

## ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

# Оценка потенциала развития индустриального парка на базе АО «Пластик»

## The Potential Appraisal of the Industrial Park Development Based on the JSC “Plastic”

DOI 10.12737/2587-9111-2024-12-2-14-18

Получено: 22 января 2024 г. / Одобрено: 12 марта 2024 г. / Опубликовано: 25 апреля 2024 г.

**Винниченко А.С.**

Советник генерального директора по общим вопросам, член совета директоров, АО «Пластик», Россия, 301600, Тульская область, г. Узловая, ул. Тульская, д. 1, e-mail: avinnichenko@uzlplast.ru

**Vinnichenko A.S.**

General Director's Advisor for General Affairs. Member, Board of Directors, Joint-stock company “Plastic”, 1, Tulskaia St., Uzlovaya, Tula region, 301600, Russia e-mail: avinnichenko@uzlplast.ru

**Аннотация**

В статье выявлены тенденции создания индустриальных парков на базе химических предприятий России, определены основные требования потенциальных резидентов к размещению новых производств. Обобщен многолетний опыт становления индустриального парка на территории АО «Пластик»: от модернизации инженерной инфраструктуры до участия в федеральном проекте «Профессионалитет».

**Ключевые слова:** индустриальные парки, химическая промышленность, инженерная инфраструктура, федеральный проект «Профессионалитет», современные российские тенденции.

Развитие индустриальных парков обусловлено стремлением инвесторов сократить капитальные вложения за счет экономии на затратах по созданию инженерной и транспортной инфраструктуры, по доставке сырья, материалов, готовой продукции и т.д. В случае, если индустриальный парк расположен на территории с льготным режимом налогообложения, преференции потенциальных резидентов расширяются за счет мер государственной поддержки.

Обострившаяся на современном этапе конкуренция за трудовые ресурсы мотивирует инвесторов выбирать индустриальные парки в центре агломераций, рядом с учреждениями высшего и профессионального образования. До начала активной стадии реализации проекта важно составить представление об обеспеченности нового предприятия квалифицированными трудовыми ресурсами.

Для химической промышленности традиционно свойственна высокая капиталоемкость инвестиционных проектов. Дорогостоящими являются основное технологическое оборудование и инженерная инфраструктура. Размещение в индустриальном парке нового химического производства позволяет, в первую очередь, сэкономить на технологическом присоединении за счет подключения к имеющимся сетям вместо строительства новых.

Исследовательские лаборатории важны для химических предприятий, нацеленных на совершенство-

**Abstract**

The tendencies of the industrial park creation based on the Russian chemical enterprises are explored in the article, the potential resident basic requirements to the new manufacturing location are determined. The multiyear experience of the industrial park making in the JSC “Plastic” territory is summarized: from the engineering infrastructure modernization to the participation in the federal project “Professionalitet”.

**Keywords:** industrial parks, chemical industry, engineering infrastructure, federal project “Professionalitet”, actual Russian tendencies.

вание потребительских свойств выпускаемых продуктов и оптимизацию производственного процесса. Оснащение подобных НИОКР-центров необходимым оборудованием является высокзатратным, поэтому наличие в индустриальном парке научно-испытательных лабораторий совместного пользования служит важным аргументом для потенциального резидента при выборе индустриального парка.

Таким образом, основными преимуществами индустриального парка для инвесторов, строящих новое химическое производство, являются:

- наличие свободных площадей для размещения основного и вспомогательных производств;
- возможность технологического присоединения к инженерным сетям индустриального парка;
- наличие готовой транспортной инфраструктуры;
- наличие НИОКР-лаборатории с необходимым испытательным оборудованием;
- наличие общего дата-центра для потенциальных резидентов;
- возможность оказания охранных услуг со стороны управляющей компании индустриального парка;
- возможность содействия в подборе и подготовке профессиональных кадров для нужд потенциальных резидентов.

В настоящее время в России крупные химические предприятия, осуществляющие модернизацию,

высвобождают промышленную территорию и увеличивают резервы присоединения к инженерным сетям за счет размещения новых компактных энергосберегающих производств. Для их обслуживания применяются современные автоматизированные системы управления технологическими процессами, в результате растет производительность труда и появляется свободный высококвалифицированный персонал для задействования на других производствах.

В последние годы отечественные химические компании активно проводят реконструкцию цехов по выпуску метанола [1], в их числе:

- ООО ОХК «Щекиноазот» — в г. Щекино Тульской обл.;
- ООО «Балтийская газохимическая компания» — в п. Усть-Луга Ленинградской обл.;
- ООО «Газ Синтез» — в г. Высоцк Ленинградской обл.;
- ПАО «КуйбышевАзот» — в г. Тольятти Самарской обл.;
- АО «Технолизинг» — в г. Скороводино Амурской обл.;
- АО «Находкинский завод минеральных удобрений» — в г. Находка Приморского края и другие.

В результате запуска новых мощностей по выпуску метанола численность цехового персонала сокращается в среднем в два — три раза, при этом возрастает объем выпускаемой продукции и снижается ее себестоимость за счет меньшей материалоемкости. Возникают дополнительные возможности по размещению новых производств как собственных, так и потенциальных арендаторов, способных стать якорными резидентами создаваемого индустриального парка.

В настоящее время по данным ежегодного обзора «Технопарки России и Беларуси — 2022», подготовленного авторским коллективом Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России [2], лишь шесть из 129 отечественных технопарков имеют химическую отраслевую специализацию. При этом Тульская область относится к 39 регионам страны, в которых расположены индустриальные парки. На ее территории зарегистрированы два: промышленный технопарк «Аэротех» и тульский промышленный технопарк, в которых химические предприятия располагаться не могут ввиду отсутствия необходимой санитарно-защитной зоны.

Вместе с тем в районных промышленных центрах Тульской области в советский период налажены производства следующей крупнотоннажной химической продукции:

- минеральные удобрения в г. Новомосковске (новомосковская акционерная компания «Еврохим», входящая в корпоративную структуру АО «МХК «ЕвроХим»);
- метанол и минеральные удобрения в г. Щекино (ООО ОХК «Щекиноазот» [3]);
- стирол и АБС-пластики в г. Узловой (АО «Пластик» [4]);
- синтетический каучук и олеум в г. Ефремов (АО «Ефремовский завод синтетического каучука» и ООО ОХК «Щекиноазот»);
- спецхимия в г. Алексин (ФКП «Алексинский химический комбинат»).

При этом лишь в г. Узловой и г. Щекино созданы частные химические индустриальные парки на базе АО «Пластик» и щекинского АО «Химволокно» (холдинг ООО ОХК «Щекиноазот») соответственно. На каждой из площадок сосредоточено более десяти резидентов, однако ни один из технопарков не имеет аккредитации Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России [2] и не прибегает к мерам государственной поддержки.

Индустриальный парк, относящийся к корпоративной структуре ООО ОХК «Щекиноазот», был создан первым, что обусловило текущую широкую номенклатуру выпуска (табл. 1) [5].

Таблица 1

#### Основные резиденты индустриального парка ОАО «Щекиноазот»

№	Наименование компании	Основная продукция
1	ООО «Соноко — Алкор»	Картонные гильзы спиральной навивки
2	ООО «Тарный завод Опакофарб»	Металлическая тара из белой жести
3	ООО «Тульский завод газового оборудования»	Газовое оборудование
4	ООО ПКФ «ЩЕКИНСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД»	Полимерные трубы
5	ООО «Щекинский линолеум»	Бытовой и коммерческий линолеум
6	ООО «ЮниГрупп»	Упаковочная тара из нетканого материала
7	ООО «ДПК-ПЛАСТ»	Изделия на основе древесно-полимерной композиции
8	ООО «Торговый Дом Халмек»	Моногидрат гидроксида лития
9	ООО «УВИН ПЛАСТИК»	Пленки с декоративным покрытием
10	ООО «Штольцер»	Автомобильная косметика

К специализации индустриального парка АО «Пластик» относятся производства синтетических тканей и материалов, смол в первичных формах, средств индивидуальной защиты, теплоносителей и антифризов, гигиенических средств и сельского хозяйства. За долгие годы сложился устойчивый

и однородный ассортимент выпускаемой продукции, расширяющийся в соответствии с планами резидентов и возможностями инженерной инфраструктуры.

Первым резидентом индустриального парка АО «Пластик» стало ООО «Адвентум Технолоджис», приступившее в 2015 г. к строительству производства синтетических тканей и материалов. Предприятие высоко оценило потенциал развития узловской площадки, территория которой превышает 100 Га. При этом общая площадь промышленных объектов достигает 100 тыс. кв. м.

«Адвентум Технолоджис» [6] входит в корпоративную структуру «ТЕКСТАЙМ», лицензиата ведущих мировых производителей Carrington и Concordia. Предприятие специализируется на производстве полного спектра тканей для специальной одежды и униформы, в том числе тканей и материалов для топливно-энергетического комплекса, металлургической и атомной промышленности, силовых структур и государственных ведомств, а также молний и материалов для современной обуви. Компания изготавливает ткани с многофункциональными отделками, покрытиями и мембранами, бондированные материалы, огнестойкие арамидные и огнестойкие ткани по технологии Proban.

В марте 2017 г. при активной поддержке управляющей компании индустриального парка предприятие запустило на территории АО «Пластик» новое производство годовой производительностью 2500 тысяч погонных м тканей широкого ассортимента различных материалов и оттенков. Общий объем инвестиций составил 850 млн руб., при этом было создано 95 новых рабочих мест.

Опыт сотрудничества ООО «Адвентум Технолоджис» и АО «Пластик» определил дальнейшую траекторию развития индустриального парка. Модернизация инженерной инфраструктуры стала первоочередным приоритетом, так как от ее состояния зависела возможность размещения новых резидентов. Были построены две новые котельные общей стоимостью 340 млн руб., равномерно обеспечивающие паром всю производственную площадку.

Единая система водоснабжения была оснащена дополнительными резервными емкостями и узлами очистки с суммарным объемом инвестиций более 150 млн руб. В капитальный ремонт очистных сооружений, от работы которых зависит жизнедеятельность г. Узловая, было вложено свыше 50 млн руб., а также разработан проект их модернизации, на реализацию которого предполагается привлечение государственного финансирования.

В настоящее время потенциальный резидент индустриального парка АО «Пластик» может быть обеспечен:

- природным газом от заводской газораспределительной подстанции;
- электроэнергией напряжением 6 кВольт;
- технологическим паром высокого давления;
- паром для централизованного отопления;
- газообразным технологическим азотом повышенной чистоты;
- технологическим воздухом регулируемой температуры;
- водой фильтрованной и хозяйственной от автономных скважин;
- приемом стоков на центральные очистные с биологически активной очисткой.

Также резидентам доступны возможности ремонтно-механического и строительного цехов, инструментального участка и автоэксплуатационной базы. В пользовании арендаторов железнодорожная инфраструктура АО «Пластик», примыкающая к станции «Узловая — 2» ОАО «Российские железные дороги»; таможенный склад открытого типа площадью 4 тыс. кв. м; а также научно-техническая база, объединяющая несколько лабораторий с новейшим оборудованием.

В 2018–2021 гг. ООО «Геа Фарм Технолоджис Рус» [7] на территории индустриального парка осуществляло строительство завода по производству моющих и гигиенических средств для молочного животноводства производительностью 10 тыс. тонн в год. В результате было вложено 280 млн руб. и создано 20 рабочих мест.

Также в 2018 г. стартовал инвестиционный проект ООО «СМОЛА-УЗЛОВАЯ» [8], арендовавшего площади у АО «Пластик», по организации современного производства карбамидно-формальдегидных смол в первичных формах мощностью 40 тыс. тонн в год и стоимостью 80 млн руб., на котором работают всего 20 чел.

Якорным инвестором, разместившимся в индустриальном парке и существенно повлиявшим на его узнаваемость, стала компания Fabreex [9]. Она запустила в 2020 г. производство синтетического и натурального трикотажного полотна мощностью 1,5 тыс. тонн в год, с общим объемом инвестиций 500 млн рублей и 175 новыми рабочими местами. Производимые ткани востребованы в Центральном федеральном округе и могут применяться для широкоформатной печати.

Компания «Наносил» арендовала свободные производственные мощности в индустриальном парке

для организации производства жидкого стекла с объемом выпуска порядка 35 тыс. тонн в год. Выпускаемая продукция используется в строительстве в качестве гидроизоляции при отделке фундамента и цоколя, ей также присущи антисептические и адгезивные свойства, что обеспечивает устойчивый спрос на внутреннем рынке.

Одним из первых инвесторов, арендовавшим свободные производственные площади, стало ООО «Группа компаний КВОЛИТИ», освоившее выпуск крахмала, необходимого для нужд своего смежного предприятия, расположенного в соседнем индустриальном парке «Узловая», управление которым осуществляет АО «Региональная Корпорация развития и поддержки Тульской области». В результате были созданы 10 рабочих мест.

Распространение пандемии способствовало росту спроса на средства индивидуальной защиты. В результате ООО «Анселл Мануфактуринг РУС» в кратчайшие сроки запустило на территории АО «Пластик» новое производство медицинских перчаток мощностью 2 млн штук в год. Это потребовало капитальных вложений на 280 млн руб. и позволило создать 120 рабочих мест.

ООО «ФАБРИКА НЕТКАНЫХ МАТЕРИАЛОВ АЛЬКАР» относится к числу небольших резидентов индустриального парка, оно реализовало инвестиционный проект стоимостью 30 млн руб. с производительностью 1,8 тыс. тонн нетканого полотна из вторичного полиэтилентерефталата (ПЭТФ) и 20 новыми рабочими местами.

ООО «ПОЛИМЕРДОР» также разместило в индустриальном парке производство нетканого полотна из полипропилена мощностью 7 тыс. тонн в год. При этом было вложено 400 млн руб. и трудоустроено 60 человек.

ООО «НПК «ПОЛИЭСТЕР» построило компактный цех с годовым выпуском 5 тыс. тонн теплоносителей и 10 тыс. тонн антифризов стоимостью 30 млн руб. с 10 новыми рабочими местами.

В настоящее время помимо десяти работающих резидентов (табл. 2) в индустриальном парке АО «Пластик» размещены новые производства, введение в эксплуатацию которых намечено на 2024–2025 гг.

Активное строительство предприятий обуславливает дефицит высококвалифицированных кадров и может вызвать нежелательную конкуренцию за них между резидентами. Для решения этой проблемы в рамках федерального проекта «Профессионалитет» АО «Пластик» выступило в качестве опорного работодателя в партнерстве с ГПОУ ТО «Узлов-

Таблица 2

### Основные резиденты индустриального парка АО «Пластик»

№	Наименование компании	Основная продукция
1	ООО «АДВЕНТУМ ТЕХНОЛОДЖИС»	Синтетические ткани и материалы, хлопчато-бумажные ткани
2	ООО «ГЕА ФАРМ ТЕХНОЛОДЖИС РУС»	Гигиенические средства для молочного животноводства и промывки молокопроводов
3	ООО «СМОЛА-УЗЛОВАЯ»	Синтетические смолы в первичных формах, полиэфирные смолы
4	ООО «ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ «ФАБРИКС»	Трикотажное полотно
5	ООО «Наносил»	Жидкое стекло
6	ООО «Группа компаний КВОЛИТИ»	Крахмал
7	ООО «Анселл Мануфактуринг РУС»	Средства индивидуальной защиты (перчатки)
8	ООО «ФАБРИКА НЕТКАНЫХ МАТЕРИАЛОВ АЛЬКАР»	Геосинтетические материалы
9	ООО «ПОЛИМЕРДОР»	Геосинтетические материалы
10	ООО «НПК «ПОЛИЭСТЕР»	Теплоносители, антифризы

ский машиностроительный колледж» при создании образовательного кластера в г. Узловая [10].

При финансовом участии предприятия на базе образовательного колледжа будут созданы и оснащены оборудованием шесть новых лабораторий по пяти направлениям:

- физическая и коллоидная химия;
- технологии органических веществ и органического синтеза;
- органическая и неорганическая химия;
- аналитическая химия;
- автоматизация технологических процессов, процессов и аппаратов.

Для нужд АО «Пластик» предполагается разработать 13 учебных дисциплин для пяти курсов дополнительного профессионального образования. На предложение предприятия участвовать в открытии новых курсов в ГПОУ ТО «Узловский машиностроительный колледж» откликнулось ООО «Производственная компания «ФАБРИКС», заинтересованное в двух специальностях 29.01.08 «Оператор швейного оборудования» и 29.02.05 «Технология текстильных изделий (по видам)».

Индустриальный парк АО «Пластик» примыкает к особой экономической зоне (ОЭЗ) «Узловая», однако на его резидентов не распространяются налоговые преференции ОЭЗ. Ее расширение могло бы положительно сказаться на опережающем развитии индустриального парка и привлечь в Тульскую область инновационные химические предприятия,

заинтересованные в готовой инженерной инфраструктуре и реализации инвестиционного проекта.

### Литература

1. Ломовцев Д.А., Кизимов М.Н., Шеварин П.Г. Современные черты инвестиционных процессов в российской химической промышленности // Научные исследования и разработки. Экономика. «Научно-издательский центр ИНФРА-М». 2022. № 1 (55). С. 10–16.
2. Официальный Интернет-сайт Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России (<https://akitrf.ru/>).
3. Официальный Интернет-сайт АО «Щекиноазот» (<http://n-azot.ru/>).
4. Официальный Интернет-сайт АО «Пластик» (<http://www.oaoplastic.ru/>).
5. Ломовцев Д.А., Кизимов М.Н., Винниченко А.С. Особенности развития монопрофильных городов химической отраслевой специализации // Научные исследования и разработки. Экономика. «Научно-издательский центр ИНФРА-М». 2022. № 6 (60). С. 21–27.
6. Официальный Интернет-сайт ООО «Адвентум Технолджис» (<https://adventumtech.ru/>).
7. Официальный Интернет-сайт ООО «Геа Фарм Технолджис Рус» (<https://www.gea.com/russia>).
8. Официальный Интернет-сайт ООО «СМОЛА-УЗЛОВАЯ» (<https://smolauzlovaya.ru/>).
9. Официальный Интернет-сайт ООО «Производственная компания «Фабрикс»» (<https://fabreex.ru/>).
10. Ломовцев Д.А., Винниченко А.С., Кизимов М.Н. Совершенствование подготовки профессиональных кадров на региональном уровне для нужд химической промышленности / Д.А. Ломовцев, А.С. Винниченко, М.Н. Кизимов // Научные исследования и разработки. Экономика. «Научно-издательский центр ИНФРА-М». Москва. 2023. № 1 (61). С. 28–34.

### References

1. Lomovcev D.A., Kizimov M.N., Shevarin, P.G. Modern particularities of investment processes in russian chemical industry // «Scientific research and development. Economics». Scientific publishing centre «INFRA-M». 2022. № 1 (55). P. 10–16.
2. Official Internet-site of the Association for the development of clusters, technology parks and SEZ of Russia (<https://akitrf.ru/>).
3. Official Internet-site of JSC «Shchekinoazot» (<http://n-azot.ru/>).
4. Official Internet-site of JSC «Plastic» (<http://www.oaoplastic.ru/>).
5. Lomovcev D.A., Kizimov M.N., Vinnichenko A.S. The development features of the monoprofiled towns with the chemistry speciality // «Scientific research and development. Economics». Scientific publishing centre «INFRA-M». 2022. № 6 (60). P. 21–27.
6. Official Internet-site of LLC «Adventum Technologies» (<https://adventumtech.ru/>).
7. Official Internet-site of LLC «GEA Farm Technologies Rus» (<https://www.gea.com/russia>).
8. Official Internet-site of LLC «Smola-Uzlovaya» (<https://smolauzlovaya.ru/>).
9. Official Internet-site of LLC «Manufacturing company «Fabreex»» (<https://fabreex.ru/>).
10. Lomovcev D.A., Vinnichenko A.S., Kizimov M.N. The development features of the monoprofiled towns with the chemistry speciality // «Scientific research and development. Economics». Scientific publishing centre «INFRA-M». 2023. № 1 (61). P. 28–34.