

# Инвестиционные структурные преобразования в российском машиностроении

## The Investment Structural Transformation in the Russian Mechanical Engineering

DOI: 10.12737/2587-9111-2026-14-2-53-57

Получено: 2 марта 2026 г. / Одобрено: 10 марта 2026 г. / Опубликовано: 25 февраля 2026 г.

**Ломовцев Д.А.**

Д-р экон. наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет  
им. Л.Н. Толстого»,  
Россия, 300026, г. Тула, проспект Ленина, д. 125,  
e-mail: djlom@mail.ru

**Бобков А.С.**

Аспирант кафедры «Экономика и управление»,  
ФГБОУ ВО «Тульский государственный педагогический университет  
им. Л.Н. Толстого»,  
Россия, 300026, г. Тула, проспект Ленина, д. 125,  
e-mail: mKvantovich@mail.ru

**Ломовцев П.Д.**

Студент кафедры «Ракетное вооружение»,  
ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет»,  
Россия, 300012, г. Тула, проспект Ленина, д. 92  
e-mail: p.lomovtsev71@mail.ru

**Lomovtsev D.A.**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,  
Tula State Lev Tolstoy Pedagogical University,  
125, Lenina Pr., Tula, 300026, Russia,  
e-mail: djlom@mail.ru

**Bobkov A.S.**

Postgraduate Student, «Economics and Management» Department,  
Tula State Lev Tolstoy Pedagogical University,  
125, Lenina Pr., Tula, 300026, Russia,  
e-mail: mKvantovich@mail.ru

**Lomovtsev P.D.**

Student, «Rocket Armory» Department,  
Tula State University,  
92, Lenina Pr., Tula, 300012, Russia,  
e-mail: p.lomovtsev71@mail.ru

**Аннотация**

Авторы рассматривают основные инвестиционные проекты и приоритетные направления развития отечественного машиностроения, его роль в реструктуризации экономики на современном этапе развития. В статье отмечаются наметившиеся преобразования отрасли в условиях внешнеэкономических ограничений.

**Ключевые слова:** гражданское машиностроение, оборонно-промышленный комплекс, инвестиционный проект, технологический суверенитет, современные российские тенденции.

**Abstract**

The authors consider the main investment projects and priority development directions of the domestic mechanical engineering, its role in economic growth at the current stage of development. There are marked the industry structural changes during foreign economic restrictions in the article.

**Keywords:** civil engineering, defense-industrial sector, investment project, technological sovereignty, actual Russian tendencies.

Таблица 1

**Динамика индекса производства обрабатывающей промышленности, в % к 2019 г.**

Показатель	Годы				
	2020	2021	2022	2023	2024
Индекс производства обрабатывающей промышленности	98,1	99,8	103,3	110,0	116,8

С 2023 г. обрабатывающая промышленность стала драйвером российской экономики и предопределила экономический рост, несмотря на внешнеэкономическое давление. На протяжении двух лет подряд отечественная обработка прирастала более чем на 10%, что отражено в табл. 1 [1]. При этом наивысшие темпы роста демонстрировало машиностроение, в котором повысилась загрузка оборудования за счет организации дополнительных производственных смен в соответствии с объемами государственного оборонного заказа.

Несмотря на дефицит кадров, российские машиностроительные предприятия смогли нарастить выпуск продукции, применяя импортные компоненты радиоэлектроники и композитные сборочные элементы ввиду их низкой цены и массовых объемов поставки. Это не препятствует курсу импортозамещения, а, напротив, позволяет определить приоритетные направления дальнейших инвестиций в машиностроении. Их реализация позволит избавиться от приобретения иностранных деталей и компонентов, на которые накладываются все новые и новые ограничения.

В результате рыночных преобразований с 1991 г. наибольшие потери в отечественном машиностроении понесло производство средств производства, которому в советский период государство уделяло особое внимание. Российские инжиниринг и отраслевое машиностроение без надлежащего централизованного финансирования существенно утратили свои позиции. Не выдержав конкуренции, сократили производство многие инструментальные и станкостроительные предприятия. В настоящее время доля импорта в этих отраслях достигает 90% [1].

В условиях рыночной экономики был потерян престиж рабочих специальностей, что привело к снижению компетенций и оттоку высококвалифицированных кадров. Глобализация открыла внутрен-

ний рынок дешевом импорту, что создало угрозу технологическому суверенитету страны и потребовало совершенствования государственной промышленной политики. В результате распоряжением Правительства Российской Федерации № 2963-р от 21 октября 2024 г. [2] была утверждена новая стратегия развития промышленности, направленная на рост локализации машиностроительных производств и модернизацию технологического оборудования.

Основу стратегии составили масштабные инвестиционные проекты, реализация которых позволит осуществить структурные преобразования в экономике и сохранить лидирующие позиции в судостроении, авиастроении, развернуть импортозамещение в станкостроении, инструментальном и нефтегазохимическом машиностроении. Обновленная стратегия развития промышленности придает особое значение машиностроительной отрасли, в которой множество инвестиционных проектов отнесено к приоритетным, что подтверждает табл. 2.

К основным направлениям развития машиностроения относятся:

- космическое и авиастроение;
- модернизация производства двигателей и отказ от импортных компонентов;
- судостроение, включая расширение атомного флота, строительство морских и речных судов;
- выпуск беспилотных систем для воздушной, наземной и морской сред применения;
- производство роботизированных комплексов и оборудования.

Намеченные масштабные капиталовложения предполагается осуществлять с привлечением государственных средств, льготных кредитов коммерческих банков усилиями госкорпораций и частного бизнеса. Их комплексная реализация позволит провести структурные преобразования в отечественной экономике.

Таблица 2

#### Основные инвестиционные проекты в машиностроении России

№ п/п	Название проекта	Объем инвестиций, млрд руб.
1	Разработка космического ракетного комплекса сверхтяжелого класса (СТК)	Более 1500
2	Разработка ракеты космического назначения «Ангара-А5М»	58
3	Строительство космодрома «Восточный» (вторая очередь)	238
4	Строительство космодрома «Восточный» (третья очередь)	300–400
5	Разработка истребителя-перехватчика МиГ-41	—
6	Строительство цеха машиностроительной продукции на базе «Магнитогорского металлургического комбината»	Свыше 6,5

Окончание табл. 2

№ п/п	Название проекта	Объем инвестиций, млрд руб.
7	Строительство машиностроительного центра на базе «Северстали»	Свыше 30
8	Организация промышленного производства кроссовера <i>Haval M6</i>	Более 13
9	Строительство нового производства технологических узлов на базе КамАЗ	Свыше 20
10	Реализация программы производства обновленного ближнемагистрального авиалайнера Суперджет-100	27,5
11	Реализация программы производства среднемагистрального самолёта МС-21	Более 85
12	Реализация проекта модернизации учебно-боевого самолёта Як-130	—
13	Строительство атомного ледокола проекта «Лидер»	Более 52,9
14	Строительство арктического танкера-челнока ледового класса ARC6	—
15	Строительство серии буксиров проекта Т3150-ЗД	3,92
16	Строительство печи обжига анодов на Тайшетской анодной фабрике в Иркутской области	52
17	Строительство завода по производству солнечных батарей в Калининградской области	30
18	Строительство нового производства сельхозтехники на базе «Ростсельмаш»	2
19	Строительство нового тракторного завода в г. Ростове-на-Дону	13
20	Строительство завода по производству алюминиевой тары для напитков в г. Ульяновске	13,5
21	Строительство производства бесшовных труб на базе «Объединенной металлургической компании»	50
22	Создание предприятия по производству горизонтальных расточных станков в г. Москве	14,5
23	Строительство станкосборочного завода «Форт» в г. Санкт-Петербурге	7
24	Строительство производства критически важных компонентов для газовых турбин большой мощности в г. Санкт-Петербурге	

Организация промышленного выпуска сверхтяжелой ракеты-носителя на базе «Союз-5» позволит выводить на низкую опорную орбиту порядка 80 тонн полезного груза, а в перспективе до 160 тонн. Это создаст условия для развертывания космического спутникового комплекса, альтернативного американскому «Старлинк», и усовершенствования отечественного навигационного позиционирования как в гражданских, так и оборонных целях.

Создание космического ракетного комплекса СТК обусловит существенное расширение возможностей реализации ряда перспективных космических программ: освоения Луны, исследования дальнего

космоса, создания космических комплексов противоастероидной защиты и т.д. [3].

Расширение космодрома «Восточный» предполагает:

- строительство стартового стола для ракет семейства «Ангара» (вторая очередь);
- создание инфраструктуры для космического ракетного комплекса СТК грузоподъемностью до 90 тонн (третья очередь).

Освоение серийного выпуска перспективного авиационного комплекса дальнего перехвата (ПАК ДП) МиГ-41 на смену высотному перехватчику МиГ-31 направлено на выполнение многоцелевых задач в космосе. Разработанная модель станет абсолютно новым самолётом с перспективными возможностями беспилотного пилотирования [3].

Введение в эксплуатацию цеха машиностроительной продукции на базе «Магнитогорского металлургического комбината» предполагает производство более 10,5 тыс. тонн машиностроительной продукции в год на основе собственного стального проката. Новый комплекс ориентирован на выпуск нестандартного оборудования тяжёлого машиностроения в интересах металлургического и горно-обогатительного производств. В цехе устанавливается современное технологическое оборудование, около 40% из которого — отечественное.

Машиностроительный центр «Северстали» предусматривает производство железнодорожных чугуновозов и шлаковозов, а также миксеров для перевозки жидкого чугуна. Машиностроительный комплекс позволяет выпускать ряд комплектующих, механизмов и сложных металлоконструкций, в том числе молотки роторных дробилок, коронки ковшей погрузчиков, лотки для доменных печей и т.д.

Выпуск кроссовера *Haval M6* налажен на калужском заводе компании «Автомобильные технологии» (бывшей фабрике «ПСМА Рус»). С февраля 2025 г. производство осуществляется по полному циклу со сваркой и окраской кузовов.

Строительство нового крупного производства КамАЗ по выпуску раздаточных коробок грузовых машин осуществляется в Саратовской области на территории Столыпинского индустриального парка. Инвестиции в проект превысят 20 млрд руб., запуск завода планируют осуществить в 2027 г. [4].

Программа создания обновлённого ближнемагистрального авиалайнера Суперджет-100 предусматривает замену на самолёте порядка 40 импортных систем, включая авионику, шасси, систему кондиционирования, вспомогательную силовую установку. Переход на российский двигатель ПД-8, созданный специалистами «Объединённой двигателестроитель-

ной корпорации», является ключевым условием технологической независимости лайнера.

Освоение выпуска самолетов МС-21 и модернизированного Як-130 имеет важное значение для возрождения отечественного самолетостроения, удовлетворения потребностей внутреннего рынка в новых моделях без импортных комплектующих и выхода на международную арену с современными конкурентоспособными изделиями [5].

На судовой верфи «Звезда» осуществляется строительство атомного ледокола проекта «Лидер», нацеленного на обеспечение круглогодичной проводки коммерческого флота по Северному морскому пути. Новое судно оснащается двумя атомными реакторами типа РИТМ-400, четырьмя турбинами и четырьмя гребными электродвигателями, что не имеет аналогов в мире и позволит сохранить лидирующие позиции России в Арктике.

Также на судовой верфи «Звезда» ведется строительство арктического крупнотоннажного танкера-ледокола ледового класса *ARC6*, способного осуществлять самостоятельную навигацию без ледокольного сопровождения в акваториях арктических морей.

На стапелях Зеленодольского завода имени А.М. Горького в Татарстане заложено строительство пяти буксиров проекта Т3150-3Д, многофункциональных аварийно-спасательных судов ледового класса. Они предназначены для буксировки несамостоятельных судов и плавучих сооружений, проводки в акватории портов и постановки судов к причалу, выполнения эскортных операций на скорости до 10 узлов. Уникальные технические возможности буксира позволяют оказывать помощь в тушении пожаров на судах и портовых сооружениях, участвовать в спасательных операциях и ликвидации аварийных разливов нефти [5].

Строительство печи обжига анодов на Тайшетской анодной фабрике в Иркутской области имеет большое значение для отечественного машиностроения. При выходе на проектную мощность новая печь обеспечит удвоение производительности обжига анодов — с нынешних 227 тыс. тонн до 457 тыс. тонн в год. Общий объём инвестиций составляет свыше 52 млрд руб., а его реализация позволит достичь полной локализации анодного производства и исключить потребление импортной продукции [4].

На территории индустриального парка «Черняховск» в Калининградской области открылся завод фотовольтаических панелей для солнечных батарей компании «Энкор Групп». Производственный комплекс с объёмом капитальных вложений порядка 30 млрд руб. предусматривает выращивание слитков и производство пластин монокристаллического

кремния для солнечных ячеек суммарной мощностью до 1,3 ГВт в год. Завод ежегодно будет выпускать свыше 200 млн кремниевых пластин [6].

В г. Таганроге компанией «Клевер» на территории бывшего автозавода, входящего в корпоративную структуру «Ростсельмаш», введена в эксплуатацию первая очередь нового завода по производству прицепной и навесной сельскохозяйственной и коммунальной техники. Стоимость инвестиций превысила 2 млрд руб. и будет наращиваться в дальнейшем.

Также в г. Ростове-на-Дону холдингом «Ростсельмаш» открыт тракторный завод. Его территория составила 14 Га, а производственные площади 62 тыс. кв. м. Общие инвестиции, включая льготный заем Фонда развития промышленности Российской Федерации, превысили 13 млрд руб. [5].

Компанией «Арнест Упаковочные Решения» открыт на территории индустриального парка «Заволжье» в г. Ульяновске новый завод по производству алюминиевых банок для питьевых напитков. После выхода на проектную мощность предприятие сможет выпускать более 1,6 млрд банок в год. Общие инвестиции в проект превысили 13,5 млрд руб.

«Объединённая металлургическая компания» на Выксунском металлургическом заводе в Нижегородской области ввела в эксплуатацию производство бесшовных труб мощностью 400 тыс. тонн в год и стоимостью свыше 50 млрд руб. Отечественные трубы заменят импортные в строительстве магистральных сетей.

Изготовление горизонтальных расточных станков имеет большое значение для сохранения национального технологического суверенитета. Соответствующее производство откроется на юго-востоке г. Москвы в индустриальном парке «Руднево». Инвестиции составят 14,5 млрд руб., площадь производственных объектов — свыше 75 тыс. кв. м. [4].

АО «Балтийская промышленная компания» на территории завода «Форт» в г. Санкт-Петербурге приступило к строительству предприятия по выпуску горизонтально-расточных станков и фрезерных трёх- и пятиосевых обрабатывающих центров для космической отрасли, авиации и других областей машиностроения.

Также в г. Санкт-Петербурге запланировано создание производства критически важных компонентов для газовых турбин большой мощности. В рамках

этого с привлечением государственного льготного заемного финансирования будет закуплено высокотехнологичное оборудование, включая отечественные токарно-карусельные станки для высокоточной обработки деталей [6].

Инвестиционные проекты в российском машиностроении при всем разнообразии объединяет нацеленность на импортозамещение и локализацию вертикальных технологических цепочек. При этом инвесторы не останавливаются на освоении внутреннего рынка, но и ориентированы экспорт, занимая ниши качественной продукции с конкурентоспособной ценой. Это достижимо, так как вертикальная интеграция в России выстраивается от первичных переделов (переработки углеводородов, доменного производства, генерации электроэнергии и т.д.), благодаря чему достижимо снижение себестоимости конечного продукта [7].

Структурные преобразования в машиностроении возможны благодаря трансферу технологий оборонно-промышленного комплекса в гражданский сектор. Для обеспечения опережающего роста отрасли важно повышать престиж рабочих специальностей, готовить больше конструкторов и технологов, готовых не только достигать необходимых тактико-технических характеристик изделий, но и повышать их потребительские свойства для нужд потенциальных заказчиков. Это потребует совершенствования учебных планов и дисциплин по техническим образовательным специальностям.

Подготовка кадров в интересах приоритетных направлений отечественного машиностроения должна сопровождаться повышением зарплат на производстве, проведением профориентационной работы, применением неденежных способов мотивации (льготная ипотека, бесплатное санаторно-курортное лечение, добровольно медицинское страхование за счет работодателя и т.д.), введением обязательств выпускников высших учебных заведений после завершения обучения отработать не менее пяти лет по специальности [8].

Такой комплексный подход наряду с политикой повышения доступности льготных инвестиционных кредитов придаст дополнительный импульс структурным преобразованиям в машиностроении, имеющем ключевое значение для сохранения национального технологического суверенитета.

## Литература

1. Официальный Интернет сайт Федеральной службы государственной статистики (<https://rosstat.gov.ru/>).
2. «О внесении изменений в отдельные стратегии развития отраслей промышленности Российской Федерации» от

21 октября 2024 г. № 2963-р // КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочно-правовая система.

3. Официальный интернет-сайт «Новости машиностроения» (<https://infomach.ru/>).
4. Официальный интернет-сайт международной информационной группы «Интерфакс» (<http://www.group.interfax.ru/>).

5. Официальный интернет-сайт Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (<http://minpromtorg.gov.ru/>).
  6. Официальный интернет-сайт информационного агентства «РИА «Новости»» (<http://www.rian.ru/>).
  7. Ломовцев Д.А. Основные направления развития полимерного химического производства в кооперации с ОПК [Текст] / Д.А. Ломовцев, П.Г. Шеварин, П.Д. Ломовцев // Научные исследования и разработки. Экономика. — 2024. — № 3. — С. 30–35.
  8. Ломовцев Д.А. Эволюция машиностроительного комплекса России на современном этапе развития [Текст] / Д.А. Ломовцев, А.С. Бобков, П.Д. Ломовцев // Научные исследования и разработки. Экономика. — 2024. — № 6. — С. 62–65.
- References**
1. Official Internet-site of the Federal State Statistics Service (<https://rosstat.gov.ru/>).
  2. About alteration of the particular development strategies of the Russian industries [from 21 October 2024] № 2963-r // ConsultantPlus [Electronic resource]: reference and legal system.
  3. The official website of the "News of Mechanical Engineering" (<https://infomach.ru/>).
  4. Official Internet-site of international information group «Interfax» (<http://www.group.interfax.ru/>).
  5. Official Internet-site of RF Ministry of Industry and Trade (<http://minpromtorg.gov.ru/>).
  6. Official Internet site of information agency "RIA Novosti" (<http://www.rian.ru/>).
  7. Lomovtsev D.A., Shevarin P.G., Lomovtsev P.D. The main development lines of the polymeric chemical industry in cooperation with defense-industrial sector // «Scientific research and development. Economics». 2024, no. 3, pp. 30–35.
  8. Lomovtsev D.A., Bobkov A.S., Lomovtsev P.D. The development of the Russian machine-building complex at the actual stage // Scientific research and development. Economics. 2024, no. 6, pp. 62–65.