

# **Оценка современного состояния туристской дестинации «Белоозеро»**

## **Assessment of the current state of the tourist destination "Belozero"**

УДК 332.1

Получено: 18.02.2025

Одобрено: 22.03.2025

Опубликовано: 25.04.2025

**Покутний М.Ю.**

Научный сотрудник Центра социокультурных и политических исследований, ФГБУН «Вологодский научный центр Российской Академии Наук», г. Вологда  
e-mail: pokutnijmihail@yandex.ru

**Pokutniy M.U.**

Researcher at the Center for Socio-Cultural and Political Research, Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, Vologda  
e-mail: pokutnijmihail@yandex.ru

### **Аннотация**

В статье представлен комплексный анализ состояния туристской дестинации «Белоозеро» в условиях пандемии и постпандемийного периода. В рамках работы была рассмотрена динамика туристского потока, численности коллективных средств размещения, их номерного фонда и холдинга предприятий общественного питания на территории Кирилловского, Белоозерского и Вашкинского муниципальных округов Вологодской области. В ходе проведения исследования были выявлены сильные и слабые стороны дестинации, а также проблемы, препятствующие ее развитию. Так, например, наличие значительного культурного и исторического потенциала округов, сдерживается недостаточно развитой инфраструктурой, слабой транспортной доступностью, а также дефицитом объектов размещения и питания. Автор также предлагает ряд стратегических рекомендаций для улучшения привлекательности дестинации, включая создание межмуниципальных туристских программ и развитие государственно-частного партнерства в сфере туризма. Обоснованные предложения направлены на оптимизацию процессов привлечения турпотока и повышение конкурентоспособности региона на туристском рынке.

**Ключевые слова:** туризм, дестинация «Белоозеро», проблемы развития, туристская инфраструктура.

### **Abstract**

The article presents a comprehensive analysis of the state of the tourist destination "Belozero" in the context of the pandemic and post-pandemic period. The work examined the dynamics of the tourist flow, the number of collective accommodation facilities, their room stock and the holding of catering enterprises in the territory of the Kirillovsky, Belozersky and Vashkinsky municipal districts of the Vologda region. During the study, the strengths and weaknesses of the destination, as well as problems hindering its development, were identified. For example, the presence of significant cultural and historical potential of the districts is constrained by insufficiently developed infrastructure, poor transport accessibility, as well as a shortage of accommodation and catering facilities. The author also offers a number of strategic recommendations to improve the attractiveness of the destination, including the creation of inter-municipal tourism programs and the development of public-private partnerships in the field of tourism. Reasonable proposals are aimed at optimizing

the processes of attracting tourist flow and increasing the competitiveness of the region in the tourism market.

**Keywords:** tourism, destination "Belozero", development problems, tourism infrastructure.

## **Введение**

Актуальность статьи, посвященной исследованию туристской дестинации «Белоозеро», обусловлена несколькими ключевыми факторами. Во-первых, в условиях постпандемийного времени восстановление туристского сектора важно для экономического развития региона, так как туризм способствует созданию рабочих мест, улучшению инфраструктуры и повышению уровня жизни местного населения. Во-вторых, регион обладает богатым культурно-историческим наследием, представляющим уникальную ценность для внутреннего туризма, что подчеркивает важность понимания того, как это наследие может быть эффективно использовано для привлечения туристов. Кроме того, автор акцентирует внимание на важности межмуниципального сотрудничества для достижения общих целей в области туризма, что отражает современные тенденции взаимодействия на региональном уровне. Так же данная статья может послужить основой для дальнейших исследований и практической реализации стратегий, которые помогут увеличить турпоток и обеспечить устойчивое развитие дестинации «Белоозеро». Исследование составлено на основе следующих методов: описание, анализ, сравнение, обобщение, метод экспертной оценки. Информационная база исследования включает: данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), научные исследования и публикации ученых, результаты опроса экспертов в области туризма, а также материалы с сайтов туристских организаций, включая Туристско-информационный центр и веб-сайты туристических фирм.

## **Цель исследования**

Проведение комплексного анализа текущего состояния дестинации «Белоозеро» для выявления её конкурентных преимуществ и недостатков.

Задачи статьи:

- 1) Исследовать текущее состояние туристской инфраструктуры – оценить наличие и качество объектов размещения, транспортной доступности и др.
- 2) Изучить динамику посещаемости дестинации «Белоозеро» за последние годы.
- 3) Определить культурные и исторические особенности дестинации, которые могут быть привлекательны для туристов. И на основе проведенного анализа предложить рекомендации для улучшения привлекательности дестинации и повышения ее конкурентоспособности на туристическом рынке.

Объектом исследования выбрана туристская дестинация «Белоозеро», в состав которой входят Кирилловский, Белозерский и Вашкинский округа Вологодской области, расположенные вокруг Белого озера. Предмет исследования – процесс развития туристской дестинации «Белоозеро».

## **Теоретическая часть**

Согласно определению, туристская дестинация – место или территории, имеющие определённые границы, объединённые географически и исторически в одно туристское пространство и привлекающие туристские потоки за счёт собственных аттрактивных возможностей [2]. Дестинационный комплекс включает в себя различные турпродукты, такие как услуги и объекты экскурсионной деятельности, а также природные и культурные ресурсы, доступные для краткосрочного использования в рамках односуточных туров. Территория дестинации ограничена физическими и административными границами, которые определяют принципы управления данной зоной, а также формируют образы и восприятия, влияющие на ее конкурентное положение на мировом туристском рынке.

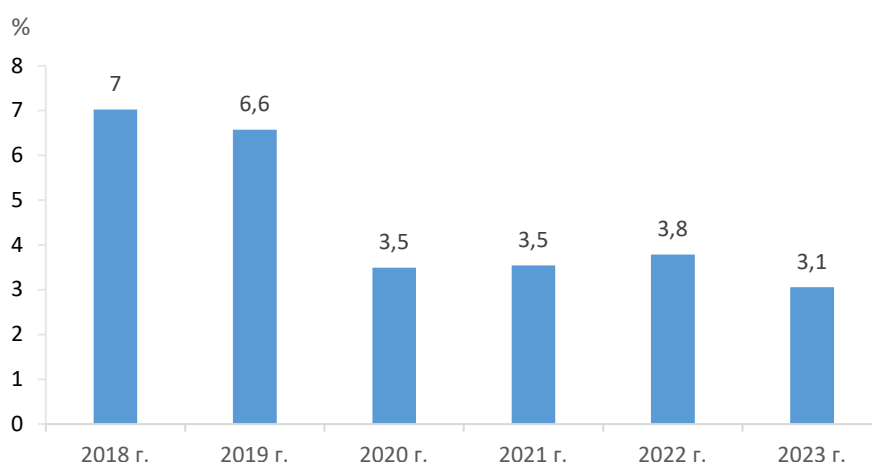
В 2009 г. постановлением Правительства Вологодской области в рамках развития межмуниципального сотрудничества была разработана концепция туристской дестинации

«Белоозеро», включающей в себя три географически обособленных, но культурно взаимосвязанных региона Вологодской области: Белозерский, Вашкинский и Кирилловский муниципальные округа [2]. Эти регионы характеризуются уникальными природно-ландшафтными комплексами, археологическими памятниками и разнообразием культурного наследия. Так же именно на территорию дестинации приходится от 7% в 2018 г. до 3,1% в 2023 г. Всего потока приезжих туристов Вологодской области (рис. 1), что делает территорию значимой для туристского потенциала Вологодской области. Также привлекательность региона для туристов обусловлена многими факторами: благоприятными природно-географическими условиями, богатым культурно-историческим потенциалом, народно-художественными промыслами, ремеслами и традициями, экологически чистыми природными зонами.

Для обеспечения ясности методологии оценки туристического потока, представляется необходимым уточнить содержание данного понятия, используемого в рамках нашего исследования. Турпоток мы определяем как количество человек, остановившихся на ночь в коллективных средствах размещения. Это следует из определения понятия туристов. Согласно Федеральному закону №132 «Об основах туристской деятельности» (в ред. Федерального закона от 03.07.2019 N 170-ФЗ), «турист - лицо, посещающее страну (место) временного пребывания в лечебно-оздоровительных, рекреационных, познавательных, физкультурно-спортивных, профессионально-деловых и иных целях без занятия деятельностью, связанной с получением дохода от источников в стране (месте) временного пребывания, на период от 24 часов до 6 месяцев подряд или осуществляющее не менее одной ночевки в стране (месте) временного пребывания» [5].

#### **Краткая характеристика муниципальных округов, входящих в состав дестинации «Белоозеро». Белозерский муниципальный округ**

Белозерск представляет собой не только исторический центр, но и важный элемент российской исторической памяти. Согласно летописной традиции, его основание связано с деятельностью легендарного варяжского предводителя Синеуса, что делает данный населённый пункт одним из самых древних на территории современного российского государства. В топонимике и архитектуре этого места можно проследить отпечатки многочисленных исторических событий, а каждое здание хранит в себе отголоски прошлого.



**Рис. 1.** Доля туристского потока дестинации «Белоозеро» в совокупном турпоток Вологодской области, %. Источник: составлено автором по данным Росстата.

Расположенный на берегу живописного Белого озера, Белозерск занимал важное стратегическое положение как транспортный узел, связывающий северные и западные части страны. Экономическую основу развития города составляла торговля, которая способствовала

притоку купцов из различных регионов и государств, что оказало значительное влияние на формирование местного культурного контекста и фольклора.

Тем не менее, значимость Белозерска определяется не только его экономической функцией. Данный регион также имеет богатое военное прошлое, будучи ареной многих сражений и подвигов. Городские фортификационные сооружения неоднократно становились объектом атак со стороны захватчиков, стремящихся контролировать эти территории. Особое значение в военно-историческом контексте имеет участие белозерских воинов в Куликовской битве. Местное ополчение стало одной из первых боевых единиц, выступивших против ордынцев под руководством московского князя Дмитрия Ивановича (Донского). Мужество и стойкость белозерской дружины сыграли значительную роль в достижении общей победы, хотя многие воины погибли на поле боя, тем самым закрепив за собой статус символов героизма и патриотизма.

Главный культурно-туристический бренд региона получил своё наименование «Белозерск – былинный город», представляя собой не просто туристическую программу, а комплексную концепцию восприятия, основанную на древних мифах и легендах. В 2011 г. был организован первый исторический фестиваль «Былины Белоозера» – мероприятие, открывшее доступ к миру легендарных персонажей и эпических событий, происходивших на этой территории в прошлом. Также привлечение внимания туристов осуществляется посредством художественных произведений, ставших материальным выражением бренда «Белозерск – былинный город».

Белозерский областной краеведческий музей представляет собой научно-просветительское учреждение, ориентированное на исследование и демонстрацию культурно-исторического наследия региона. Экспозиционные комплексы музея посвящены многовековому историческому процессу, охватывающему временной интервал протяженностью более чем в 1100 лет. В состав экспозиций входят Музей истории Белозерска, Музей Белого озера, Этнографический музей и Дом-музей поэта Сергея Орлова.

Историко-культурное значение региона получило отражение в кинематографическом искусстве благодаря фильму Василия Шукшина «Калина красная», где природные ландшафты Белого озера были зафиксированы в качестве визуального контекста. Панорамные виды на акваторию Белого озера, одного из крупнейших пресноводных водоемов Европы, открываются с вершины Белозерской земляной насыпи.

Среди ключевых объектов историко-культурного наследия региона выделяется и Спасо-Преображенский собор XVII в., обладающий уникальными элементами внутреннего убранства, включая иконостасы XVIII-XIX вв.

### **Вашкинский муниципальный округ**

Село Липин Бор представляет собой административный центр Вашкинского района Вологодской области Российской Федерации. Географическое положение данного населенного пункта характеризуется расположением на северном и восточном берегах Белого озера. Местность вокруг села относится к таежным зонам, где преобладают хвойные леса. Топоним «Липин» предположительно происходит от имени Липа (Олимпиада), что указывает на возможные исторические корни названия.

С января 2007 г. в Вашкинском районе внедрён культурно-туристический проект «Белоозеро – Липин Бор – Царство Золотой Рыбки». В ходе реализации этого проекта в детской рекреационной зоне населённого пункта был сформирован тематический комплекс, посвящённый мифологическому образу Золотой Рыбки. На базе данного комплекса систематически проводятся интерактивные мероприятия для детской и подростковой аудитории, действующие круглогодично.

На территории современного Вашкинского района, находящегося в живописной местности, около тысячи лет назад располагался древний город Белоозеро, который был свидетелем значительных исторических событий, связанных с приходом варяжских князей на Русь, о чем свидетельствуют данные, содержащиеся в летописях Кирилло-Белозерского

монастыря. Данный регион, отличающийся зелёными холмами и обилием озёр, представлял собой место спокойного, но насыщенной жизни, где антропогенная активность была неразрывно связана с природными циклами.

С X по XVII в. через эту местность проходил важный водный маршрут, связывающий Новгород с Белым морем, что способствовало развитию торговых и экономических отношений региона. Основными видами хозяйственной деятельности местного населения были рыболовство и охота, которые обеспечивали продовольственную безопасность и являлись источниками тепла в зимний период. Несмотря на сравнительно низкую плодородность почвы, аграрная деятельность также играла значительную роль, обеспечивая дополнительный вклад в рацион благодаря небольшому количеству домашнего скота.

Гербовая символика Вашкинского района отражает историческое наследие этой местности. Изображённая княжеская корона символизирует могущество Белозерского княжества, некогда контролировавшего эти земли. Дерево с липовыми листьями, представленное на гербе, является символом лесных массивов, окружающих поселение и защищавших его от неблагоприятных климатических условий. Золотая рыба, украшающая герб, ассоциируется с названием посёлка Вашки, происходящего от вепсского слова «вашк», означающего «медная рыба», что подчёркивает значимость водных ресурсов и природных ландшафтов как основ жизнеобеспечения в прошлом.

На территории с. Липин Бор находится краеведческий музей Вашкинского района. Экспозиционные залы музея содержат артефакты, свидетельствующие о глубокой древности этой местности, демонстрируют традиционные ремёсла и народные костюмы, характерные для данного региона.

Природное окружение данной территории отличается исключительным величием. Особо охраняемая территория «Ярбозерский бор» привлекает внимание исследователей благодаря своей загадочности, а геоморфологические объекты, такие как Дружининские ямы, позволяют наблюдать глубину водоёмов, достигающую девяти метров, через которые подземные воды питают озеро Дружининское. Озеро является важной орнитологической зоной международного значения, представляющей интерес для специалистов-орнитологов со всего мира.

Регулярные культурные мероприятия, такие как празднование Дня рождения Золотой Рыбки, Дня образования Вашкинского муниципального района и проведение ярмарки Вашкинской, способствуют созданию праздничного настроения и объединению местных жителей и гостей района.

Вашкинский район может быть популярен среди туристов благодаря своему уникальному природному потенциалу. Около 120 крупных и мелких озёр, почти сто рек и ручьёв, а также богатое рыбой Белое озеро привлекают рыболовов со всей страны. Здесь регулярно проходят соревнования среди профессиональных и любительских команд, включающие конкурсы на лучший улов, приготовление ухи и рыбы горячего копчения.

Таким образом, этот регион, сочетающий в себе исторический контекст, природные красоты и элементы фольклорной культуры, готов предложить своим гостям уникальные возможности для отдыха и культурного обогащения.

### **Кирилловский район**

В рамках дестинации «Белоозеро» определяется территория современного Кирилловского района, которая традиционно идентифицируется как «Святая земля». Это обусловлено высоким уровнем исторического, культурного и религиозного потенциала данной местности. Освоение этого региона началось в период средневековья, непосредственно связанного с процессом формирования сети северных монастырей на рубеже XIV-XV вв.

К концу XIX столетия данная область получила наименование «Русская Фиваида на Севере» (или «Северная Фиваида»), что подчёркивает её значимость в контексте православной культуры.

Административный центр округа представлен городом Кириллов. Процесс урбанизации данной местности базировался на территории Кирилло-Белозерской обители и примыкающей к ней монастырской слободе. Исторические корни формирования этого религиозного учреждения восходят к 1397 г., когда московский монах Кирилл положил начало строительству монастыря. Первые шаги в создании обители связаны с сооружением землянки и установкой креста самим основателем.

Успенский собор, возведённый в 1397 г., представляет собой ключевую архитектурную доминанту Кирилло-Белозерского монастыря, являясь одним из ранних образцов каменного зодчества Северной Руси и вторым по хронологии сохранившимся сакральным памятником этого региона. Следует отметить значительные размеры монастырского ансамбля, который занимает территорию площадью около 12 гектаров, окружённую крепостными стенами протяжённостью более трех километров. Территория ансамбля разделена на несколько функциональных зон: непосредственно Успенский монастырь, Ивановский монастырь (место первоначального основания), Новый город (фортификационная постройка XVII в.) и Тюремный дворик.

Ферапонтов Богородице-Рождественский монастырь представляет собой одну из ключевых архитектурных и культурных ценностей «Северной Фиваиды», наряду с Кирилло-Белозерским монастырём. Основание обители преподобным Ферапонтом датируется 1398 г., что хронологически совпадает со временем формирования других важных религиозных центров региона. Период расцвета монастыря приходится на конец XV – начало XVI в., когда московский мастер-иконописец Дионисий создал фрески для собора Рождества Пресвятой Богородицы. Эти росписи являются уникальным примером средневекового искусства, дошедшим до наших дней в своём первоначальном виде. В качестве выдающегося памятника культурного наследия Ферапонтов монастырь был включён в Список Всемирного наследия ЮНЕСКО в 2000 г. и остаётся единственной подобной достопримечательностью на территории Вологодской области. Так же среди значимых архитектурных памятников Кирилловского района выделяется Горицкий Воскресенский женский монастырь. Основание монастыря датируется 1544 г. и связано с именем княжны Ефросиньи Старицкой.

Кирилловский район, известный своим богатым историко-культурным наследием, обладает значимым природно-ресурсным потенциалом, который включает горные образования, такие как Ципина и Маура, возвышенность Сандырева, а также гидрологические системы и боровые массивы. В целях защиты и рационального использования этих природных комплексов в 1992 г. на территории данного района был создан Национальный парк «Русский Север» общей площадью 166,4 га.

В Кирилловском округе продолжается процесс формирования новых туристических ресурсов. На территории села Горицы, в районе пристани, введен в эксплуатацию культурно-исторический комплекс «Сугорье», представляющий собой реконструкцию княжеского двора. В рамках экскурсионной программы и интерактивных мероприятий посетителям предоставляется возможность ознакомиться с особенностями быта древнерусской знати, включая воссоздание исторических событий. Для обеспечения полноценного функционирования комплекса были проведены работы по восстановлению жилого дома и сопутствующих хозяйственных построек.

Кирилловский регион характеризуется наличием традиционных художественных ремесел, одним из которых является гончарное искусство. В ряду местных специалистов, занимающихся сохранением и развитием керамического производства, выделяется деятельность мастера Н.Г. Мишинцевой (деревня Куракино). Под руководством Нины Георгиевны проводятся практические занятия по созданию различных видов керамических изделий, включая посуду и скульптуры.

Рекреационные, природные и историко-культурные ресурсы исследуемой территории (Кирилловский район) послужили основой для инициирования проекта создания масштабного туристического кластера «Русские берега». Основная цель данного проекта заключается в развитии туристической инфраструктуры региона. Концепция развития кластера

интегрирована в федеральный план «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019-2025 годы)».

Проект «Русские берега» рассматривается как целостная структура, состоящая из шести взаимосвязанных субкластеров:

- 1) Город Череповец – «Череповец – горячее сердце Русского Севера».
- 2) Белозерский округ – «Приозерный».
- 3) Вытегорский район – «Вытегорье – корабельная сторона».
- 4) Кирилловский округ – «Северная Фиваида».
- 5) Шекснинский округ – «Русские берега. Никольская набережная».
- 6) Усть-Кубинский округ – «Берег русской старины».

Каждый из этих субкластеров обладает уникальными характеристиками и культурным наследием, что способствует их синергетическому взаимодействию в рамках единого туристического комплекса. Формирование кластерной структуры предусматривает создание условий для интенсификации развития водного, круизного и культурно-познавательного туризма в муниципальных образованиях Вологодской области, включая Кирилловский округ, интегрированный в туристическую дестинацию «Белоозеро».

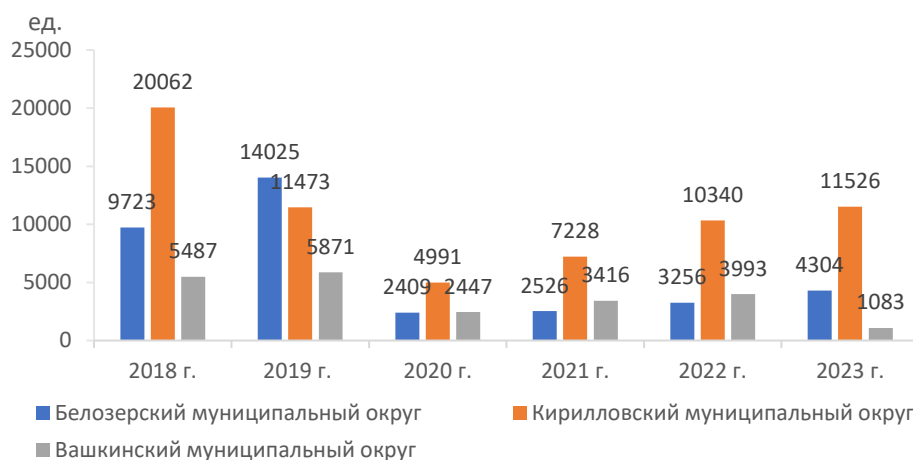
В рамках реализации проекта используются средства федерального и регионального бюджетов для строительства и реконструкции круизной инфраструктуры, включая проведение дноуглубительных и палубных работ, модернизацию набережных, а также совершенствование дорожно-транспортной и инженерно-коммуникационной систем.

С привлечением частных инвестиций запланировано возведение причалов для круизных судов, комплексов для приёма и размещения туристов, а также создание развлекательно-спортивных сооружений. В дополнение к этому проект включает строительство музейного комплекса, станций технического обслуживания маломерных судов и яхт, гостиниц, развлекательных центров, гостевых домов и иных сопутствующих объектов.

Таким образом, Кирилловский, Белозерский, Вашкинский муниципальные округа, а также дестинация «Белоозеро», в целом, обладают богатым историко-культурным наследием и значительным природным потенциалом, что представляет собой ценный ресурс для развития туристической инфраструктуры.

### Основные показатели развития туристской дестинации

Одним из основных индикаторов в области туризма является интенсивность туристического потока. Рис. 2 демонстрирует динамику этого параметра для трех административных округов, входящих в состав туристической дестинации «Белоозеро».



**Рис. 2.** Численность туристского потока в дестинации «Белоозеро», ед.

Источник: составлено автором по данным Росстата.

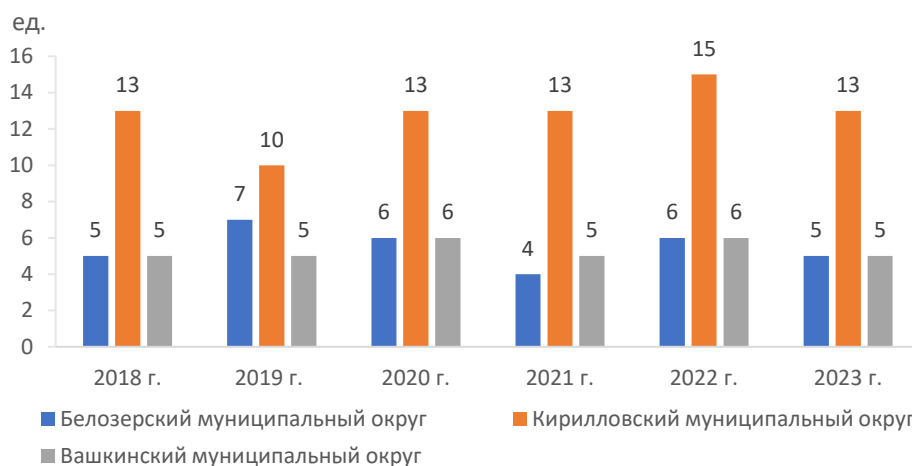
Анализируя выше представленные данные, можно прийти к выводу, что эпидемия «Ковид-19», точнее ограничительные меры, которые принимались для противодействия распространению данной болезни, оказала негативное воздействие на туристский поток.

Наиболее восприимчивым к ограничениям оказался Вашкинский муниципальный округ, наименее восприимчивым – Кирилловский м.о. После 2019 г. отмечается резкое снижение турпотока в Белозерском м.о. однако примечательно то, что в отличие от Кирилловского м.о. в 2023 г. туристский поток так и не достиг допандемийного уровня: турпоток сократился в 3,3 раза (по сравнению с 2019 г.).

Примерно также обстоят дела и у Вашкинского м.о.: турпоток снизился. Однако в 2023 г. в данном м.о. этот показатель достиг своего минимального значения – 1083 чел.

На диаграмме 3 показана динамика количества коллективных средств размещения (КСР) в динамике за последние 6 лет. Мы видим, что спад числа КСР с 2019 по 2021 г. наблюдается лишь у Белозерского м.о. В Кирилловском м.о. наблюдается даже рост числа КСР с 2019 по 2022 г.

В Вашкинском м.о. число КСР росло дважды за эти шесть лет: в 2020 и 2022 г. В остальные года их число не изменялось (5 ед.). Отметим, что явным лидером по этому показателю является Кирилловский м.о.



**Рис. 3.** Количество коллективных средств размещения в дестинации «Белоозеро», ед.  
Источник: составлено автором по данным Росстата.

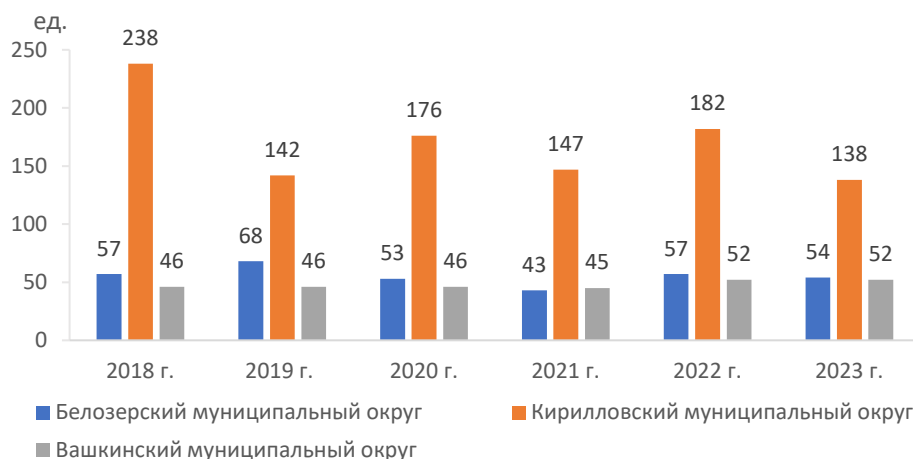
На диаграмме 4 показана динамика количества номеров в этих же коллективных средствах размещения.

На этот показатель не сильно повлияли ограничительные меры. Скорее больше повлияло сокращение числа гостиниц (рис. 3).

Однако, если сравнивать количество номеров в 2023 и 2019 г., то и в Кирилловском, и в Белозерском м.о. наблюдается сокращение номерного фонда.

Однако, в Белозерском округе это связано с сокращением числа КСР.





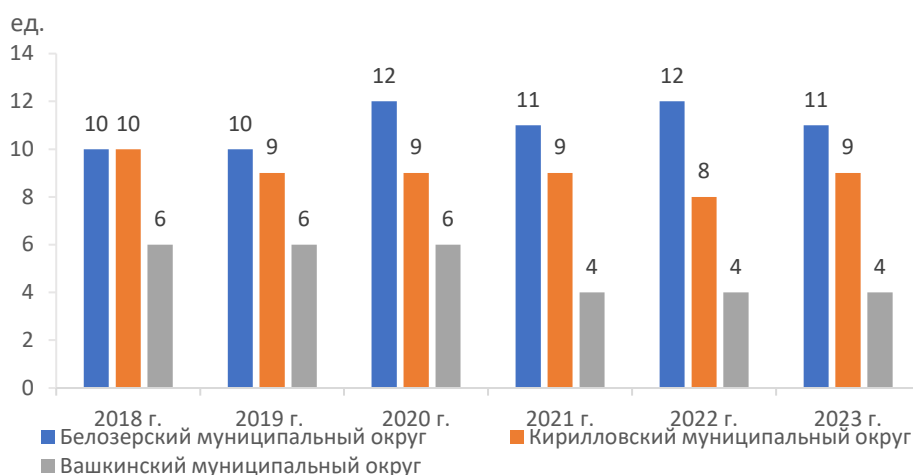
**Рис. 4.** Номерной фонд дестинации «Белоозеро», ед.  
Источник: составлено автором по данным Росстата.

На рис. 5 представлена статистика по предприятиям общественного питания. Единственный округ, в котором был отмечен рост числа объектов общественного питания – Белозерский, там же и количество мест увеличилось. Остальные округа оказались более уязвимыми для ковидного кризиса: об этом свидетельствует резкий спад в 2021 г. в Вашкинском и Белозерском округах.

В настоящее время значительная часть существующих туристических маршрутов классифицируется как культурно-просветительские туры с акцентом на историческое наследие. Это обусловлено доминирующей ролью сотрудников краеведческих музеев в организации экскурсионных программ по данным маршрутам.

Например, туристический маршрут «Белозерск – город былинный», разработанный Белозерским областным краеведческим музеем, включает в себя обзорные экскурсии и посещение ключевых исторических объектов, которые наглядно отражают этапы становления и развития данного населенного пункта.

Однако следует отметить дефицит туристических маршрутов альтернативной направленности.



**Рис. 5.** Предприятия общественного питания дестинации «Белоозеро», ед.  
Источник: составлено автором по данным Росстата.

Для анализа предложения туристского продукта ниже, в табл. 1, перечислены туристские организации, присутствующие на территории дестинации.

Таблица 1

## Туристские организации, присутствующие на территории дестинации «Белоезеро»

Муниципальный округ	Туристские организации	Предлагаемые услуги, имеющаяся инфраструктура
Белозерский	Отсутствуют	—
Вашкинский	МУП «Приозерье»	Гостиница создавалась как туристская организация, однако фактически через нее проходит только оплата туристского маршрута «Во владениях Золотой Рыбки».
Кирилловский	ООО «Туристическая фирма «Парус»	Предоставляет экскурсионное и транспортное обслуживание круизных речных теплоходов на причалах с. Горицы и на причале «Кузино». Организует туры для сборных групп. Имеет гостевые дома и собственный парк автобусов.
	МУП «Управление туризма и народных промыслов Кирилловского муниципального района»	Предоставляет услуги проживания, питания, обеспечивают экскурсионное обслуживание.
	ООО «Княжий двор»	Проводит экскурсионные программы, знакомящие с бытом и жизненным укладом населения средневекового Белозерья.
	ООО «Ципина гора»	Комплекс оказывает услуги проката горнолыжного или сноубордического оборудования, ватрушек, велосипедов, игр в бадминтон, мини-футбол, волейбол. На территории комплекса работает гостиница, гостевой дом, кафе, расположены баня, беседки, детская площадка.
	ИП Пальчих Алексей Анатольевич – Усадьба Князя Сугорского, Историко-этнографический комплекс (пассажирский причал «Кузино»)	Комплекс проводит исторические постановки и интерактивные программы с участием гостей.
	Ассоциация по возрождению и сохранению русской православной истории и культуры «Русская Фиваида»	Является туроператором по внутреннему туризму в России. Организует экскурсионные программы и туры в Кирилловском районе и по Вологодской области. Участвуют в социальных проектах, грантах.

Источник: составлено автором по данным Росстата

Таким образом, можно сделать вывод о том, что Кирилловский округ занимает лидирующее положение по таким показателям, как численность турпотока, количество КСР, номерной фонд.

Привлекательность региона обусловлена многими факторами: благоприятными природно-географическими условиями, богатым культурно-историческим потенциалом, народно-художественными промыслами, ремеслами и традициями, экологически чистыми природными зонами. Тем не менее, при достаточно хороших условиях для реализации туристского потенциала, в отрасли имеется ряд проблем:

- слабое развитие коммуникационных систем с целью обеспечения доступа к объектам природного и культурно-исторического значения;
- недостаточная степень развития инфраструктуры (например, отсутствие на территории Вашкинского округа комплексов для размещения туристов (КСР) с высоким уровнем сервиса (категория «без звезд») и значительной вместимостью (до 25 мест), что исключает возможность одновременного размещения больших туристических групп в едином месте;
- дефицит объектов питания;
- отсутствие портовой инфраструктуры для стоянки круизных судов (отсутствие причала в Белозерском и Вашкинском муниципальных округах).

Большая часть современных туристических маршрутов ориентирована на культурное просвещение и имеет исторический уклон. Это обусловлено доминирующей ролью гидов краеведческих музеев в организации экскурсионных программ. В качестве иллюстрации можно рассмотреть туристический маршрут «Белозерск – город былинный», разработанный Белозерским областным краеведческим музеем. Основу подобных маршрутов составляют обзорные экскурсии и визиты к объектам культурного наследия, которые наглядно отражают ключевые этапы исторического развития региона. Однако следует отметить дефицит туристических маршрутов альтернативной направленности.

Из общего числа 28 туристических маршрутов лишь четыре пролегают через территории Кирилловского и Белозерского районов. Среди них выделяются следующие: маршрут «Здесь начиналась Великая Русь», разработанный компанией «Мос-Тур»; маршрут «Староневгородский край: от Мологи до Белоозера», представленный ООО «Стар Тур»; маршрут «Ворота Русского Севера», организованный ООО «Турфирма КРУГОЗОР»; а также маршрут «От Белозерска до Кириллова», предложенный компанией «РД-Трэвел».

На основании этого анализа становится очевидной необходимость разработки межмуниципального маршрута, который позволил бы интегрировать указанные районы с точки зрения туризма и способствовал бы совместному увеличению темпов роста различных секторов экономики.

Инновационные подходы к разработке туристских маршрутов способствуют увеличению числа потенциальных потребителей данных услуг. Расширение спектра предлагаемых маршрутов приведет к росту турпотока в исследуемый регион, а также будет способствовать укреплению экономических связей между рассматриваемыми административными единицами. Внедрение межмуниципальных туристических программ может оказать положительное влияние на развитие малого и среднего предпринимательства, обеспечивая приток дополнительных финансовых ресурсов в местные бюджеты, что, в конечном итоге, окажет позитивное воздействие на повышение уровня жизни местного населения.

В ходе исследования в 2024 г. нами был проведён экспертный опрос 6 специалистов в области туризма с целью выявления сильных и слабых сторон трех административных округов. В качестве ключевых компонентов туристского потенциала для анализа были определены следующие параметры: имидж туристской дестинации, уровень развития туристской инфраструктуры, транспортная доступность, экологическая благоприятность, а также показатели комфорта и безопасности. Шкала оценок варьировалась от минимального значения «1» до максимального «10».

Для получения объективных данных было опрошено шесть экспертов, после чего рассчитывалось среднее арифметическое значение по каждому показателю для каждого округа. Результаты представлены в следующей табл. 2.

**Результаты экспертной оценки потенциала дестинации «Белоозеро», балл.**

<b>Критерии оценки</b>	<b>Кирилловский округ</b>	<b>Белозерский округ</b>	<b>Вашкинский округ</b>	<b>Общий итог</b>
Имидж туристской дестинации	9	7	5	7
Развитие туристской инфраструктуры	8	4	3	5
Транспортная доступность	8	6	5	6
Экологическая благоприятность	9	9	9	9
Комфорт и безопасность	8	7	5	7
Среднее значение	8	7	5	7

Источник: составлено автором

**На основании проведенного анализа можно сделать следующие выводы**

Туристская дестинация «Белоозеро» демонстрирует низкую эффективность. Это обусловлено тем, что лишь Кирилловский район показывает положительную динамику развития, тогда как остальные округа находятся в состоянии стагнации и деградации (что подтверждается данными, представленными на диаграммах). Несмотря на наличие достаточных природных и экономических ресурсов, данная тенденция сохраняется.

Основной мотивацией для посещения данной территории является познавательный туризм. Одной из ключевых причин этого является недостаточное развитие инфраструктуры муниципальных округов. Например, отсутствие причальных сооружений в городах Белозерск и Липин Бор значительно ограничивает возможности для развития водных видов туризма.

Модернизация инфраструктуры не может быть осуществлена исключительно за счет государственных средств; развитие туристического бизнеса требует значительных начальных инвестиций со стороны частного сектора. Оптимальным решением представляется реализация модели государственно-частного партнёрства.

Потенциал увеличения турпотока может быть реализован посредством искусственного направления туристов через разработку туроператорами комплексных маршрутов, включающих посещение таких населенных пунктов, как Кириллов и Белозерск, или же маршрут Ферапонтово – Липин Бор, и других возможных комбинаций.

Кроме того, перспективным направлением является разработка туров на альтернативные виды туризма, выходящие за рамки культурно-познавательного.

**Заключение**

Анализ динамики туристического потока, состояния туристической инфраструктуры и особенностей культурно-исторического наследия региона позволил выявить ключевые факторы, влияющие на привлекательность данной территории для туристов, а именно – культурно-исторический потенциал дестинации.

Несмотря на заметное ухудшение показателей (численность турпотока, количество КСР, номерной фонд) в 2020 г. и задержку восстановления допандемийного уровня, обнаружилось, что сохраняется потенциал для дальнейшего развития туризма в округе.

Важным элементом является комплексный подход к улучшению туристической инфраструктуры, что включает не только увеличение числа коллективных средств размещения, но и развитие сопутствующих услуг, таких как общественное питание и транспортная доступность.

К числу выявленных сильных сторон дестинации можно отнести богатое культурно-историческое наследие региона, представленное музеями и памятниками архитектуры, которые могут существенно повысить туристскую привлекательность «Белоозера».

В то же время, необходимость решения обозначенных проблем, таких как снижение туристского потока и отсутствие его прежней динамики, требует активных мер со стороны органов местного самоуправления, бизнес-сообщества и самого населения.

А привлечение дополнительных ресурсов и внедрение новых подходов в управлении туристской деятельностью могут стать ключевыми элементами для достижения конкурентных преимуществ и устойчивого развития региона в будущем.

## Литература

1. Гостева Л.Ф., Серeda Н.Д. Туризм как фактор экономического развития региона // Региональная экономика: теория и практика. – 2008. – № 15. – С. 88-94.
2. Дубиничева Л.В., Орлова В.С. Туристская дестинация как пример межмуниципального сотрудничества // Проблемы развития территории. – 2010. – № 5(51). – С. 54-61.
3. Зибa Я. Развитие туристского региона на основе менеджмента туристских дестинаций // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – № 10-4(73). – С. 104-106.
4. Ларченко Л.В., Ахобадзе Д.Т. Туризм как фактор устойчивого развития регионов российского Севера: стратегия реализации (на примере Ненецкого автономного округа) // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2011. – Т. 7, № 8(101). – С. 22-27.
5. Об основах туристской деятельности в Российской Федерации. Федеральный закон от 24 ноября 1996 года №132-ФЗ (с изменениями и дополнениями) // URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_12462/?ysclid=m64tfifmzn930063442](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_12462/?ysclid=m64tfifmzn930063442) (дата обращения 15.01.2025).
6. Стовба А.В., Камаева А.В. Туризм как фактор устойчивого развития муниципального образования // Наука в современном мире: взгляд молодых ученых: Материалы VIII Международной научно-практической конференции, с. 503-508.
7. Тибекина Ю.Ю. Маркетинговая программа продвижения туристической дестинации озера Байкал // Научные открытия 2017. – С. 718-719.