and for the future until 2036." URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_495719](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_495719) (accessed 05.09.2025).