

Мировые тенденции деиндустриализации на примере французской экономики

Global trends of deindustrialization on the example of the French economy

УДК 339

Получено: 14.04.2024

Одобрено: 19.05.2024

Опубликовано: 25.04.2024

Тебекин А.В.

Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова, профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования Государственного университета просвещения, заведующий научной лабораторией проблем устойчивого развития Института повышения квалификации руководящих кадров и специалистов, заведующий кафедрой высшей математики, статистики и информатики Академия труда и социальных отношений
e-mail: Tebekin@gmail.com

Tebekin A.V.

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciences, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Higher School of Cultural Policy and Management in the Humanities of Moscow State University. M.V. Lomonosov, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education of the State University of Education, Head of the Scientific Laboratory of Sustainable Development Problems of the Institute for Advanced Training of Managerial Personnel and Specialists, Head of the Department of Higher Mathematics, Statistics and Informatics Academy of Labor and Social Relations
e-mail: Tebekin@gmail.com

Алляйрова Н.И.

Преподаватель кафедры Менеджмента Самарского государственного экономического университета, г. Самара
e-mail: len170121@outlook.com

Allayarova N.I.,

Lecturer, Department of Management, Samara State University of Economics, Samara
e-mail: len170121@outlook.com

Аннотация

В настоящее время в условиях развития постиндустриального общества происходит достаточно интенсивная деиндустриализация экономики ведущих стран мира. При этом заданные темпы деиндустриализации порой столь высоки, что приводят к существенным потерям, обусловленным преждевременным свертыванием индустриальной составляющей экономики.

Цель исследования – выявление проблем опережающей деиндустриализации экономики и путей их преодоления на примере экономики Франции.

Научная новизна полученных результатов заключается в обобщении релевантной информации, касающейся технологий решения проблем, возникших в результате опережающего деиндустриализации, реализованных во французской экономике, и оценке полученных и ожидаемых результатов по демпфированию допущенных просчетов.

Практическая значимость полученных результатов состоит в возможности использования исследованного опыта преодоления опережающей деиндустриализации во французской экономике в отечественной практике.

Ключевые слова: мировые тенденции деиндустриализации, пример французской экономики.

Abstract

Currently, in the conditions of development of post-industrial society, there is a fairly intensive deindustrialization of the economy of the leading countries of the world. At the same time, the specified rates of deindustrialization are sometimes so high that they lead to significant losses due to the premature curtailment of the industrial component of the economy.

The purpose of the study is to identify the problems of advanced deindustrialization of the economy and ways to overcome them using the example of the French economy.

The scientific novelty of the obtained results lies in the generalization of relevant information concerning the technologies for solving problems that have arisen as a result of advanced deindustrialization, implemented in the French economy and the assessment of the obtained and expected results in damping the mistakes made.

The practical significance of the obtained results lies in the possibility of using the studied experience of overcoming advanced deindustrialization in the French economy in domestic practice.

Keywords: global trends of deindustrialization, example of the French economy

Введение

Актуальность представленного исследования определяется тем, что в настоящее время в условиях развития постиндустриального общества происходит достаточно интенсивная деиндустриализация экономики ведущих стран мира [23]. При этом заданные темпы деиндустриализации порой столь высоки, что приводят к существенным потерям, обусловленным преждевременным свертыванием индустриальной составляющей экономики [28].

Цель исследования

Целью данного исследования является рассмотрение проблем опережающей деиндустриализации экономики, присущих многим ведущим странам мира, и путей их преодоления на примере экономики Франции.

Методическая база исследований

Методическую основу исследования составили актуальные информационно-аналитические материалы, освещающие динамику и особенности развития экономики Франции в первой четверти XXI в. [1-21].

Основные результаты исследований

В первую четверть XXI в. Франция продемонстрировала определенную уязвимость своей национальной экономики, отразившуюся в негативной динамике ее положения в мировой системе, в том числе в части экспорта (табл. 1).

Таблица 1

Рейтинг ведущих стран-экспортеров товарной продукции в период с 2005 по 2022 г.

2005 г.			2010 г.			2015 г.			2020 г.			2022 г.		
Рейтинг	Страна	Объем экспорта, млрд долл. США	Рейтинг	Страна	Объем экспорта, млрд долл. США	Рейтинг	Страна	Объем экспорта, млрд долл. США	Рейтинг	Страна	Объем экспорта, млрд долл. США	Рейтинг	Страна	Объем экспорта, млрд долл. США
1	Германия	977,1	1	Китай	1577,7	1	Китай	2273,4	1	Китай	2589,1	1	Китай	3593,6
2	США	904,3	2	США	1278,1	2	США	1501,8	2	США	1430,2	2	США	2062,1
3	Китай	761,9	3	Германия	1271,1	3	Германия	1328,5	3	Германия	1385,8	3	Германия	1665,6
4	Япония	594,9	4	Япония	769,7	4	Япония	624,8	4	Япония	641,2	4	Нидерланды	770,3
5	Франция	434,3	5	Франция	511,6	5	Южная Корея	526,7	5	Гонконг	551,5	5	Япония	752,1
6	Великобритания	392,7	6	Нидерланды	492,6	6	Гонконг	510,5	6	Нидерланды	551,4	6	Италия	700,3
7	Италия	373,0	7	Южная Корея	466,3	7	Франция	493,9	7	Южная Корея	512,7	7	Южная Корея	683,5
8	Канада	360,5	8	Италия	446,8	8	Великобритания	466,3	8	Италия	498,8	8	Бельгия	636,4

2005 г.			2010 г.			2015 г.			2020 г.			2022 г.		
9	Нидерланды	34 9,8	9	Великобритания	42 2,0	9	Нидерланды	46 4,7	9	Франция	48 8,5	9	Гонконг	61 1,4
10	Бельгия	33 5,7	10	Бельгия	40 7,6	10	Италия	45 7,0	10	Мексика	41 7,0	10	Франция	60 6,8
11	Гонконг	29 2,1	11	Гонконг	40 0,7	11	Канада	40 8,8	11	Великобритания	39 5,7	11	Канада	59 7,1
12	Южная Корея	28 4,4	12	Россия	39 7,1	12	Мексика	38 0,5	12	Канада	38 8,1	12	Мексика	57 8,2
13	Россия	24 1,4	13	Канада	38 6,6	13	Сингапур	35 7,9	13	Сингапур	37 3,6	13	Россия	56 5,1
14	Сингапур	22 9,6	14	Сингапур	35 1,8	14	Россия	34 3,9	14	Россия	33 7,1	14	Великобритания	53 0,4
15	Мексика	21 4,2	15	Мексика	29 8,3	15	Объединенные Арабские Эмираты	30 0,4	15	Объединенные Арабские Эмираты	33 5,2	15	Сингапур	51 5,1
16	Испания	19 2,8	16	Саудовская Аравия	25 0,5	16	Швейцария	28 9,6	16	Швейцария	31 8,5	16	Вьетнам	46 9,5
17	Саудовская Аравия	18 0,2	17	Испания	24 6,3	17	Испания	27 7,0	17	Испания	31 2,1	17	Индия	45 2,6
18	Малайзия	14 1,6	18	Индия	22 0,4	18	Индия	26 4,3	18	Бельгия	29 6,1	18	Испания	42 4,2
19	Швейцария	13 0,9	19	Австралия	21 2,1	19	Бельгия	25 3,4	19	Вьетнам	28 1,4	19	Австралия	40 2,1
20	Бразилия	11 8,5	20	Бразилия	20 1,9	20	Саудовская Аравия	20 3,7	20	Индия	27 5,4	20	Швейцария	40 2,1
21	Объединенные Арабские	11 5,4	21	Малайзия	19 8,7	21	Малайзия	20 0,2	21	Польша	25 4,2	21	Саудовская Аравия	37 8,2

2005 г.			2010 г.			2015 г.			2020 г.			2022 г.		
	Эмираты													
22	Австралия	106,0	22	Объединенные Арабские Эмираты	198,3	22	Польша	194,5	22	Австралия	247,2	22	Малайзия	353,1
23	Индия	100,3	23	Швейцария	195,6	23	Австралия	187,8	23	Малайзия	234,1	23	Польша	342,8
24	Польша	89,4	24	Польша	157,1	24	Бразилия	186,7	24	Бразилия	209,1	24	Бразилия	334,4
25	Вьетнам	32,4	25	Вьетнам	72,2	25	Вьетнам	162,0	25	Саудовская Аравия	185,7	25	Объединенные Арабские Эмираты	311,3

Учитывая указанную динамику, произошедшую под воздействием внешних факторов, среди которых и последний глобальный финансово-экономический кризис, а также ускоренное развитие научно-технического прогресса и крупномасштабное трансграничное перемещение капитала, власти Франции осознали необходимость модификации национальной экономики, в первую очередь в части способности генерировать и внедрять новые технологии.

Осознавая существующую проблему, правительство Франции оказывает содействие в структурной перестройке экономики и ставит инновации в центр новой промышленной политики, в том числе по передаче технологий и поощрению роста инновационных фирм (путем облегчения их доступа к рынкам, финансам, интеллектуальной собственности) и т. д.

В этой ситуации, а также в связи со сменой парадигмы европейской интеграции, для Франции, уже глубоко интегрированной в мировое хозяйство, возникают новые вызовы и риски, требующие принятия соответствующих решений внутриэкономических проблем и последовательных действий по совершенствованию как внутренней, так и внешнеэкономической политики, направленной на продвижение и защиту национальных интересов на мировом рынке.

Проведенные исследования продемонстрировали, что траектория и перспективы развития французской экономики характеризуются рядом неопределенностей.

С одной стороны, 2023 г. экономическая активность французской экономики повысилась, что вызвало оптимизм французских аналитиков.

С другой стороны, на фоне прогнозируемой МВФ рецессии будущее экономики Франции не выглядит безоблачным [15].

Чтобы понять стоящие перед французской экономикой проблемы, необходимо проанализировать международный экономический контекст, в рамках которого она функционирует; ограничения, с которыми ей приходится сталкиваться (в особенности, рост инфляции и влияние монетарной политики); и, наконец, принять во внимание изменения в инвестиционной активности и масштабах спроса.

Усиление связей между промышленностью, сектором НИОКР и рынком – эти три составляющие являются целью улучшения динамики экономического роста Франции.

Следует отметить, что в инновационном развитии экономики важны не только научные разработки, но и возможности для успешного предпринимательства, прежде всего, привлечение капитала. По проведенному анализу, капитал в стране есть, но механизмы его привлечения несовершенны.

Существующая система поддержки национальных производителей-экспортеров (в особенности малых и средних предприятий) также имеет недостатки, связанные с множественностью институтов поддержки, а также дублированием и параллелизмом их функций, наличием узких мест и проблемных вопросов в предоставлении финансовой поддержки и необходимых налоговых льгот национальным малым инновационным предприятиям, в том числе предприятиям, нацеленным на экспорт.

Указанные обстоятельства являются одной из главных причин недостаточного уровня конкурентоспособности французской продукции на мировых рынках товаров и услуг. В этой связи актуальным является вопрос о производстве и экспорте конкурентоспособной продукции, произведенной во Франции, с высокой глубиной добавленной стоимости, что невозможно без существенной финансовой поддержки государства.

Президент Франции Э. Макрон представил инвестиционный план развития национальной экономики «Франция 2030» [7].

Указанный план предусматривает вложение 34 млрд евро в несколько секторов промышленности [13], связанных с новыми технологиями, включая: производство и переработку водородного топлива, производство полупроводников и электрических батарей, разработка самолета на низкоуглеродном топливе, создание более 20 видов новых лекарств против онкологических и хронических заболеваний и т.д. Важное значение в плане «Франция 2030» придается созданию ядерных реакторов малой мощности, которые призваны решить проблему утилизации ядерных отходов.

Главной же целью программы национального экономического развития «Франция 2030» является по словам Э. Макрона «реиндустриализация Франции, которая позволит вновь сделать ее страной великих инноваций» [13].

Необходимо отметить, что французская промышленность является наиболее привлекательной по сравнению с промышленностью соседних стран, которые используют газ и уголь, иначе говоря, французская промышленность отличается высокой степенью декарбонизации. В настоящее время Франция является страной с самой высокой долей атомной энергии в структуре производства электроэнергии в мире – страна использует ядерную энергию для производства 72% своей электроэнергии, и, занимает 2-е место по установленной мощности – 61,37 ГВт [10,20].

Согласно данным материалов ЮНКТАД, потоки прямых иностранных инвестиций во Францию в 2022 г. выросли на 17% – до 36,4 млн долл. США по сравнению с 2021 г. (рис. 1). При этом за 1990-2022 гг. можно наблюдать сокращение объемов поступления прямых иностранных инвестиций во Францию после пикового значения в 2015 г. – 45,4 млн долл. США, максимальное сокращение зафиксировано в 2020 г. – 11,4 млн долл. США (рис. 1), что объясняется закономерным структурным кризисом, связанным с кардинальными технологическими и институциональными изменениями, и осложненным мировым финансовым кризисом и пандемией коронавируса [22, 27, 29].

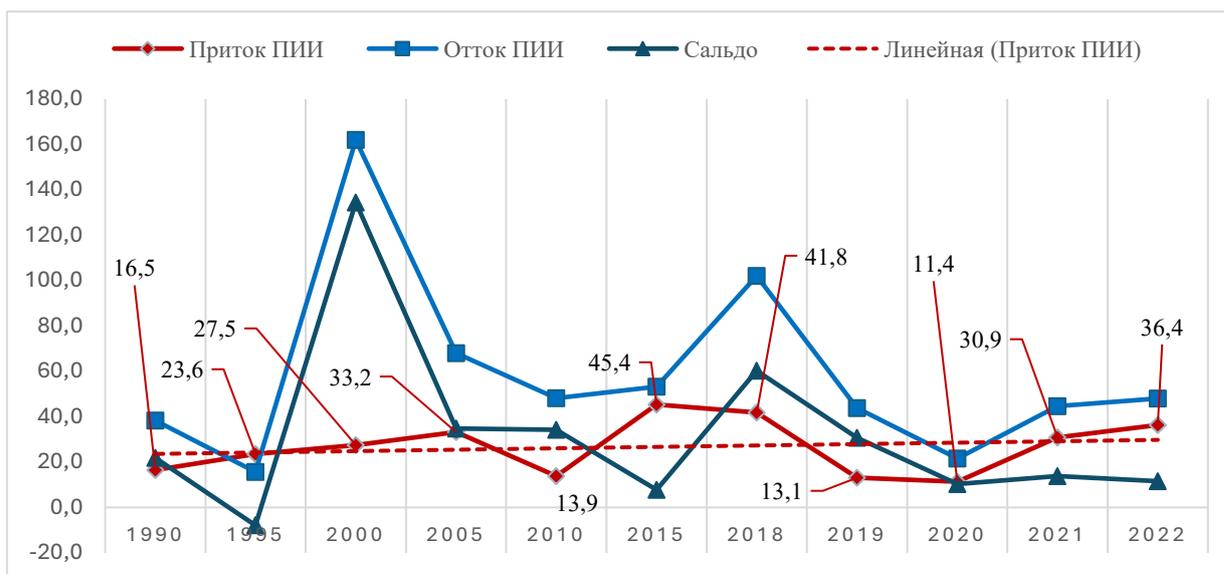


Рис. 1. Потоки прямых иностранных инвестиций в экономику Франции за период 1990–2022 гг. (млн долл. США)

Источник: составлено авторами на основе данных ЮНКТАД [21].

В целом анализ тенденции потоков прямых иностранных инвестиций во Францию позволил установить, что в 2022 г. страна сохранила высокий уровень привлекательности для иностранных инвесторов, несмотря на воздействия внешней среды, острую международную конкуренцию. В 2022 г. Франция заняла 1-е место в рейтинге самых привлекательных стран по объему привлеченных иностранных инвестиций. Объем поступления прямых иностранных инвестиций в экономику Франции составил 36 млн долл. США по сравнению с Испанией – 34 млн долл. США, Италией – 19 млн долл. США, Великобританией – 14 млн долл. США, Германией – 11 млн долл. США [14,21]. Необходимо отметить, что и экономика Франции выросла на 2,6% в 2022 г., в то время, как например, Германия, вступили в период рецессии [11].

Однако, что касается создания рабочих мест, Франция уступает своим европейским коллегам. В частности, в 2022 г. в среднем на проект было создано 33 тыс. рабочих мест во Франции, 53 тыс. рабочих мест в Германии, 58 тыс. рабочих мест в Великобритании и 120 тыс. рабочих мест в Испании. Таким образом, можно констатировать, что иностранные инвестиции играют незначительную роль в создании рабочих мест во Франции, чем в других странах.

Консалтинговая фирма «Ernst & Young» объясняют такую значительную разницу Франции с соседними странами в среднем количестве созданных рабочих мест на проект «высокой структурой затрат» и «нестабильным социальным климатом». В частности, отмечается высокая стоимость рабочей силы: 41,8 евро в час во Франции в промышленной сфере и сфере коммерческих услуг по сравнению с 39,8 евро в Германии и 34,2 евро в остальной части еврозоны [14]. В результате отмечается низкая конкурентоспособность французских товаров на зарубежных рынках по сравнению с теми же странами. Здесь взаимосвязь очевидна: если труд становится дороже, то и товары, произведенные с его помощью, тоже дорожают, и не выдерживают конкуренции с товарами других европейских стран, что в свою очередь оказывает влияние на экспортный потенциал страны.

Снижение международной конкурентоспособности Франции поставило на повестку дня вопросы проведения реформ в сфере налоговой политики, в политике ценообразования, а также вопросы изменения трудового законодательства в сторону увеличения его гибкости, сокращения бюрократических процессов и т.д. В частности, было предусмотрено усиление финансовой поддержки и предоставление налоговых льгот национальным

компаниям, осваивающим и распространяющим инновации, в том числе на зарубежных рынках. В итоге корпоративные налоги были снижены с 33% до 25%.

Согласно данным платежного баланса Франции, сальдо финансового счета в 2022 г. отражает чистый приток капитала в размере 57,7 млрд евро. Финансирование текущего счета обеспечивают в основном портфельные инвестиции, сумма которых в 2022 г. составляет 119,3 млрд евро (табл. 2). При этом в 2021 г. финансовый счет показывает чистый отток капитала в размере 4,6 млрд евро (табл. 2), обусловленного улучшением сальдо текущих операций в размере 9,0 млрд евро. Наблюдаемый отток капитала в 2021 г. по производным инструментам и резервным активам частично компенсировался чистым притоком прямых инвестиций и портфельных инвестиций (табл. 2).

Таблица 2

Прямые инвестиции Франции в 2015–2022 гг. (сальдо операций платежного баланса), млрд евро

Счет	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Сальдо счета текущих операций	-8.1	-10.9	-17.6	-19.6	125	-37.5	9.0	-53.9
Сальдо финансового счета	-0.7	-16.8	-32.0	-24.1	-0.1	-49.5	4.6	-57.7
Чистая внешняя позиция	-2842	-290.6	-452.1	-455.4	-600.1	-682.5	-772.8	-629.3
Чистая внешняя позиция. % от ВВП	-16.4	-15.8	-16.6	-18.9	-253	-302	-30.9	-23.8
Прямые инвестиции	7.1	37.8	9.9	51.0	27.4	9.0	11.7	11.0
За границу	48.0	58.6	31.9	86.4	39.1	18.9	37.8	45.6
Во Францию	40.9	20.8	22.0	35.4	11.7	9.9	26.1	34.6
Портфельные инвестиции	38.9	02	26.8	16.4	-625	-26.0	12.6	-119.3
Активы	43.5	36.4	55.4	30.8	682	140.9	115.1	28.4
Обязательства	4.6	36.3	28.6	14.5	131.1	166.9	102.6	147.8
Производные финансовые инструменты	13.1	-15.9	-13	-25.9	3.7	-23.8	17.7	-40.8
Активы	131.5	-18.3	6.5	73.6	137.6	137.0	129.7	237.4
Обязательства	118.4	-2.4	7.8	99.5	1335	160.8	112.0	2782
Прочие инвестиции	-66.9	-41.1	-64.4	-75.9	28.8	-12.6	-602	89.6
Активы	-54.1	171.6	145.0	130.7	212.7	238.8	137.0	206.8
Обязательства	12.8	212.7	209.4	206.6	1835	251.4	1972	1172

Источник: составлено авторами на основе Отчета о платежном балансе и внешней позиции Франции за 2022 г. [17]

Как видно из табл. 2 в 2022 г. во Франции сальдо текущих операций резко выросло, достигнув исторического дефицита в размере 53,9 млрд евро, что эквивалентно 2% ВВП (после вышеуказанного профицита в 2021 г.). Это объясняется восстановительными процессами, начавшимися с середины 2020 г. после крупнейшего падения мировой экономики из-за Covid-19, и возникшая в 2022 г. международная напряженность, связанная с военным конфликтом на территории Украины, последствия которой имеют прямое негативное воздействие на мировые экономические процессы. Платежный баланс Франции демонстрирует, что страна была также серьезно подвержена этим процессам.

Чистая международная инвестиционная позиция Франции на протяжении последних лет непрерывно ухудшается (табл. 2), и достигла невиданного ранее дефицита в 2021 г. в размере 772,8 млрд евро, что эквивалентно 30,9% ВВП – данное значение находится в пределах 5 пунктов от процедуры макроэкономического дисбаланса (европейский порог предупреждения составляет 35%) [5,6]. Отмеченное ухудшение чистой внешней позиции Франции происходит «под влиянием роста цен на фондовом рынке», как объясняет

центральный банк Франции. Вместе с тем сохраняющийся крайне высокий дефицит сальдо (с 2019 г.) указанного показателя объясняется крупнейшим падением международной торговли, в результате распространения коронавирусной инфекции и введения ограничительных мер и как выше отмечалось осложнением международной экономической обстановки в связи с украинским конфликтом, что в свою очередь вызвало увеличение и так имеющегося дефицита счета текущих операций, включающий в себя торговлю товарами, услугами и потоки доходов с остальным миром, и значения которого напрямую влияют на чистую внешнюю позицию страны.

Несмотря на условия макроэкономической нестабильности и растущую потребность в финансировании в размере 1,6% ВВП, чистая внешняя позиция Франции улучшилась в 2022 г. на 18% и составила -629,3 млрд евро, или -23,8% ВВП, по сравнению с -30,9% ВВП в 2021 г. Улучшение чистой международной инвестиционной позиции связано со всеми инвестиционными механизмами, однако в большей степени это связано с динамикой прямых инвестиций и прочих инвестиций (кредиты и займы) Следует отметить, что улучшение чистой внешней позиции Франции снижает уязвимость экономики страны к последствиям ослабления.

Необходимо отметить, что, когда внешняя позиция отрицательная, это означает, что французы получили больше капитала из-за границы (в основном в виде долга или капитальных вложений), чем вложили в него [1].

Прямые инвестиции представляют собой динамичный сегмент: в 2022 г. потоки прямых инвестиций (во Франции и из страны), в целом выросли, несмотря на условия макроэкономической нестабильности. Сальдо операций платежного баланса показывает чистый отток капитала в размере 11 млрд евро, что соответствует уровню 2021 г. Объем инвестиций за границу составил 45,6 млрд евро, что соответствует среднему показателю за последние пять лет (табл. 2).

Подобная тенденция прослеживается и в отношении ввоза капитала во Францию в форме прямых инвестиций. Приток иностранных инвестиций во Францию в 2022 г. составил 34,6 млрд евро, что в 1,3 раза больше, чем в 2021 г. (26,1 млрд евро). При этом как видно из табл. 2 значение данного показателя почти достигло допандемийного уровня, а также выше среднего показателя за последние пять лет.

Инвестиционный доход в 2022 г. показывает положительное сальдо в размере 46,6 млрд евро, что на 7,9 млрд евро меньше, чем в 2021 г. Как видно из табл. 3, Франция имеет значительно больше прямых инвестиций за рубежом, чем прямых иностранных инвестиций в своей экономике (например, в соответствии с так называемой методологией расширенного принципа направленности, в 2022 г. – 1396,8 млрд евро и 840,8 млрд евро соответственно). Если говорить о динамике прямых инвестиций за рубежом, то за рассматриваемый период прирост составил почти 10%, в то время как прямые иностранные инвестиции во Францию за пятилетний период выросли почти на 19%, и почти три четверти иностранных инвестиций приходится на три сектора: обрабатывающая промышленность, финансовая и страховая деятельность и недвижимость табл. 3.

Таблица 3

Динамика притока/оттока инвестиционного капитала во Францию и из страны по формам 2018–2022 гг.

Показатель	2018			2019			2020			2021			2022		
	Приток	Отток	Сальдо												
Прямые иностранные	70 7,2	12 71,5	56 4,3	73 9,9	12 79,3	53 9,4	77 6,6	12 68,8	49 2,2	83 4,2	13 47,2	513 ,0	84 0,8	13 96,8	556 ,0

Показатель	2018			2019			2020			2021			2022		
	Приток	Отток	Сальдо	Приток	Отток	Сальдо									
инвестиции, млрд евро															
Портфельные инвестиции, млрд евро	31 26, 6	23 30, 0	- 79 6,6	35 15, 4	25 47, 8	- 96 7,6	36 62, 1	26 85, 7	- 97 6,4	39 40, 1	29 15, 0	- 102 5,1	35 96, 5	25 77, 8	- 101 8,7
Производные финансовые инструменты, млрд евро	68 5,4	61 2,8	- 72, 6	81 5,6	74 2,9	- 72, 7	10 60, 7	96 2,1	- 98, 6	98 2,3	86 9,2	- 113 ,1	11 87, 4	10 89, 4	- 98, 0
Прочие инвестиции (ссуды и займы), млрд евро	25 10, 6	22 14, 4	- 29 6,2	27 18, 6	24 51, 4	- 26 7,2	29 57, 5	26 74, 9	- 28 2,6	32 30, 6	28 67, 1	- 363 ,5	33 97, 4	31 00, 6	- 296 ,8
Резервные активы, млрд евро	145,6			168,2			183			215,9			228,1		

Источник: составлено авторами на основе Отчета о платежном балансе и внешней позиции Франции за 2022 г. [17]

Ведущими странами-инвесторами для французской экономики являются США (123 млрд евро, или 15% от общего объема), затем Германия и Швейцария. Следует отметить, что половина американских инвестиций во французскую экономику поступает через компании, расположенные в промежуточных странах (например, Люксембург и Нидерланды являются транзитными странами для многих операций с прямыми инвестициями в отношении Франции). Эта разбивка показывает, что французские компании в конечном итоге владеют значительной долей ПИИ во Франции в результате феномена круговых инвестиций – более 10% ПИИ во Франции фактически напрямую зависят от французских интересов и проходят транзитом через страны-посредники, в которых есть французские интересы, зачастую связанные с налоговыми причинами.

Таким образом, по данным ЮНКТАД в 2022 г. количество инвестиционных решений в новые проекты Франции достигло 614 проектов, стоимость которых составила 20,2 млн долл. США (в 2021 г. – 595 проектов и 13,9 млн долл. США соответственно).

Следует отметить, что около половины французских инвестиций направляется в страны ЕС, основными направлениями среди которых являются Ирландия (9,5 млрд евро), Германия (6,7 млрд евро). Львиная доля инвестиций за пределами ЕС направляется в США (14,8 млрд евро), затем Сингапур (10,3 млрд евро) и Бермуды (9 млрд евро). Вместе с тем большая часть инвестиционных потоков во Францию приходится на страны ЕС: за последние три года их объем увеличился на 81 млрд евро, в то время как объемы инвестиций из других стран сократились на 10 млрд евро.

Что касается портфельных инвестиций, то их приток покрывает потребности Франции в заемных средствах. Однако в 2022 г. наблюдается незначительный рост – 28,4 млрд евро после трех более динамичных лет, которые были вложены в ценные бумаги, деноминированные в евро.

Прочие инвестиции (кредиты и займы) показали чистый отток капитала, частично компенсированный производными финансовыми инструментами.

Следует отметить, что в основном операции с деривативами между Францией и остальным миром осуществляются небольшим числом финансовых игроков. В 2022 г. торговля была особенно стимулирована повышенной волатильностью на рынках процентных ставок, иностранной валюты и сырьевых товаров [17].

Анализируя динамику темпов роста частных (отечественных) инвестиций во французскую экономику (табл. 4), можно отметить, что за период 2017-2022 гг. совокупный объем привлеченного капитала вырос в 2 раза (с 20,7 в 2017 г. до 41,5 в 2022 г.), однако следует отметить, что в 2022 г. наблюдается снижение показателя на -0,7% по сравнению с 2021 г., что объясняется негативным влиянием пандемии Covid-19 на мировую экономику и неравномерным восстановлением экономики, связанным с последствиями пандемии Covid-19 [26].

Таблица 4

Динамика поступления и расходования частных (отечественных) инвестиций во французскую экономику за период 2017–2022 гг.

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Привлеченный капитал (фонды прямых инвестиций, инфраструктурные фонды), млрд евро	20,7	30,8	30,8	23,5	41,8	41,5
Совокупный объем инвестиций во французские фирмы и инфраструктурные проекты, млрд евро	18,8	18,6	26,5	23,1	36,0	36,3
Объем капиталовложений во французские фирмы, млрд евро	14,3	14,7	19,3	17,8	27,1	24,7
Объем капиталовложений в инфраструктурные проекты, млрд евро	4,5	3,9	7,2	5,3	8,9	11,6
Количество поддерживаемых компаний, шт.	2264	2329	2475	2148	2495	2857

Источник: составлено авторами по данным [9]

В структуре привлечения средств (рис. 2) преобладают «Фонды прямых инвестиций», объем средств которых в 2022 г. достиг 25,5 млрд евро, при этом нельзя не

отметить резкое снижение в 2020 г. почти на 12% по сравнению с годом ранее, что также связано с влиянием пандемии Covid-19.



Рис. 2. Структура источников привлечения капитала во французскую экономику.
 Источник: составлено авторами по данным [9]

Рассматривая общую характеристику инвестиционного развития Франции, в которой внешняя торговля сыграла важную положительную роль в качестве:

- источника получения валюты для реализации национальных целей развития (обеспечение необходимых капиталовложений в инновационные отрасли экономики);
- координатора отраслевых направлений промышленной политики;
- мультипликатора создания рабочих мест и производства добавленной стоимости (например, оказание активной помощи развитию секторов промышленности, связанных с производством и переработкой водородного топлива, производство полупроводников и электрических батарей);
- инициатора федеральных программ по содействию финансированию НИОКР, производящихся отдельными компаниями (программы, направленные на финансирование малых инновационных предприятий).

Следует отметить, что французская экономика имеет множество преимуществ для бизнеса и иностранных инвесторов, в их числе:

- Франция имеет привилегированный доступ к единому европейскому рынку и партнерам Европейского Союза, являясь членом-основателем Европейского Союза и Еврозоны;
- Стратегическое географическое положение в сочетании с высококачественной транспортной инфраструктурой делает Францию центром, через который можно легко добраться до других стран, континентов и географических зон (Европа, Ближний Восток и Африка);
- Франция занимает 9-е место из 137 стран по качеству инфраструктуры, согласно Отчету о глобальной конкурентоспособности за 2019 г. [19];

- Париж, являясь мировым финансовым центром, обеспечивает управления активами в размере 4000 млрд евро, что более чем в 1,5 раза превышает ВВП Франции. При этом столица Франции является европейским лидером в области венчурного капитала, где в 2018 г. было привлечено 3,6 млрд евро. Париж также является европейским лидером на рынке капиталовложений, инвестировав в 1400 компаний 12,4 млрд евро;

- В 2018 г. количество новых предприятий во Франции достигло рекордного уровня в 691000, что объясняется ростом числа микропредприятий на 28%, а также классических индивидуальных предпринимателей (20%). Для открытия бизнеса требуется всего 3,5 дня по сравнению с 4,5 днями в Великобритании и 10,5 в Германии. По показателю «предпринимательские намерения» Франция занимает одно из ведущих мест в Европе. Так по состоянию на предпандемийный 2018 год более 50% молодых людей в возрасте от 18–24 лет заявили, что хотели бы открыть свой бизнес. С помощью онлайн-программы стартапов «Station F», главная цель которой стать крупнейшим в мире инкубатором (вместимостью 1000 стартапов), Франция зарекомендовала себя как «страна стартапов» [18];

- Франция активно развивает национальную систему образования, инвестируя в нее 5,5% ВВП. При этом страна располагает высококвалифицированной рабочей силой, способной вести НИОКР и внедрять результаты исследований, необходимые для роста производительности труда. Высшее образование во Франции имеют в возрасте 25–34 лет 44,7% населения, в возрастном диапазоне от 25 до 64 лет - и 33,5%. По часовой производительности труда Франция занимает 7-е место в мире, опережая главных европейских конкурентов - Германию (8-е место в мире) и Великобританию (18-е место в мире). При этом 86% опрошенных руководителей иностранных компаний, базирующихся во Франции, считают, что подготовка, переподготовка и повышение квалификации кадров во Франции являются привлекательными [8];

- Уровень расходов Франции, направляемых на исследования и разработки достаточно стабилен. В Период с 2018 г. по 2022 г. он составлял – 2,22% ВВП [4]. Причем Франция, оценивая важность обеспечения деиндустриализации своей экономики, планирует в ближайшие годы увеличить уровень государственного и частного финансирования НИОКР до не менее 3% ВВП [12]. В целом по объему затрат на НИОКР Франция занимает 6-е место в мире [8] (рис. 3).

Приоритетными отраслями инвестиций в НИОКР на длительный период являются автомобильная промышленность, аэрокосмическое строительство, фармацевтика, научно-техническая деятельность, а также деятельность в области информационных технологий и информационных услуг.

Следует отметить, что в рейтинге стран-лидеров, больше всего инвестирующих в исследования и разработки в области полупроводников, Франция занимает 4-е место, расходы которой на НИОКР в процентах от продаж составляют 15% [3]. Франция уступает в этом рейтинге лишь США (18%), Германии (17%) и Нидерландам (16%). На долю Франции приходится 1,15% мирового экспорта полупроводников.

Кроме того, Франция специализируется в передовых инновационных областях, таких как биотехнологии или технологии, связанные с окружающей средой.

РАСХОДЫ НА ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ ИСТОЧНИК: ВШЭ.

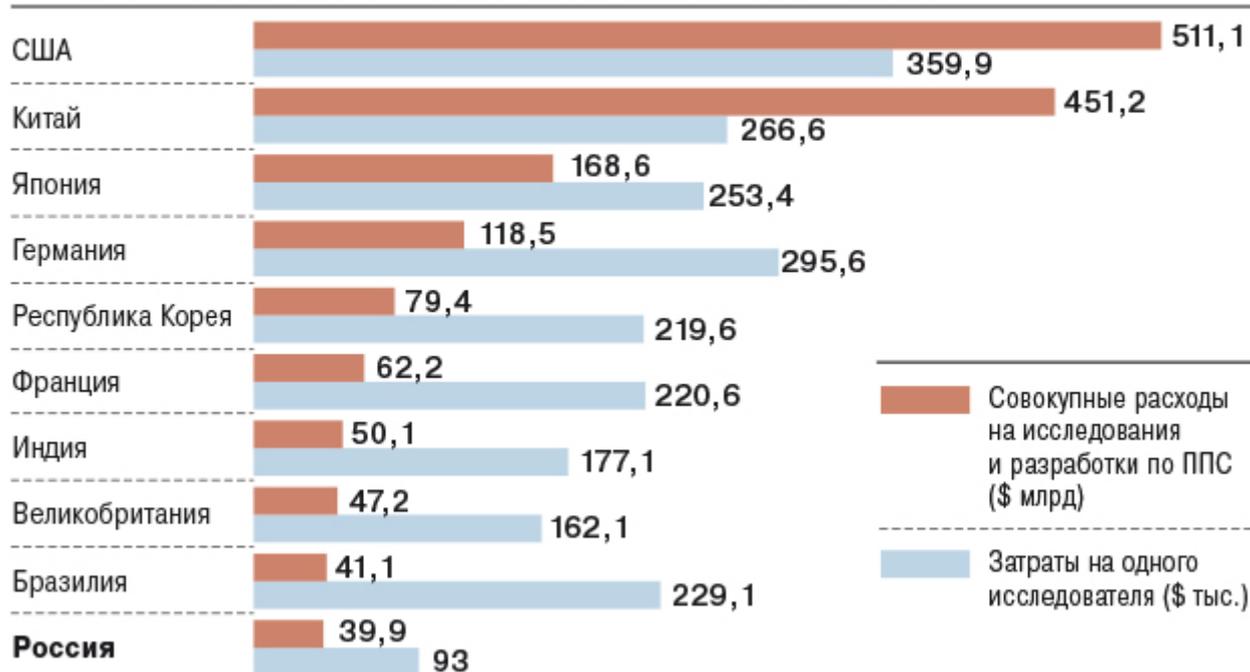


Рис. 3. Объемы расходов стран мира на исследования и разработки (в \$ млрд.) и объемы затрат в расчете на одного исследователя (\$ тыс.).

Располагая 144 научно-исследовательскими центрами (что 85% больше, чем в 2017 г.), Франция стала самым привлекательным направлением для инновационных инвестиций в Европе и все больше укрепляет свою ведущую роль в области исследований, разработок и инноваций в европейской экономике. Согласно данным «барометра привлекательности», подготовленного Ernst & Young в 2019 г., Франция привлекает больше проектов, чем в совокупности привлекают Германия и Великобритания.

Развитие науки и техники во Франции и появление инноваций выражается в создании научно-исследовательских центров многих крупных концернов. Например, несколько ведущих цифровых мультинациональных компаний (таких как Facebook, Google, Fujitsu, Samsung, Microsoft, Simplon,) выбрали Париж в качестве места проведения своих исследований в области искусственного интеллекта [24].

Особое внимание следует обратить на технополис Париж-Сакле в Масси (Эссонна), на территории которого в январе 2020 г. в рамках саммита «Choose France» был создан первый французский научно-исследовательский центр (НИОКР) шведского производителя телекоммуникационного оборудования Ericsson в целях разработки программного обеспечения и кибербезопасности в области 5G, что в свою очередь должно привести к созданию 300 рабочих мест инженерам – в дополнение к 1000 сотрудникам, которые компания уже имеет во Франции по состоянию на 2022 г. В настоящее время научно-исследовательский центр включает в себя три бизнес-центра по следующим направлениям: безопасность, инструменты развертывания программного обеспечения и поддержка продуктов, а также комплексные решения.

Инвестиции Ericsson в интеллектуально-информационную сферу инноваций (человеческий капитал) во Франции означают, что страна занимает достаточно высокие позиции в создании и поддержании своего инвестиционного климата.

Важной отличительной чертой национальной инновационной системы Франции является активное и эффективное взаимодействие государственного и частного секторов.

Среди важных достижений Франции в настоящее время, нельзя не отметить программы финансирования «стартапов». Так, в 2017 г. французское правительство приняло решение превратить Францию в «страну стартапов» в результате чего 15 января

2018 г. им (правительством) был учрежден фонд с объемом финансирования в 10 млрд евро, объемы которого для вложения в инноваций было решено пополнять за счет продажи государственных активов [8].

Создание Миссии «French Tech» (2013 г.) – административного органа при Главном управлении по делам бизнеса, непосредственно подчиненного Министерству экономики, финансов, промышленного и цифрового суверенитета, следует рассматривать как появление института поддержки структурирования и развития французской экосистемы стартапов как во Франции, так и на международном уровне. Главной задачей Миссии «French Tech» является разработка государственной политики, направленной на развитие стартапов и объединение этой экосистемы на национальном и международном уровнях.

В целом роль Миссии «French Tech» в области поддержки инноваций сводится к разработке и реализации инновационных программ поддержки французских предпринимателей, которые ориентированы как на успешные стартапы, способными стать технологическими чемпионами мирового уровня, а также на менее зрелые, но перспективные стартапы, позиционируемые в стратегических областях в рамках программы «France 2030», а также на предпринимателей, недостаточно представленных в экосистеме и желающих создать свой собственный стартап [16].

Необходимо отметить, что с 2019 г. Франция сохраняет 1-е место в Европе по привлечению иностранных инвестиций, согласно исследованию консалтинговой фирмы «Ernst & Young» за 2023 г. [2].

Можно констатировать, что в стране существуют все условия для развития малого и среднего бизнеса: тесная связь науки с экономикой, высокий уровень образования, развитая инфраструктура.

Однако под воздействием конфликта на территории Украины возникла угроза для положительной динамики развития внешней торговли Франции по причине обострения энергетического кризиса, роста цен на углеводороды и его последствий, как прямых, так и косвенных, а также из-за нарушения поставок на рынках сырья для пищевых производств [30].

Серьезной проблемой на пути эффективного развития экономики Франции в целом и наращивания экспортных объемов явилась геополитическая нестабильность (рис. 4).

Реиндустриализация, возвращение французских компаний из-за рубежа потребуют осуществления большого объема инфраструктурных проектов, прежде всего в области строительства. В этом случае между инновационными и традиционными видами деятельности может быть достигнут определенный баланс: рабочие места будут создаваться не только в новейших, но и в традиционных отраслях, где используется физический труд и требуется присутствие человека, – на транспорте и в строительстве. Условиями реализации этого сценария являются: модернизация системы образования, адаптированной к новым потребностям рынка труда; интенсификация НИР в государственном и частном секторах; повышение привлекательности территорий для бизнеса и предоставление им дополнительных полномочий, в частности в области налоговой политики.

В мировой экономике Франция продолжает играть роль одного из главных акторов в сфере развития инноваций. Так, согласно данным Global Innovation Index 2023, Франция занимает 11-е место по инновационному потенциалу среди 50 ведущих стран мира по уровню доходов на душу населения и 8-е место среди стран Евросоюза [25].

Эффективное развитие французской экономики также предполагает рост предпринимательской активности и поддержку новых бизнес-проектов финансовыми структурами и властями всех уровней. Во Франции ежегодно создаются 500 тыс. новых предприятий, однако условий для их дальнейшего роста пока не существует. Оптимизм внушает тот факт, что постепенно общество меняет отношение к предпринимательству: 45% французов заявляют о том, что их привлекает предпринимательская деятельность. Тем не менее на пути реализации сценария «Шаг в будущее» имеются препятствия, в том числе

социально-психологического свойства. Среди них: иждивенческие настроения части французского общества и недоверие к инновациям.



Рис. 4. Влияние геополитической нестабильности на развитие экономики Франции

Французская продукция производится и вне Франции. Ярким примером является СНГ, что стал доступен для иностранного капитала, в частности для капитала Франции. Так, например, в 1998 г. была создана российская автомобилестроительная компания Рено Россия, часть группы Renault. Компания изначально была совместной, но к 2012 г. полностью перешла под контроль французов. Объем выпускаемой продукции составлял - 160 тыс. автомобилей в год. Число сотрудников было 2300 чел. Кроме Рено, в РФ находились и заводы компании Danone. В странах Восточной Европы действуют комбинаты и заводы, выпускающие французскую промышленность [31].

Sanofi (до лета 2011 г. Sanofi-Aventis) — международная французская фармацевтическая компания. На 2016 г. чистая прибыль данной транснациональной организации, поглотившей множество других компаний по производству лекарств, составила 4,8 млрд евро. Свою деятельность Sanofi ведёт по всему миру (вся Европа, Азия, Африка, Латинская Америка, США, часть Океании).

В последние годы фиксируется снижение международной конкурентоспособности Франции экономики, что характеризуется ослаблением позиций страны в мировой торговле

с начала нулевых годов, а также деградация ее торгового баланса. Специалисты отмечают падение доли Франции в мировом экспорте товаров с 5 до 3%, но при этом Франция продолжает занимать значимую роль в экономике ЕС.

С одной стороны, в научном мире продолжает доминировать утверждение о том, что ключевым фактором повышения конкурентоспособности Франции на мировых рынках является инновационная модернизация национальной промышленности.

С другой стороны, эксперты отмечают, что ахиллесовой пятой французской реиндустриализации является недостаточный уровень внедрения инноваций, что связано с высокой налоговой и административной нагрузкой на промышленные предприятия.

В качестве основного фактора успешной реиндустриализации Франции эксперты считают создание в стране благоприятной предпринимательской среды, а также реализацию комплекса мер, направленных на укрепление экономического суверенитета в индустриальной сфере (рис. 5).



Рис. 5. Комплекс мер, направленных на укрепление экономического суверенитета Франции в индустриальной сфере

Уменьшение доли Франции в международной торговле товарами, острый дефицит баланса торговли промышленными товарами объясняются целым рядом факторов, главными из которых являются нарастающая конкуренция со стороны государств Юго-Восточной Азии, особенности географической структуры национального экспорта (нацеленность в основном на страны ЕС), относительно низкий уровень технологичности

экспортных товаров и снижение их ценовой конкурентоспособности преимущественно вследствие низкого научно-технического прогресса нестабильностью на валютных рынках.

Безусловно, геополитическая ситуация ухудшилась – как из-за локальных вооружённых конфликтов, так и из-за напряженности на многих сырьевых рынках. При этом значительный рост производственных издержек, который можно наблюдать во многих странах, пока еще не привел ситуацию к соответствующему экономическому подъёму.

В этих условиях французская экономика получает поддержку предпринимаемыми правительством мерами, нацеленными как на достижение эффекта краткосрочного характера, так и на достижение структурных сдвигов.

В то же время эксперты отмечают, что механизмы бюджетной поддержки инвестиционной активности в промышленной сфере могут быть реализованы лишь в течение ограниченного периода времени. В этой связи настроения домохозяйств во Франции не слишком оптимистичны, и корпорации, принимая решения относительно будущего спроса, будут это учитывать. Кроме того, нельзя не учитывать тот факт, что французские компании испытывают давление опережающего роста цен на энергоресурсы, что негативно сказывается на результатах их финансово-хозяйственной деятельности. И этот рост не может бесконечно сдерживаться различными государственными средствами.

Обсуждение результатов и выводы

Таким образом, проведенные исследования показали, что Франция, ухудшив свои позиции в международном рейтинге экономического развития в международном рейтинге с начала XXI в., осознала совершенные ошибки деиндустриализации национальной экономики, которая носила опережающий характер.

Надо отдать должное французскому правительству, которое, осознав, что растущая доля рынка услуг не означает вытеснение им материального производства предприняло ряд мер по реиндустриализации страны. Это касается как уже достигнутых успехов в плане инвестиционной и инновационной привлекательности Франции, так и планов по укреплению экономического суверенитета страны в индустриальной сфере, нацеленных на достижение структурных сдвигов при переходе к новому технологическому укладу. Так, например, планы французского правительства по снижению налогов на производство, спроецированные на российскую экономику, с учетом фискальной политики Минфина РФ выглядят просто фантастическими.

В этой связи представляется, что опыт Франции в преодолении опережающей деиндустриализации в экономике будет весьма полезен для отечественной практики.

Серьезным препятствием в решении проблем реиндустриализации экономики Франции является топливно-энергетический кризис в Европе, вызванный, в том числе, санкциями ЕС в отношении России.

Еще одной проблемой преодоления опережающей деиндустриализации во французской экономике является тот факт, что в минувшие четверть века ее осуществления в стране конкуренты на мировом рынке не стояли на месте, интенсивно развиваясь индустриально, и чтобы постараться если не догнать, то существенно приблизиться к ним потребуется достаточно много времени.

Список литературы

1. Banque de France. La balance des paiements et la position extérieure. <https://www.banque-france.fr/fr/publications-et-statistiques/statistiques/balance-paiements>
2. Baromètre EY de l'Attractivité de la France 2023: La France devant, malgré tout. https://www.ey.com/fr_fr/news/2023/05/barometre-ey-de-l-attractivite-de-la-france-2023
3. CEOWORLD Magazine. Special Reports - Report: Top countries spending the most money on semiconductor research and development (R&D), 2023. <https://ceoworld.biz/2023/10/22/report-top-countries-spending-the-most-money-on-semiconductor-research-and-development-rd-2023/>

4. Dépenses en recherche et développement (DIRD) France / Statista. <https://fr.statista.com/statistiques/490173/depenses-recherche-et-developpement-part-pib-france/>
5. Erhart, Szilárd & Saisana, Michaela & Becker, William. (2019). The Macroeconomic Imbalance Procedure - From the Scoreboard and Thresholds to the Decisions. https://www.researchgate.net/publication/330712484_The_Macroeconomic_Imbalance_Procedure_-_From_the_Scoreboard_and_Thresholds_to_the_Decisions
6. European Commission. Economy and Finance. Macroeconomic Imbalance Procedure. https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-and-fiscal-governance/macro-economic-imbalance-procedure_en
7. France 2030, a major investment plan to innovate in tomorrow's priority areas. <https://anr.fr/en/latest-news/read/news/france-2030-a-major-investment-plan-to-innovate-in-tomorrows-priority-areas/>
8. France Diplomatie. Entreprendre et investir en France. <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/venir-en-france/entreprendre-et-investir-en-france/>
9. Investment will add scale, resources and agility to solidify Grant Thornton as the industry's platform of choice. <https://www.grantthornton.com/insights/press-releases/2024/march/gt-accelerate-business-strategy-with-investment-from-new-mountain-capital>
10. L'énergie nucléaire en 14 questions. <https://www.cea.fr/comprendre/Pages/energies/nucleaire/faq-nucleaire.aspx>
11. Lisa Louis. Why France is Europe's foreign direct investment champion. <https://www.dw.com/en/why-france-is-europes-foreign-direct-investment-champion/a-66198629>
12. LOI n° 2020-1674 du 24 décembre 2020 de programmation de la recherche pour les années 2021 à 2030 et portant diverses dispositions relatives à la recherche et à l'enseignement supérieur (1). <https://www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000042738027>
13. Macron's 30 billion euro "France 2030" investment plan. <https://www.reuters.com/world/europe/macrons-30-billion-euro-france-2030-investment-plan-2021-10-12/>
14. Martin De La Garanderie. Investissements étrangers : en 2022, la France a créé moitié moins d'emplois par projet que l'Allemagne et le Royaume-Uni. <https://www.ifrap.org/etat-et-collectivites/investissements-etrangers-en-2022-la-france-cree-moitie-moins-demplois-par-projet-que-lallemagne-et-le-royaume-uni>
15. Perspectives économiques 2023-2024 - une stagflation prévue mais poursuite de la consolidation des finances publiques. <https://www.tresor.economie.gouv.fr/Articles/2022/11/16/perspectives-economiques-2023-2024-unestagflation-prevue-mais-poursuite-de-la-consolidation-des-finances-publiques>.
16. Présentation de la Mission French Tech. <https://lafrenchtech.gouv.fr/fr/qui-sommes-nous/presentation/>
17. Rapport de la balance des paiements et la position extérieure de la France 2022. <https://www.banque-france.fr/fr/publications-et-statistiques/publications/la-balance-des-paiements-et-la-position-exterieure-de-la-france-2022>
18. Station F. <https://stationf.co/programs>
19. The Global Competitiveness Report 2023. https://www.imd.org/wp-content/uploads/2023/06/WCY_Booklet_2023-FINAL.pdf
20. The IAEA. URL: <https://www.iaea.org/>
21. UNCTAD. Global foreign direct investment flows over the last 30 years. <https://unctad.org/data-visualization/global-foreign-direct-investment-flows-over-last-30-years>
22. Аллаярова, Н. И. Теоретико-методологические подходы к исследованию циклической динамики экономики в интересах задач управления / Н. И. Аллаярова,

- Ю. В. Скибин // Журнал исследований по управлению. – 2023. – Т. 9, № 3. – С. 30-55.
23. Деиндустриализация в «научной» упаковке. К юбилею Римского клуба. https://tsargrad.tv/articles/de-industrializacija-v-nauchnoj-upakovke-k-jubileju-rimskogo-kluba_158069
 24. Ефремов В.С., Владимирова И.Г. Цифровые компании: понятие, масштабы и особенности транснационализации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2018. Том 8. № 11А. С. 137-147.
 25. Костюкович А.Д. Роль национальной инновационной системы Франции в обеспечении международной конкурентоспособности высоких технологий. Экономические исследования и разработки. 2024. № 1. С. 48-56.
 26. Тебекин А. В., Аллаярова Н. И. Опыт институциональной поддержки экспорта в США: Часть 1 // Журнал исследований по управлению. 2024. №. 1. С. 24-36. <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/81068/view> (дата обращения: 07.04.2024).
 27. Тебекин А.В. Выбор подхода к формированию стратегии, обеспечивающей выход из глобального социально-экономического кризиса 2020 года / А.В. Тебекин, П.А. Тебекин, А.А. Егорова // Теоретическая экономика. – 2020. №5(65). – С. 44- 67
 28. Тебекин А.В., Егорова А.А. АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РФ НА ФОНЕ ВЕДУЩИХ СТРАН МИРА. // Журнал исследований по управлению. 2024. Т. 10. № 2. С. 22-44.
 29. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. Проблемы экономической безопасности России на исходе первой волны пандемии коронавируса. // Вестник Московского финансово-юридического университета. – 2020. №3. – С.7-15
 30. Франция в мировом хозяйстве: современные тенденции и проблемы: учебное пособие / Ж.Н. Комиссарова; Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, кафедра мировой экономики. — Москва: МГИМО-Университет, 2023. — 185 с. https://mgimo.ru/upload/2023/05/franciya-v-mirovom-hozyajstve-sovremennye-tendencii-i-problemy.pdf?ysclid=lugv5jfhpep654590407&utm_source=ya.ru&utm_medium=referral&utm_campaign=ya.ru&utm_referrer=ya.ru
 31. Экономика Франции. https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экономика_Франции