

# О перспективах трансформации национальной экономики

## On the prospects for the transformation of the national economy

УДК 338.2

Получено: 16.02.2024

Одобрено: 06.03.2024

Опубликовано: 25.04.2024

### **Тебекин А.В.**

Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова,  
e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Tebekin A.V.**

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciences, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Higher School of Cultural Policy and Management in the Humanities of Moscow State University. M.V. Lomonosov,  
e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Тебекин П.А.**

Аспирант кафедры финансово-экономического и бизнес-образования Государственного университета просвещения, г. Москва

### **Tebekin P.A.**

Postgraduate student of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education, Moscow

### **Егорова А.А.**

Ведущий специалист отдела технического маркетинга ООО «Научно-технический центр «Интайр», г. Москва

### **Egorova A.A.**

Leading specialist of the technical marketing department of Scientific and Technical Center Intyre LLC, Moscow

### **Егоров Р.В.**

Аспирант кафедры финансово-экономического и бизнес-образования Государственного университета просвещения, г. Москва

### **Egorov R.V.**

Postgraduate student of the Department of Financial, Economic and Business Education, State University of Education, Moscow

### **Аннотация**

Актуальность представленного исследования обусловлена необходимостью оценки перспектив трансформации национальной экономики. Цель представленных

исследований заключается в анализе факторов прямого и косвенного влияния на возможности трансформации национальной экономики. Научная новизна представленных исследований заключается в том, что на основе обобщения мнений различных экспертов по поводу перспектив трансформации национальной экономики в обозримой перспективе представлен авторский прогноз перспектив трансформации национальной экономики. Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования при разработке стратегических программ радикальной трансформации национальной экономики.

**Ключевые слова:** перспективы трансформации, национальная экономика.

### **Abstract**

The relevance of the presented study is due to the need to assess the prospects for the transformation of the national economy. The purpose of the presented research is to analyze the factors of direct and indirect influence on the possibility of transforming the national economy. The scientific novelty of the presented research lies in the fact that, based on the generalization of the opinions of various experts on the prospects for the transformation of the national economy in the foreseeable future, the author's forecast of the prospects for the transformation of the national economy is presented. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of their use in the development of strategic programs for the radical transformation of the national economy.

**Keywords:** prospects for transformation, national economy.

### **Введение**

Еще в апреле 2022 г. глава Центробанка России Э. Набиуллина (очевидно имея в виду антироссийские санкции Запада 2022 г., темпы принятия которых по сравнению с 2021 г. только за первое полугодие 2022 г. выросли в 67 раз [51] - прим. автора) заявила, что: «Российская экономика сможет какое-то время существовать благодаря запасам, но они конечны. И уже во втором — начале третьего квартала (2022 года – прим. автора) мы войдем в период структурной трансформации и поиска новых моделей бизнеса» [20].

Сама по себе мысль о том, что запасы, на которых отечественная экономика сможет существовать, реализуя старую модель в новых условиях, не вызывает сомнений. Другое дело, к чему был озвучен этот тезис?

В данном случае глава российского регулятора хотела сообщить о том, что с началом структурной трансформации национальной экономики, для которой оказывается еще нужно найти новые модели бизнеса, цены вырастут [20].

Приведенный пример иллюстрирует одно из множества заявлений о предстоящей (либо якобы уже ведущейся) трансформации национальной экономики [2, 4, 18, 30, 34].

В то же время следует констатировать, что спустя полтора года после появления первых заявлений государственных чиновников высшего уровня весной 2022 г. о начале структурной трансформации национальной экономики (очень сильно напоминающих заявления о структурной перестройке времен М.С. Горбачева) на потребительском уровне рост цен ощущается гораздо сильнее [1, 26, 28], чем появление новых, более эффективных бизнес-моделей.

Указанные обстоятельства ставят вопрос о необходимости более глубокого исследования реальных перспектив трансформации национальной экономики в ближайшие несколько лет, что и предопределило выбор темы исследований.

### **Цель работы**

Таким образом, целью представленных исследований является анализ факторов прямого и косвенного, позитивного и негативного влияния на возможности трансформации национальной экономики, с учетом современных геополитических и экономических условий хозяйствования.

### **Методическая база исследования**

Методическую основу исследований составили известные научные работы, посвященные проблеме трансформации национальной экономики таких авторов, как Ахунова Ш.Н. [3], Борщ Л.М., Герасимова С.В., Тюлин А.С. [5], Буклемишев О.В. [6], Городецкий А., Зиядуллаев Н.С. [9], Гультияев В.Е., Пефтиев В.И., Титова Л.А. [10], Косарев А.С., Сайбель Н.Ю. [16], Мартынов А. [17], Оганян А.Г. [24], Пешкова Г.Ю., Фёдоров К.Ф. [27], Сорокожердьев В.В., Константиныди Х.А. [31], Широков А.А., Белоусов Д.Р., Блохин А.А., Гусев М.С., Клепач А.Н., Узяков М.Н. [55], а также авторские наработки по теме исследований [11, 37, 40, 42-49] и др., и актуальные информационные, информационно-аналитические и научно-практические материалы [13, 14, 19, 22, 23, 30, 33, 52, 53, 54] и др.

### **Основные результаты исследований**

Сразу после начала СВО 24.02.2022 появилось достаточно много прогнозов о том, что в стране начнется структурная трансформация экономики.

Вот что, например, говорила по этому поводу глава ЦБ РФ Э. Набиуллина в апреле 2022 г. [20].

Во-первых, экономика страны вступает в «непростой период структурных изменений, связанных с санкциями», которые в первую очередь сказались на финансовом рынке, но теперь «начнут все больше сказываться на экономике» [20].

Во-вторых, в этот период «будет сопровождаться ростом цен на отдельные товары, инфляция будет выше цели» [20].

В-третьих, экономика России «временно сможет существовать на имеющихся запасах, но они закончатся и тогда начнутся структурная трансформация и «поиск новых моделей бизнеса»» [20].

В-четвертых, «уже во втором — начале третьего квартала (2022 года – прим. авт.) мы войдем в период структурной трансформации и поиска новых моделей бизнеса» [20].

Если первый из перечисленных тезисов носил исключительно констатирующий характер, то второй тезис по существу носил предупредительный характер, поскольку регулирование уровня инфляции – это исключительно прерогатива ЦБ.

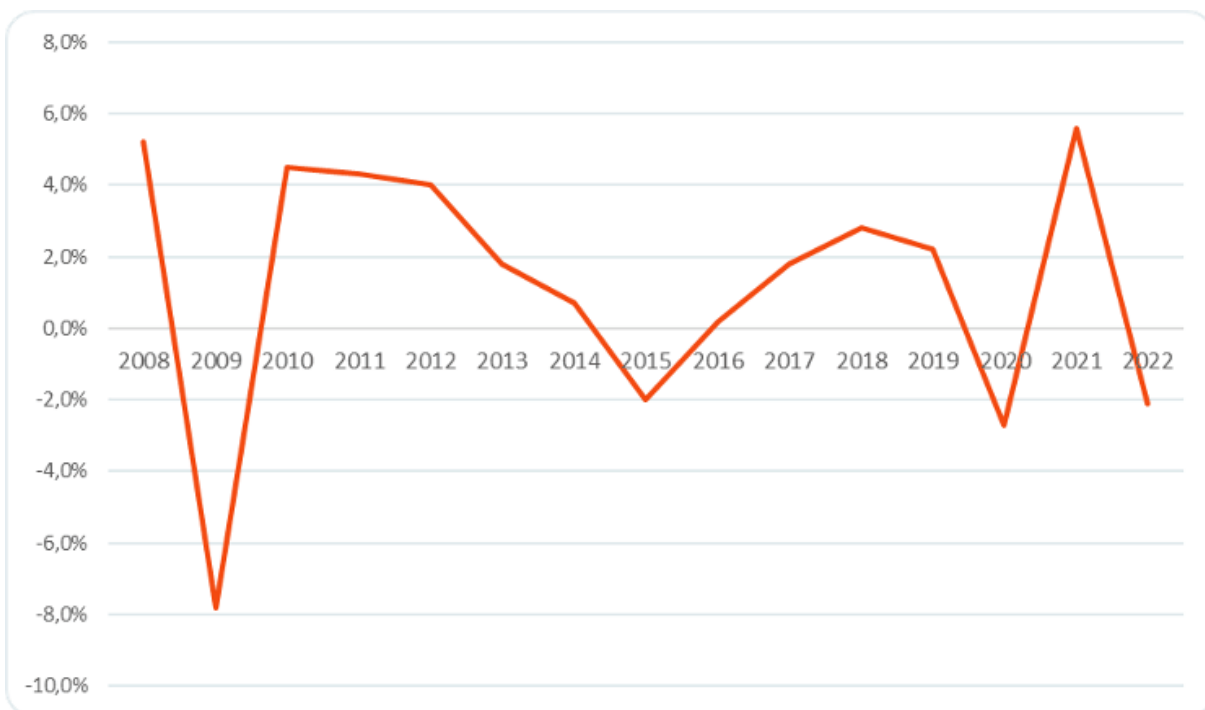
Третий из перечисленных тезисов носит констатационно-пожелательный характер, поскольку имеющиеся запасы ресурсов всегда конечны, и когда они заканчиваются – невольно придется решать, как их восполнить дальше.

Ну и наконец самый дискуссионный тезис – это заявление о том, что структурная трансформация вот-вот начнется, сделанное весной 2022 г. достаточно большим количеством обличенных властью прогнозистов.

Уже тогда, два года назад вставал вопрос о том – на чем базировались подобные оптимистичные заявления прогнозистов? Особенно если учесть, что радикальная трансформация экономики не может быть осуществлена в очень короткие сроки (т.е. не может носить характер «блицкрига»), а предполагает реализацию стратегических программ [38], рассчитанных на несколько лет.

В этой связи сегодня, говоря о перспективах трансформации российской экономики, в первую очередь, следует обратить внимание на текущее положение национального хозяйства и динамику ее развития в 2022-2023 гг.

Так, согласно данным Росстата [21], в 2022 г. падение ВВП составило 2,1%, что оказалось меньше, чем в пандемийный 2020 г. (-2,7%) и уж тем более в кризисный 2009 г. (-7,8%) (рис. 1) [21].



**Рис. 1.** Динамика физического объема ВВП России, % к предыдущему году [21]

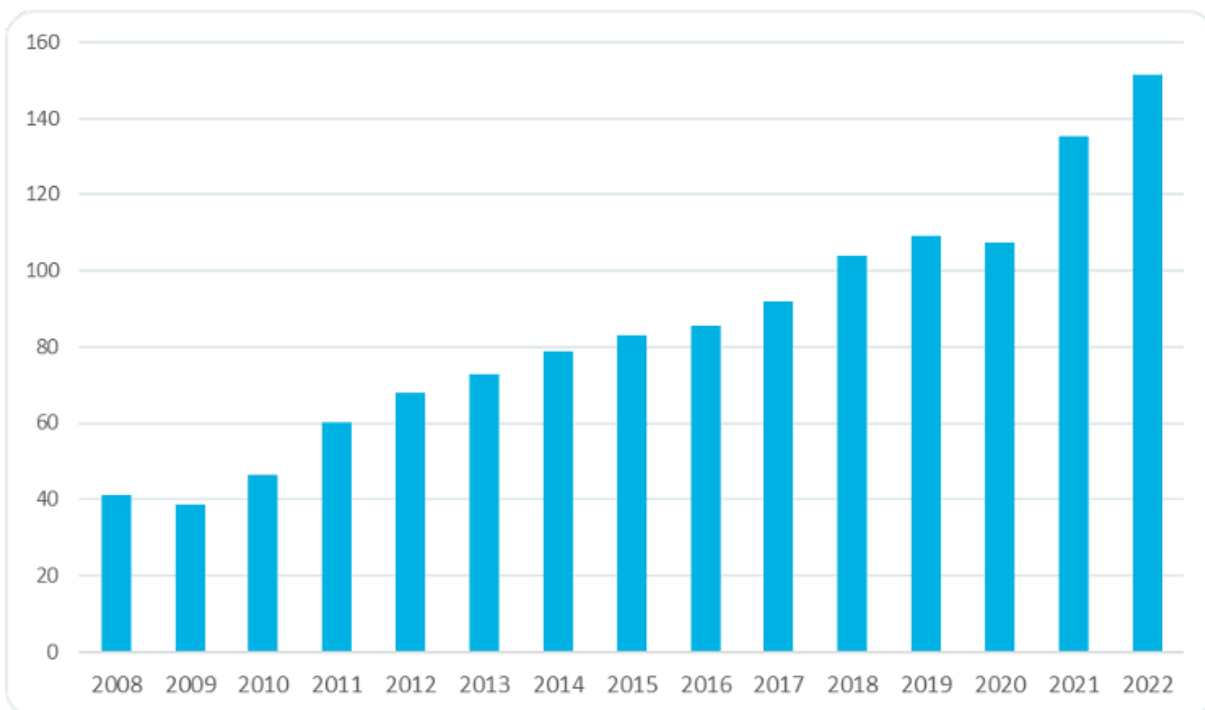
И это при том, что основные прогнозные институты ожидали более негативные итоги развития российской экономики в 2022 г., в том числе:

- Международный валютный фонд – минус 6%,
- Центральный банк России – минус 7,5%,
- Минэкономразвития РФ - минус 7,8%.

С одной стороны, это свидетельствует о переоценке влияния санкций Запада на отечественную экономику в 2022 г.

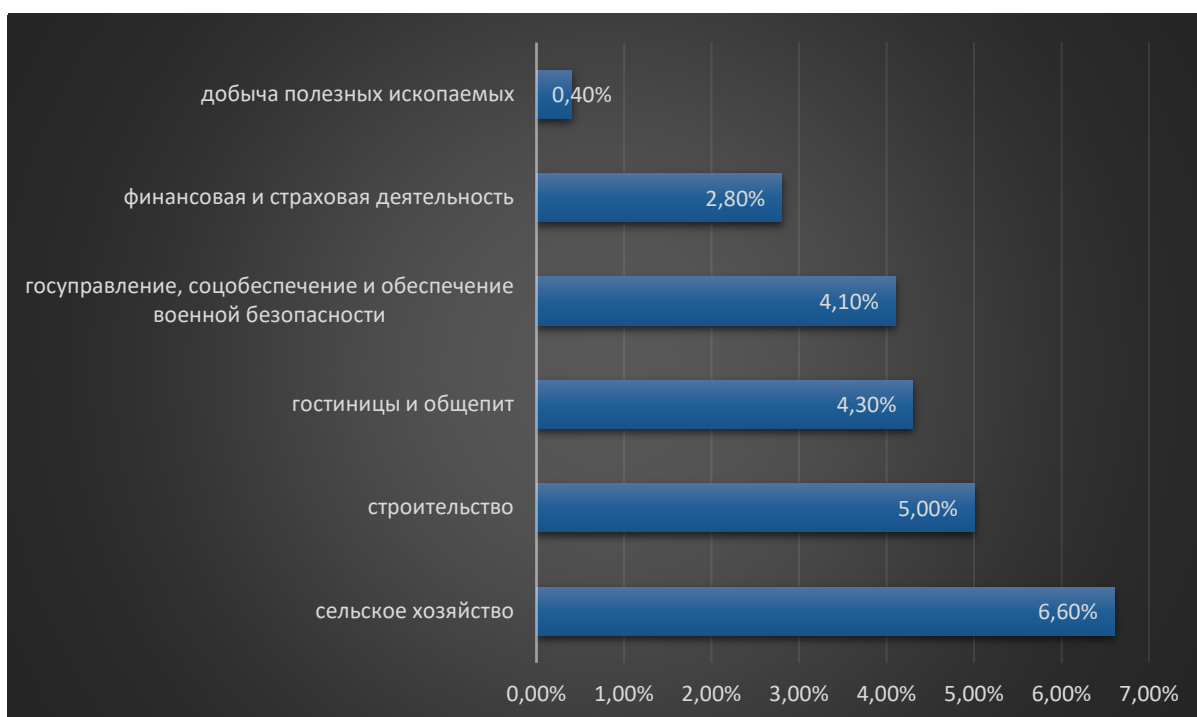
С другой стороны, это свидетельствует о недооценке инерционного влияния санкций Запада, имеющих кумулятивный эффект воздействия на отечественную экономику, который проявится и в 2023 г.

При этом рост ВВП Российской Федерации в 2022 г. в рублевом эквиваленте (рис. 2) [20] на фоне динамики физического объема ВВП (рис. 1) является лишь свидетельством динамики уровня инфляции.



**Рис. 2.** Динамика ВВП Российской Федерации в период с 2008 по 2022 г. (в текущих ценах), трлн руб. [20]

Но если говорить о перспективах трансформации российской экономики как о процессе изменения, в первую очередь ее отраслевой структуры, то следует обратить внимание на основные драйверы национальной экономики в 2022 г. (рис. 3) [32].



**Рис. 3.** Основные драйверы развития национальной экономики в 2022 г. [32]

Как следует из данных Росстата, представленных на рис. 3, основные источники развития национальной экономики в 2022 г. были связаны с развитием внутреннего рынка, включая:

- сельское хозяйство – благодаря рекордному урожаю 2022 г.;

- строительство – благодаря существенному сокращению отраслей надежного инвестирования в целом, и сокращению надежных регионов инвестирования (включая вложения в зарубежную недвижимость);

- гостиницы и общепит – благодаря сокращению возможностей выездного туризма и проведения всевозможных мероприятий за рубежом после начала СВО;

- обеспечение военной безопасности – также в силу начала СВО;

- госуправление – традиционно наиболее быстро растущие статьи расходов бюджета страны в последние десятилетия [39];

- финансовая деятельность – благодаря усилиям Центробанка и Минфина, благодаря которым финансовый сектор экономики в стране развивается с высоким коэффициентом автономии относительно реального сектора экономики (вместо того, чтобы обслуживать его эффективное развитие) [36];

- добыча полезных ископаемых – благодаря наличию стабильного спроса.

По 2023 г. на момент написания данной статьи окончательные итоги в российской экономике еще не были произведены, и известные оценки Росстата и МВФ относительно ВВП Российской Федерации страны существенно разнятся – плюс 10,1% в рублевом эквиваленте и минус 7,2% в долларовом эквиваленте относительно 2022 г. соответственно [7].

Тем не менее ключевые тенденции развития национальной экономики в 2023 г. прослеживаются достаточно отчетливо.

Рассматривая 2022 г. как переломный для российской экономики сквозь призму интерпретации понятия «кризис» в китайском языке (рис. 4), 2023 год действительно оказался для национального хозяйства периодом значительных вызовов и возможностей [29].



**Рис. 4.** Обозначение в китайском языке слова «кризис» двумя иероглифами («опасность» и «возможность»), демонстрирующее, что возникший кризис следует рассматривать как шанс для более эффективного развития.

Главные экономические события 2023 г. в национальном хозяйстве, произошедшие со знаком плюс и со знаком минус, представлены на рис. 5.

Если проанализировать главные экономические события, произошедшие в национальном хозяйстве в 2023 г. (рис. 5), то можно обратить внимание на то, что событий со знаком минус гораздо больше, чем со знаком плюс.

При этом рекордный рост кредитования является весьма условным плюсом, поскольку традиционно имеет и обратную сторону медали. Достаточно вспомнить мировой макроэкономический кризис 2008-2009 гг. [12], известный также как кризис высокорисковых ипотечных кредитов.

В результате в качестве основной позитивной тенденции развития национального хозяйства в 2023 г. следует выделить оптимизм отечественной промышленности.

Однако от оптимистической тенденции в перерабатывающих отраслях промышленности до трансформации национальной экономики отечественному хозяйству предстоит проделать достаточно продолжительный и сложный путь.

Дело в том, что основной рост в 2023 г. наблюдался в оборонной промышленности (рис. 6) [8], источником покрытия на расходы которой является федеральный бюджет.

При этом аналитики отмечают, что модель экономического роста за счет продукции ОПК и смежных отраслей «малоустойчива и может нести риски быстрого замедления» [8].

Комментируя свою позицию, эксперты отмечают, что «значительная часть этой (оборонной – прим. авт.) продукции тут же уничтожается в силу ее специфики, а дальнейший рост сектора опирается в кадровый дефицит, опережающий рост зарплат и технологические ограничения» [8].

Подобная ситуация, как полагают эксперты, «вызовет выход выпуска на плато и вернет темпы роста ВВП РФ ближе к потенциальным 1,5–2% в год» [8].

Таким образом, чтобы оптимизм отечественной промышленности (рис. 5) трансформировался в реализм, необходимо перенести процессы интенсификации, реализуемые в оборонной промышленности, на все другие отрасли отечественной промышленности.

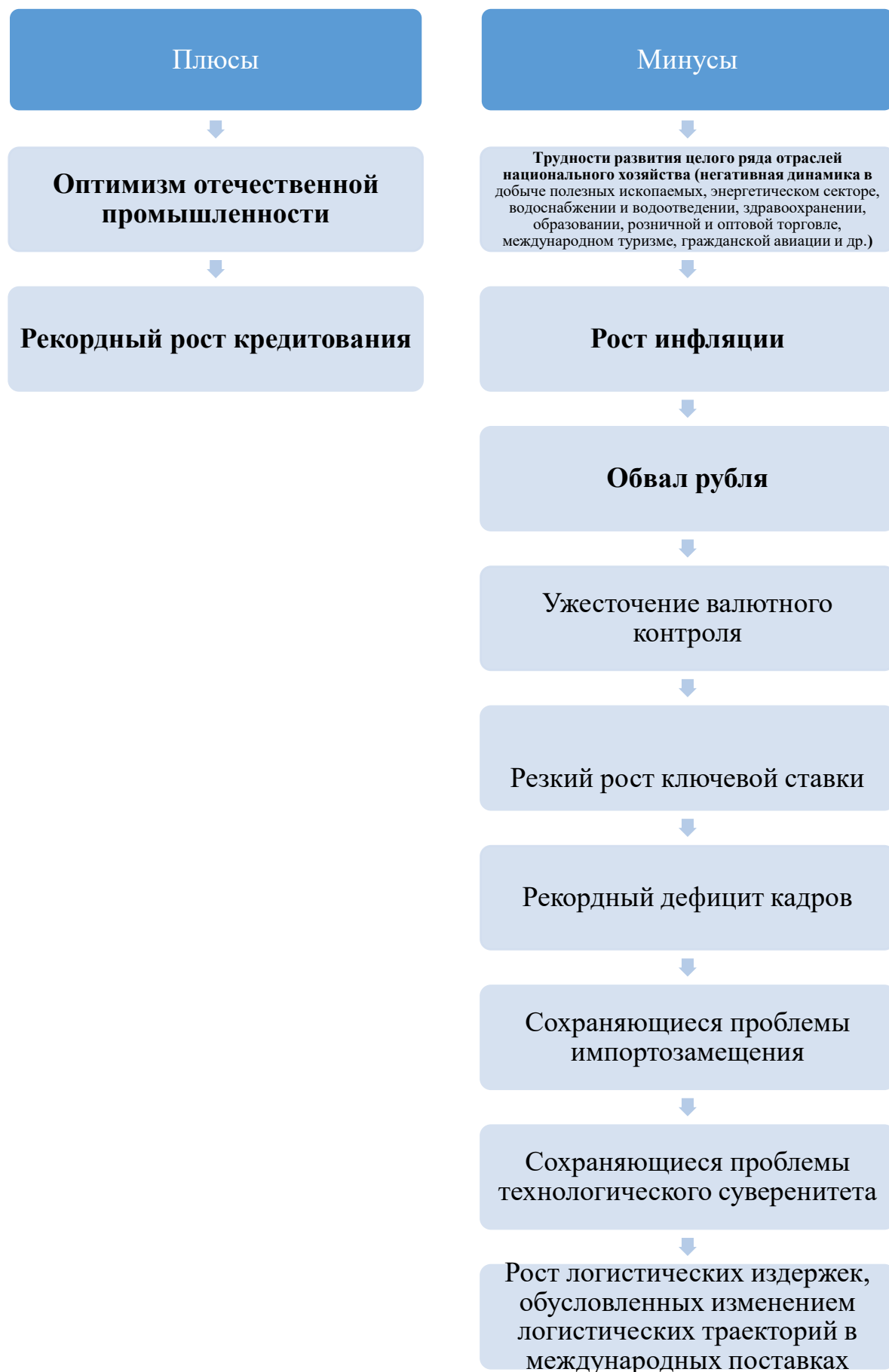
Наблюдаемые же в 2022-2023 гг. тенденции экономического развития свидетельствуют о многочисленных проблемах трансформации национальной экономики системного характера, начиная от технологических, кадровых и финансовых проблем (включая высокий уровень инфляции и высокую процентную ставку по кредитам, обусловленную высокой ключевой ставкой) [29] (рис. 5), и заканчивая проблемой импортозамещения зарубежной продукции [15, 25].

Для того, чтобы добиться радикальной трансформации национальной экономики необходимо в рамках предложенной национальной модели устойчивого развития EMCEG (рис. 7) [41], в первую очередь, осуществить системные преобразования в блоках, составляющих фундамент модели пирамиды развития: на уровне рыночного развития и на уровне экономического развития.

На уровне рыночного развития (рис. 7) необходимо создать благоприятную конкурентную среду, для чего необходимо отказаться модели государственного квази-монополистического капитализма [35].

На уровне экономического развития (рис. 7) необходимо создать благоприятную финансовую среду, для чего необходимо снизить ключевую ставку и связанную с ней процентную ставку до уровня ниже уровня рентабельности продаж предприятий перерабатывающих производств [50].

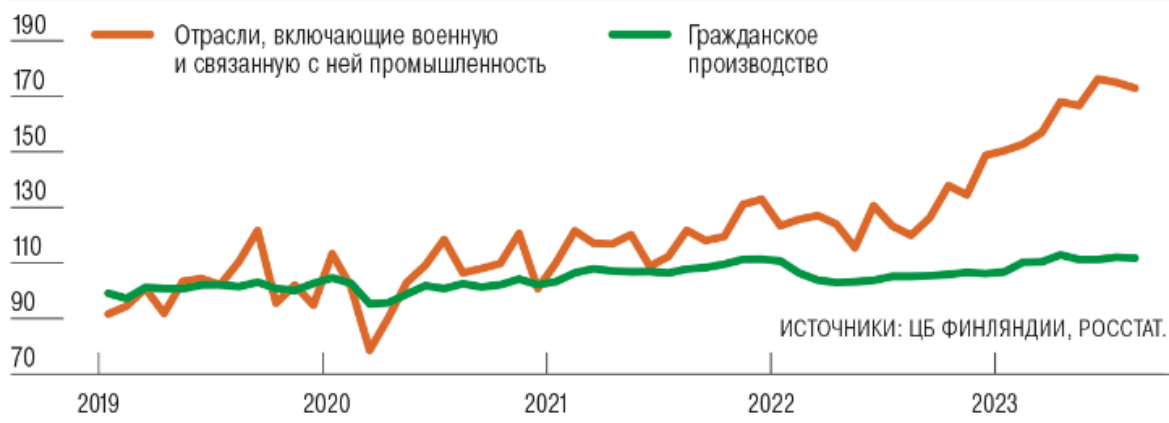
Причем для осуществления подобного рода преобразований в комплексе необходимо разработать и реализовать соответствующую национальную стратегию трансформации национальной экономики [37].



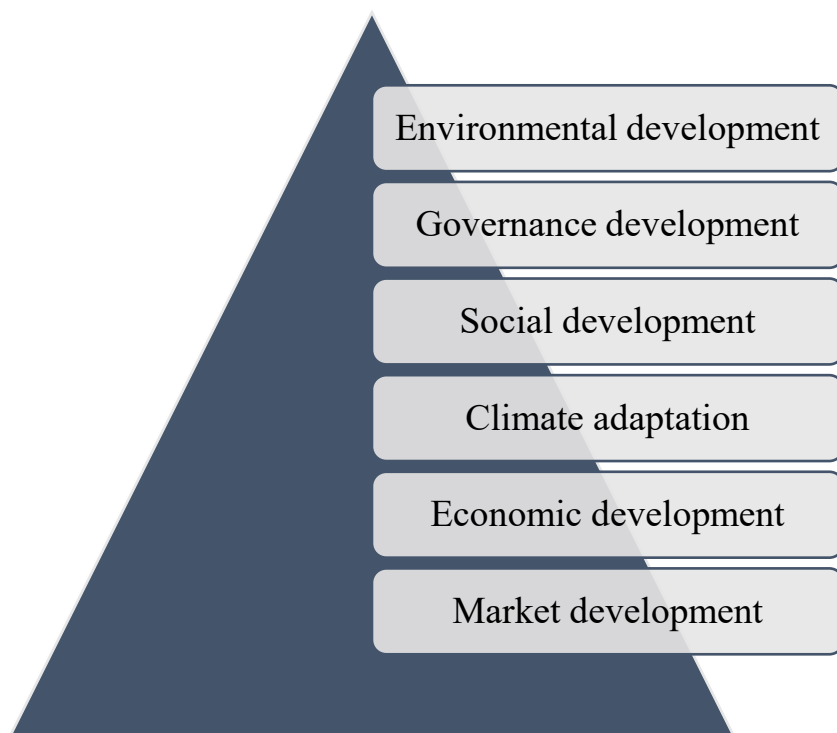
**Рис. 5.** Главные экономические события 2023 г. в национальном хозяйстве, произошедшие со знаком плюс и со знаком минус



## ДИНАМИКА ВЫПУСКА В ОТРАСЛЯХ С УЧАСТИЕМ ВПК И ГРАЖДАНСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (% ГОД К ГОДУ, 100% = 2019 ГОД)



**Рис. 6.** Сравнительная динамика выпуска продукции в отраслях оборонно-промышленного комплекса и в отраслях гражданской промышленности в Российской Федерации в период с 2019 по начало 2024 г. [8]



**Рис. 7.** Предложенная национальная модель устойчивого развития EMCESG [41]

### Обсуждение результатов и выводы

Таким образом, проведенные исследования перспектив трансформации национальной экономики показали, что они базируются преимущественно на оптимизме в отечественной промышленности.

Однако для того, чтобы этот оптимизм преобразовался в реализм, необходимо перенести процессы интенсификации, реализуемые в оборонной промышленности, на все другие отрасли отечественной промышленности.

Но этому препятствуют многочисленные проблемы трансформации национальной экономики системного характера, начиная от технологических, кадровых и финансовых проблем (включая высокий уровень инфляции и высокую процентную ставку по кредитам, обусловленную высокой ключевой ставкой), и заканчивая проблемой импортозамещения.

Для того, чтобы добиться радикальной трансформации национальной экономики необходимо в рамках предложенной национальной модели устойчивого развития EMCEG, в первую очередь, осуществить системные преобразования в блоках, составляющих фундамент модели пирамиды развития: на уровне рыночного развития и на уровне экономического развития.

На уровне рыночного развития необходимо создать благоприятную конкурентную среду, для чего необходимо отказаться модели государственного квази-монополистического капитализма. На уровне экономического развития необходимо создать благоприятную финансовую среду, для чего необходимо снизить ключевую ставку и связанную с ней процентную ставку до уровня ниже уровня рентабельности продаж предприятий перерабатывающих производств. Причем для осуществления подобного рода преобразований в комплексе необходимо разработать и реализовать соответствующую национальную стратегию трансформации национальной экономики.

### **Литература**

1. «Меры приняты, а цены растут»: как Россия будет бороться с дорогим бензином. План Путина. <https://ngs.ru/text/economics/2023/09/27/72751277/> (дата обращения 20.02.2024)
2. Аналитики Центробанка сформулировали четыре этапа трансформации экономики. <https://ria.ru/20220421/ekonomika-1784806371.html> (дата обращения 20.02.2024)
3. Ахунова Ш.Н. Институциональная трансформации национальной экономики сквозь призму развития малого предпринимательства / Ш. Н. Ахунова. — Текст: непосредственный // Вопросы экономики и управления. — 2016. — № 2 (4). — С. 57-60.
4. Белоусов назвал три сценария трансформации российской экономики. <https://www.rbc.ru/economics/16/06/2022/62aa6dce9a794774e6844708> (дата обращения 20.02.2024)
5. Борщ Л.М., Герасимова С.В., Тюлин А.С. О вопросах трансформации экономики и модернизации технологических процессов в России. // Креативная экономика. – 2018. – Том 12. – № 6. – С.717-732.
6. Буклемишев О.В. «Структурная трансформация» российской экономики и экономическая политика // Проблемы прогнозирования. 2023. № 4 (199). С. 42-53.
7. ВВП России по годам: 1991 – 2023. <http://global-finances.ru/vvp-rossii-pogodam/?ysclid=lu534pmiov273406662> (дата обращения 20.02.2024)
8. Военно-промышленный перегрев. Треть экономического роста РФ может быть обеспечена оборонкой, но ненадолго. <https://www.kommersant.ru/doc/6397842?ysclid=lu58139nx2575856537> (дата обращения 20.02.2024)
9. Городецкий А., Зиядуллаев Н. С. Трансформация экономики и общества: приоритеты национальной безопасности и российские реалии // Общество и экономика. – 2019. – Выпуск 9 С. 5-19.
10. ГУЛЬТЯЕВ В.Е., ПЕФТИЕВ В.И., ТИТОВА Л.А. ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ: ЗАМЕТКИ ПОЛИТЭКОНОМОВ. // Теоретическая экономика. 2019. №10(58), с.10-17.

11. Егорова А.А., Егоров Р.В., Тебекин А.В., Тебекин П.А. ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ. // Эпомен. 2022. № 74. С. 19-35.
12. Зомбанакис М. А. Причины и последствия мирового финансового кризиса. — М.: Едиториал УРСС, 2009. — 32 с.
13. Институциональная трансформация экономики России в условиях новой реальности. Материалы международной научной конференции – [Электронный ресурс]. – Электрон, текстовые дан. (5,43 Мб). – Краснодар, Издательство: Краснодарский ЦНТИ – филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго РФ, 2017.
14. Институциональная трансформация экономики: человек и социум» (ИТЭ-ЧС 2021): материалы VII Международной научной конференции. – Томск, 21–23 октября 2021 г. / отв. ред. М.В. Чиков. – Томск: Издательство Томского государственного университета, 2021. – 224 с.
15. Клишас заявил о провале программы импортозамещения в России. <https://www.rbc.ru/politics/19/05/2022/6285f0c79a7947c127bab983?ysclid=lu5g4sslqk189142567> (дата обращения 20.02.2024)
16. Косарев А.С. ФАКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ / А.С. Косарев, Н.Ю. Сайбель. // Международный научно-исследовательский журнал. - 2017. - №12 (66).
17. Мартынов А. К вопросу об универсальной теории экономической системной трансформации. // Общество и экономика. 2018, №4, с.5-30.
18. Модель сбережения: как структурная трансформация повлияет на ВВП. <https://iz.ru/1470815/dmitrii-migunov/model-sberezheniia-kak-strukturnaia-transformatsiia-povliiaet-na-vvp> (дата обращения 20.02.2024)
19. Набиуллина заявила о продолжении трансформации экономики РФ в 2024-2025 году. <https://iz.ru/1602437/2023-11-09/nabiullina-zaiavila-o-prodolzhenii-transformatsii-ekonomiki-rf-v-2024-2025-godu> (дата обращения 20.02.2024)
20. Набиуллина спрогнозировала сроки начала трансформации экономики. <https://www.rbc.ru/economics/18/04/2022/625d1abd9a7947966eb090a3> (дата обращения 20.02.2024)
21. Национальные счета. <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts> (дата обращения 20.02.2024)
22. Неуправляемая трансформация: как российская экономика будет меняться в 2023 году. <https://www.forbes.ru/mneniya/482900-neupravlaemaia-transformatsiia-kak-rossijskaa-ekonomika-budet-menat-sa-v-2023-godu> (дата обращения 20.02.2024)
23. О чем говорят тренды: структурная трансформация экономики. <https://cbr.ru/press/event/?id=12846> (дата обращения 20.02.2024)
24. Оганьян А.Г. Теоретические аспекты эволюционного характера трансформации национальной экономики на этапе формирования постиндустриального общества // Вестник Евразийской науки, 2018 №3, <https://esj.today/PDF/90ECVN318.pdf> (доступ свободный).
25. Патрушев признал, что импортозамещение провалилось. Никогда такого не было и, вот, опять. <https://dzen.ru/a/ZcWnFRJyi34qa4zr> (дата обращения 20.02.2024)
26. Перевощикова М. Метром чую: за месяц новостройки в РФ рекордно подорожали. Как и почему будут меняться цены на жилье до конца года. <https://iz.ru/1580618/mariia-perevoshchikova/metrom-chuiu-za-mesiatc-novostroiki-v-rf-rekordno-podorozhali> (дата обращения 20.02.2024)
27. Пешкова Г.Ю., Фёдоров К.Ф. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ. РЕАЛИЗАЦИЯ НОВОЙ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 9-1. – С. 113-117.

28. Помидоры и авиабилеты снова идут в рост. Годовая инфляция в России ускорилась до 5,7%. <https://www.fontanka.ru/2023/09/27/72751835/> (дата обращения 20.02.2024)
29. Преодоление кризисного спада, взлет ОПК и борьба с инфляцией. Подводим итоги 2023 года в экономике. <https://www.justmedia.ru/analitika/economy/preodoleniye-krizisnogo-spada-vzlet-opk-i-borba-s-inflyatsiyey-podvodim-itogi-2023-goda-v-ekonomike?ysclid=lth9gbwbfy64270255> (дата обращения 20.02.2024)
30. Силуанов заявил о неизбежности трансформации экономики. <https://ria.ru/20230615/ekonomika-1878227635.html> (дата обращения 20.02.2024)
31. Сорокожердъев В.В., Константиныди Х.А. Национальные экономики в условиях глобальных и локальных трансформаций. Экономическая наука современной России. 2017;(3): 155-158.
32. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ РОССИИ. - МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ. ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЛУЖБА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СТАТИСТИКИ (РОССТАТ). – МОСКВА. январь 2023 года. – 330 с. <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-01-2023.pdf> (дата обращения 20.02.2024)
33. Структурная трансформация экономики России. <https://fingeniy.com/strukturnaya-transformaciya-ekonomiki-rossii/> (дата обращения 20.02.2024)
34. Структурная трансформация: как будет меняться архитектура российского ВВП. [https://raexpert.ru/researches/gdp\\_rus\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/gdp_rus_2023/) (дата обращения 20.02.2024)
35. Тебекин А.В. ВЗГЛЯД "НАЗАД" КАК ФУНДАМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ УПРАВЛЯЕМЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2021. № 2 (54). С. 123-137.
36. Тебекин А.В. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА КАК СОСТАВНОЙ ЧАСТИ ПРОБЛЕМ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ. // Теоретическая экономика. 2022. № 2 (86). С. 17-34.
37. Тебекин А.В. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ. В сборнике: РОССИЯ: ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ. Ежегодник. XXII Национальная научная конференция с международным участием. Москва, 2023. С. 692-697.
38. Тебекин А.В. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ. Учебник / Сер. 68 Профессиональное образование. (2-е изд., пер. и доп.) Москва, 2019.
39. Тебекин А.В. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕФОРМ Е. ГАЙДАРА (ЧАСТЬ 3: АНАЛИЗ СОДЕРЖАНИЯ БЛОКА РЕФОРМ "НОРМАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВ И ПОДАВЛЕНИЕ ИНФЛЯЦИИ"). // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2022. № 4 (60). С. 229-247.
40. Тебекин А.В., Егорова А.А., Егоров Р.В. ТРАНСФОРМАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ПОСТИНДУСТРИАЛЬНУЮ ЭПОХУ: ФИЛОСОФСКИЙ АСПЕКТ. // Журнал философских исследований. 2023. Т. 9. № 1. С. 21-44.
41. Тебекин А.В., Кущ А.И., Ломакин О.Е. РАЗВИТИЕ НОВОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ: НЕОБХОДИМОСТЬ ПЕРЕХОДА ОТ ESG К ЕМСЕСG. // Транспортное дело России. 2022. № 3. С. 8-16.
42. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. БУДУЩЕЕ ОБЩЕСТВЕННОЙ И ЧАСТНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В ЧАСТИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ПРОДУКТА В СВЕТЕ ПРОИСХОДЯЩИХ

- ТЕХНИКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРАНСФОРМАЦИЙ. // Транспортное дело России. 2021. № 5. С. 20-28.
43. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. БУДУЩЕЕ ОБЩЕСТВЕННОЙ И ЧАСТНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРАНСФОРМАЦИЙ (В ЧАСТИ МАТЕРИАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА). // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2021. № 3. С. 7-16.
44. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В 2023 Г. СКВОЗЬ ПРИЗМУ ТРАНСФОРМАЦИЙ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ. // Журнал исследований по управлению. 2023. Т. 9. № 2. С. 12-26.
45. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ. В сборнике: Цифровая трансформация социальных и экономических систем. Материалы международной научно-практической конференции. Отв. редактор И.А. Королькова. Москва, 2022. С. 70-79.
46. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ. В сборнике: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. сборник трудов IV Международной научно-практической конференции. Ярославский государственный технический университет, Правительство Ярославской области. Ярославль, 2021. С. 167-172.
47. Тебекин А.В., Тебекин П.А., Егоров Р.В., Егорова А.А. МОДЕЛЬ ТРАНСФОРМАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ. В сборнике: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ. Сборник трудов V Международной научно-практической конференции. Ярославль, 2022. С. 32-38.
48. Тебекин А.В., Тебекин П.А., Егорова А.А. ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ XXI ВЕКА КАК ИНДУЦИРУЮЩИЙ ВЕКТОР ПЕРЕХОДА К НОВОМУ КАЧЕСТВУ ПРОИЗВОДСТВА. // Теоретическая экономика. 2021. № 1 (73). С. 42-53.
49. Тебекин А.В., Хорева А.В. УЧЕТ ВЛИЯНИЯ СУПЕРПОЗИЦИИ ЦИКЛОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ АКТИВНОСТИ ПРИ ТРАНСФОРМАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИНСТИТУТОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ. // Управление и политика. 2023. Т. 2. № 1. С. 8-32.
50. Тебекин А.В., Юнусов Л.А. ЗНАЧЕНИЕ КЛЮЧЕВОЙ СТАВКИ КАК ИНДИКАТОРА ШИРИНЫ ЗАПРЕЩЕННОЙ ЗОНЫ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ. // Транспортное дело России. 2023. № 5. С. 3-7.
51. Темпы введения санкций против России выросли в 67 раз. <https://news.ru/society/tempy-vvedeniya-sankcij-protiv-rossii-vyrosli-v-67-raz/> (дата обращения 20.02.2024)
52. Трансформация национальной социально-экономической системы России, тренд цифровые технологии: Материалы III Международной научно-практической конференции. – М.: РГУП, 2021. — 368 с.
53. Трансформация национальных экономик: диалог и сотрудничество во взаимосвязанном мире. <https://review.uz/post/transformaciya-nacionalnx-ekonomik-dialog-i-sotrudnichestvo-vo-vzaimosvyazannom-mire?ysclid=lp1by0gcsxy954462584> (дата обращения 20.02.2024)

54. Трансформация экономики и финансов в цифровую эпоху: сборник статей XXIV национальной научно-практической конференции с международным участием (апрель 2020 г.) Уральский филиал Финуниверситета. – Москва. Издательство «Перо», 2020. – 160 с.
55. Широв А.А., Белоусов Д.Р., Блохин А.А., Гусев М.С., Клепач А.Н., Узяков М.Н. Россия 2035: новое качество национальной экономики // Проблемы прогнозирования. 2024. № 2 (203). С. 6-20.