



**MOSCOW CLUSTER  
OF BUSINESS INITIATIVES  
(Moscluster)**

<http://www.moscluster.com>

---

**Corporate scientific journal of the  
Moscow cluster of business initiatives  
(Moscluster)  
«Clusters. Research and Development»**

**<http://crd.moscluster.com/>**

**Фирменный научно-практический журнал  
Московского кластера бизнес-инициатив (Москластер)  
«Кластеры. Исследования и разработки»**

**Special edition**

with the materials of the third International Conference "Management of Territorial Clusters" - 2017 in FGBOU VO  
"Moscow State University of Technology and Management named  
K.G. Razumovsky" 05.30.2017.

**ISSN: 2414-9047**

**DOI: 10.12737/issn.2414-9047**

**№ 3 (8), 2017**

**Volume 3, issue 3**

Moscow

Russian Federation

<b>ISSN: 2414-9047</b>  <b>DOI: 10.12737/issn.2414-9047</b>	<b>Internet address of the publication (URL):</b> <a href="http://crd.moscluster.com/">http://crd.moscluster.com/</a>	<b>The certificate of registration of mass media in the Russian Federation:</b> issued by the Federal Service for Supervision of Communications, Information Technology and Mass Communications of the Russian Federation (Roskomnadzor), on 01.07.2016, the number EL FS 77 - 66283
<b>URL <a href="http://naukaru.ru">www.naukaru.ru</a>:</b> <a href="http://naukaru.ru/journal/view/Klasteri.-Issledovaniya-i-razrabotki/">http://naukaru.ru/journal/view/Klasteri.-Issledovaniya-i-razrabotki/</a>	<b>URL eLIBRARY.RU:</b> <a href="http://elibrary.ru/title_about.asp?id=57938">http://elibrary.ru/title_about.asp?id=57938</a>	<b>URL <a href="https://issuu.com">https://issuu.com</a>:</b> <a href="https://issuu.com/moscluster">https://issuu.com/moscluster</a>
<b>Title:</b> Corporate scientific journal of the Moscow cluster business initiatives (Moscluster) «Clusters. Research and Development»	<b>Title of the publication:</b> Corporate scientific journal of the Moscow cluster business initiatives (Moscluster) «Clusters. Research and Development»	<b>Title of the publication in original characters:</b> Фирменный научно-практический журнал Московского кластера бизнес-инициатив (Москлагстер) «Кластеры. Исследования и разработки»
<b>Other titles appearing on the publication:</b> 群集研究與開發	<b>Other titles appearing on the publication:</b> CRD	<b>Количество выпусков в год:</b> 2
<b>Frequency:</b> Semiannual (f)	<b>Language:</b> Russian (rus)	<b>Medium:</b> Online (cr)
<b>Name of the publisher:</b> Limited Liability Company «Moscow cluster business initiatives» (Moscluster LLC) <b>Name of the publisher in original characters (издатель):</b> Общество с ограниченной ответственностью «Московский кластер бизнес-инициатив» (ООО «Москлагстер»)	<b>Contacts of publisher:</b> <b>Country code:</b> RUS <b>Country:</b> Russian Federation <b>City of Publication:</b> Moscow <b>City:</b> Moscow <b>Address:</b> 105043, Russian Federation, Moscow, 4 — Parkovaya street, house 29 <b>E-mail:</b> <a href="mailto:1@moscluster.com">1@moscluster.com</a> <b>Telephone:</b> +79264794079	<b>Contacts of publisher (контакты издателя):</b> <b>City of publication:</b> ул. 4-я Парковая, 29, Москва, 105043 Тел.: (926) 479-40-79 E-mail: <a href="mailto:1@moscluster.com">1@moscluster.com</a> <a href="http://www.moscluster.com">http:// www.moscluster.com</a> ОКПО 40311879, ОГРН 1157746107606, ИНН/КПП/ 7719402939/771901001

The list of branches of science (up to three) and / or groups of scientists specialties (in the aggregate - no more than five) in accordance with the nomenclature of scientific specialties, which are awarded degrees (the Russian Federation Ministry of Education and Science from 25.02.2009, the number 59 "On approval of the Nomenclature of scientific specialties, which are awarded degrees"):

Code Branch of science, specialties group, a special branch of science, which awarded the degree of

08.00.05 Economics

22.00.00 Social sciences

12.00.00 Legal sciences

Chief Editor: Ananishnev Vladislav Vladimirovich, PhD, MBA (AMBA) (ORCID: 0000-0002-0538-7473; Researcher ID: K-4999-2013; SCIENCE INDEX (SPIN): 3754-2015; AuthorID: 707647; LEADER-ID: 540).

Responsible for release: Ananishnev Vladislav.

Reporters: Dmitriev Anton, Korepova Valeria, Luo Xin.

<b>Journal editorial board (Редакционная коллегия)</b>	
1.	Tarasenko Vladislav - Chairman Editorial Board (SPIN-code: 6500-6848).
2.	Ananishnev Vladislav - Deputy Chairman of the Editorial Board (SPIN-code: 3754-2015).
3.	Pronin Eduard Anatolyevich (SPIN-code: 1623-7946).
4.	Brizhanin Vladimir Vladimirovich (SPIN-code: 4389-2101).
5.	Polozhentseva Irina Veniaminovna (SPIN-code: 8565-5115).
6.	Berestova Ludmila Ivanovna (SPIN-code: 6158-3240).
7.	Voronin Anrey (SPIN-code: 8601-0792).
8.	Pronin Michael (SPIN-code: 3114-0112).

**Start date of publication:** 2017-05-30.

## About issue

The issue is published on the basis of the materials of the third International Conference "Management of Territorial Clusters" - 2017 in FGBOU VO "Moscow State University of Technology and Management named after K.G. Razumovsky" 05/30/2017.

The event is held at the initiative of the Moscow State University of Technology and management of it. K.G. Razumovsky "with the participation of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation, Ministry of Agriculture of the Russian Federation, Ministry of Industry and Trade The Russian Federation, the Ministry of Energy of Russia, the Ministry of the Russian Federation for the Development of the Far East, representatives of other federal and regional government bodies and organizations.

The purpose of the scientific-practical conference is: discussion and development of proposals aimed at development of mechanisms of public-private partnership in territorial clusters, interaction between universities and clusters, command formation, participation of clusters in the federal agenda, incl. implementation of the priority measures to ensure sustainable development of the economy of the Russian Federation.

Within the framework of the Conference, various topics related to the development and overcoming of the current crisis phenomena during the development of territorial clusters and the implementation of strategic documents for their development were discussed.

The Conference will be attended by representatives of federal and regional authorities, communities, branch organizations, representatives of development institutions, innovative and territorial cluster.

Moderator of the conference: Vladislav Valerievich Tarasenko - Chairman of the Expert Council of Moscluster, Arbitrator of the Court of Arbitration of Mosclaister, Vice-Rector for Innovative Development and Entrepreneurship MSUTU them. K. G. Razumovsky.

Venue: FGBOU VO building "Moscow State University of Technologies and Control.

K.G. Razumovsky ", Moscow, st. The New Basmanaya 9.

Date: May 30, 2017. Registration starts at 9:00.

Registration for the event: <https://moscluster.timepad.ru/event/493100/>

Information partner, partner of the conference: Moscluster.

The site of the organizer: <http://mgutm.ru/content/advertisement/11930/>.

Activities in social networks:

<https://www.facebook.com/events/1907955029458520/>

<https://vk.com/event147428694>

<http://moscluster.livejournal.com/4153.html>

<http://ok.ru/group/52617745334493>

<https://twitter.com/Moscluster>

<http://moscluster.tumblr.com/>

Branch resources:

[https://www.facebook.com/groups/clusterpolitics/permalink/1050362838367522/?notif\\_t=group\\_post\\_approved&notif\\_id=146459](https://www.facebook.com/groups/clusterpolitics/permalink/1050362838367522/?notif_t=group_post_approved&notif_id=146459)

## CONTENTS

### Economics

<b>Article: THE FORMAL SIGNS OF THE TERRITORIAL CLUSTER AND THE APPROACH TO THE ANALYSIS OF REGIONAL CLUSTER POLICIES USING BUSINESS GAMES</b> Author: V.V. Tarasenko Workplace author: Moscow State University of Technology and management. KG Razumovsky (PKU)	P. 9- 20
<b>Article: ESPORTS AS A BASIS FOR CREATING SPORTS CLUSTERS</b> Author: V. V. Korepova Workplace author: Limited Liability Company «Moscow cluster business initiatives»	P. 21- 27
<b>Article: TIME MANAGEMENT PROBLEMS UNDER CONDITIONS OF TERRITORIALLY-DISTRIBUTED DECISION-MAKING PROCESS IN COURSE OF CORPORATE GOVERNANCE OF STATE-OWNED ENTERPRISES</b> Author: A. A. Voronin Workplace author: Centre of investigation of problems of state governance, Institute of economy RAS	P. 28- 36
<b>Article: DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY USING THE EXAMPLE OF COMMON ENERGY MARKET THE EURASIAN ECONOMIC UNION</b> Author: M.O. Kuzovkov Workplace author: Gazprom Projecting LLC	P. 37- 47
<b>Article: THE STRATEGY OF THE ICELAND OCEAN CLUSTER</b> Author: Thor Sigfusson Workplace author: The Iceland Ocean Cluster's	P.  48- 54

### Sociology

-

### Jurisprudence

-



**МОСКОВСКИЙ КЛАСТЕР  
БИЗНЕС-ИНИЦИАТИВ  
(Москластер)**

<http://www.moscluster.com>

---

**Фирменный научно-практический журнал  
Московского кластера бизнес-инициатив  
(Москластер)  
«Кластеры. Исследования и разработки»**

**<http://crd.moscluster.com/>**

**Corporate scientific journal of the  
Moscow cluster business initiatives (Moscluster)  
«Clusters. Research and Development»**

**ISSN: 2414-9047**

**DOI: 10.12737/issn.2414-9047**

**Специальный выпуск**

с материалами третьей Международной конференции «Управление территориальными кластерами» — 2017, которая прошла 30 мая 2017 года в ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского»

**№ 3 (8), 2017**  
**Том 3, выпуск 3**

Москва

Российская Федерация

<b>ISSN: 2414-9047</b>	<b>DOI: 10.12737/issn.2414-9047</b>	<b>Свидетельство о регистрации средства массовой информации на территории Российской Федерации,</b> выданное Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций Российской Федерации (Роскомнадзор), от 01.07.2016 г. ЭЛ № ФС 77 — 66283
<b>Internet address of the publication (URL):</b> http://crd.moscluster.com/	<b>Сайт журнала:</b> http://crd.moscluster.com/	<b>URL https://issuu.com:</b> https://issuu.com/moscluster
<b>URL Портал научных журналов www.naukaru.ru:</b> http://naukaru.ru/journal/view/Klasteri.-Issledovaniya-i-razrabotki/	<b>URL Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU:</b> http://elibrary.ru/title_about.asp?id=57938	
<b>Title:</b> Corporate scientific journal of the Moscow cluster business initiatives (Moscluster) «Clusters. Research and Development»	<b>Title of the publication:</b> Corporate scientific journal of the Moscow cluster business initiatives (Moscluster) «Clusters. Research and Development»	<b>Title of the publication in original characters:</b> Фирменный научно-практический журнал Московского кластера бизнес-инициатив (Москластер) «Кластеры. Исследования и разработки»
<b>Other titles appearing on the publication:</b> 群集研究與開發	<b>Other titles appearing on the publication:</b> CRD	<b>Количество выпусков в год:</b> 2
<b>Frequency:</b> Semiannual (f)	<b>Language:</b> Russian (rus)	<b>Medium:</b> Online (cr)
<b>Name of the publisher:</b> Limited Liability Company «Moscow cluster business initiatives» (Moscluster LLC) <b>Name of the publisher in original characters (издатель):</b> Общество с ограниченной ответственностью «Московский кластер бизнес-инициатив» (ООО «Москластер»)	<b>Contacts of publisher:</b> <b>Country code:</b> RUS <b>Country:</b> Russian Federation <b>City of Publication:</b> Moscow <b>City:</b> Moscow <b>Address:</b> 105043, Russian Federation, Moscow, 4 — Parkovaya street, house 29 <b>E-mail:</b> 1@moscluster.com <b>Telephone:</b> +79264794079	<b>Contacts of publisher (контакты издателя):</b> <b>City of publication:</b> ул. 4-я Парковая, 29, Москва, 105043 Тел.: (926) 479-40-79 E-mail: 1@moscluster.com http://www.moscluster.com ОКПО 40311879, ОГРН 1157746107606, ИНН/КПП/ 7719402939/771901001

**Перечень отраслей науки (до трех) и/или групп специальностей научных работников (в совокупности – не более пяти) в соответствии с номенклатурой научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 25.02.2009 г. № 59 «Об утверждении Номенклатуры научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени»):**

Шифр	Отрасль науки, группа специальностей, специальность	Отрасли науки, по которым присуждается ученая степень
08.00.00	Экономические науки	Экономические
12.00.00	Юридические науки	Юридические
22.00.00	Социологические науки	Социологические

**Chief Editor:** Ananishnev Vladislav Vladimirovich, PhD, MBA (AMBA) (ORCID: 0000-0002-0538-7473; Researcher ID: K-4999-2013; SCIENCE INDEX (SPIN): 3754-2015; AuthorID: 707647; LEADER-ID: 540).

**Главный редактор:** Ананишнев Владислав Владимирович, кандидат экономических наук, MBA (AMBA).

**Ответственный за выпуск:** Ананишнев Владислав Владимирович.

**Журналисты:** Дмитриев Антон Вадимович, Корепова Валерия Владимировна, Ло Синь.

**Journal editorial board (Редакционная коллегия)**

1. Тарасенко Владислав Валерьевич — Председатель Редакционной коллегии (SPIN-код: 6500-6848).
2. Ананишнев Владислав Владимирович — Заместитель Председателя Редакционной коллегии (SPIN-код: 3754-2015).
3. Пронин Эдуард Анатольевич (SPIN-код: 1623-7946).
4. Брижанин Владимир Владимирович (SPIN-код: 4389-2101).
5. Положенцева Ирина Вениаминовна (SPIN-код: 8565-5115).
6. Берестова Людмила Ивановна (SPIN-код: 6158-3240).
7. Воронин Андрей Алексеевич (SPIN-код: 8601-0792).
8. Пронин Михаил Анатольевич (SPIN-код: 3114-0112).

**Дата публикации:** 30.05.2017 г.

## О выпуске

Выпуск издается по материалам третьей Международной конференции «Управление территориальными кластерами» - 2017 в ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)» 30.05.2017 г.

Мероприятие проводится по инициативе ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского» с участием Министерства экономического развития Российской Федерации, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Минэнерго России, Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока, представителей иных федеральных и региональных органов государственной власти и организаций.

Целью научно-практической конференции является: обсуждение и выработка предложений, направленных на развитие механизмов государственно-частного партнерства в территориальных кластерах, взаимодействие ВУЗов и кластеров, командобразование, участие кластеров в федеральной повестке дня, в т.ч. реализации плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики Российской Федерации.

В рамках работы Конференции проведено обсуждение различных тем, связанных с развитием и преодолением сложившихся кризисных явлений при развитии территориальных кластеров, а также реализации стратегических документов их развития.

В работе Конференции примут участие представители федеральных и региональных органов власти, бизнес-сообществ, отраслевых организаций, представители институтов развития, инновационных и территориальных кластерных.

Модератор конференции: Владислав Валерьевич Тарасенко — Председатель Экспертного совета Москластера, Третейский судья Третейского суда Москластера, Проректор по инновационному развитию и предпринимательству МГУТУ им. К. Г. Разумовского.

Место проведения: здание ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского», г. Москва, ул. Новая Басманная 9.

Дата проведения: 30 мая 2017 года. Начало регистрации в 9:00.

Регистрация на мероприятие: <https://moscluster.timepad.ru/event/493100/>

Информационный партнер, партнер конференции: Москластер.

Сайт организатора: <http://mgutm.ru/content/advertisement/11930/>.

Мероприятия в социальных сетях:

<https://www.facebook.com/events/1907955029458520/>

<https://vk.com/event147428694>

<http://moscluster.livejournal.com/4153.html>

<http://ok.ru/group/52617745334493>

<https://twitter.com/Moscluster>

<http://moscluster.tumblr.com/>

Отраслевые ресурсы:

[https://www.facebook.com/groups/clusterpolitics/permalink/1050362838367522/?notif\\_t=group\\_post\\_approved&notif\\_id=146459](https://www.facebook.com/groups/clusterpolitics/permalink/1050362838367522/?notif_t=group_post_approved&notif_id=146459)

## СОДЕРЖАНИЕ

### Экономика

<b>Название статьи:</b> Формальные признаки территориального кластера и подход к анализу региональной кластерной политики с помощью деловой игры <b>Автор:</b> Владислав Валерьевич Тарасенко <b>Место работы автора:</b> Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г.Разумовского (ПКУ)	Стр. 9-20
<b>Название статьи:</b> Киберспорт как основа создания спортивных кластеров <b>Автор:</b> Корепова Валерия Владимировна <b>Место работы автора:</b> Общество с ограниченной ответственностью «Московский кластер бизнес-инициатив», Москва, Россия	Стр. 21- 27
<b>Название статьи:</b> Проблемы тайм-менеджмента при территориально-распределённом принятии решений в корпоративном управлении компаниями с государственным участием. <b>Автор:</b> Воронин Андрей Алексеевич <b>Место работы автора:</b> Центр исследования проблем государственного управления Института экономики РАН	Стр. 28- 36
<b>Название статьи:</b> Цифровая трансформация экономики на примере общего энергетического рынка ЕАЭС <b>Автор:</b> Кузовков Максим Олегович <b>Место работы автора:</b> ООО Газпром проектирование	Стр. 37- 47
<b>Название статьи:</b> Стратегия кластера "Исландский океан" <b>Автор:</b> Тор Сигфьюссон <b>Место работы автора:</b> Исландский океанский кластер	Стр. 48- 54

### Социология

-

### Юриспруденция

-