

Исследование возможностей эффективной реализации принципов управления хозяйственными образованиями в промышленности сквозь призму технологий цифровой экономики

Study of the possibilities of effective implementation of the principles of management of economic entities in the industry through the prism of digital economy technologies

Белясов И.С.

Соискатель кафедры управления Российского государственного университета имени А.Н. Косыгина (РГУ им. А.Н. Косыгина)
e-mail: rfrost@yandex.ru

Belasov I.S.

Applicant of the Chair of management, Russian State University named after A.N. Kosygin
e-mail: rfrost@yandex.ru

Аннотация

С учетом сквозных технологий цифровой экономики рассмотрены содержание, сущность и базовые принципы разработки новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности. Дана оценка применимости технологий цифровой экономики для эффективной реализации принципов разработки и адаптации методов, механизмов и инструментов функционирования организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности.

Ключевые слова: исследование возможностей, эффективность реализации, принципы управления, хозяйственные образования, промышленность, технологии цифровой экономики.

Abstract

Taking into account the end-to-end technologies of the digital economy, the content, essence and basic principles of the development of new and adaptation of existing methods, mechanisms and tools for the functioning of the economy, organization and management of economic entities in the industry are considered. Evaluate the applicability of the technologies of the digital economy for the effective implementation of the principles of development and adaptation of methods, mechanisms and instruments of functioning of the organization and management of the economic entities in the industry.

Keywords: research opportunities, the effectiveness of the implementation, management principles, business education, industry, technology, digital economy.

В современных условиях перехода мировой экономики от V-го технологического уклада к VI-му эффективность механизмов функционирования хозяйственных образований в отраслях промышленности будет определяться целым комплексом обстоятельств.

Во-первых, это объективный переход от базовых технологий V-го технологического уклада к технологиям VI-го технологического уклада, определяющим структуру производства.

Во-вторых, это объективный переход от информационных технологий Индустрии 3.0 к информационным технологиям Индустрии 4.0, во многом определяющим инфраструктуру производства.

В-третьих, это степень рациональности сочетания производственных технологий, определяющих его структуру, и информационных технологий, определяющих инфраструктуру производства.

В этих условиях уместно предположить, что эффективность функционирования хозяйственных образований в легкой промышленности будет определяться не просто фактом внедрения в хозяйственную деятельность технологий Индустрии 4.0, а уровнем рациональности технологий адаптации механизмов функционирования хозяйственных образований в легкой промышленности к внедрению сквозных технологий цифровой экономики, обеспечивающим максимум эффективности сочетания производственных технологий, определяющих его структуру, и информационных технологий, определяющих инфраструктуру производства [1].

Кроме того, применяемые для обеспечения эффективности производственных технологий технологии цифровой экономики должны быть сбалансированы между собой.

При определении содержания, сущности и базовых принципов разработки новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности, были учтены известные научные наработки в этой сфере, получившие отражение в трудах Булгаковой И.Н. [2], Хорева А.И. [3], Даниловой С.В. [4], Дорофеевой В.В. [5], Кутищева С.Г. [6], Домбровской И.А. [7], Здольниковой С.В. [8], Тупицына В.В. [9], Долганова А.Б. [10], Шестаковой Е.В. [11] и др.

Проведенные исследования показали, что методы функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности как способы воздействия субъекта управления на объект управления для достижения поставленных целей представляют собой совокупность групп, характеристики которых представлены в табл. 1¹.

Таблица 1

Методы функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности

№	Группа методов	Характеристика методов	Состав методов
1	Экономические методы управления	Система методов, оказывающих косвенное влияние на промышленное производство через экономические рычаги и стимулы, обеспечивающие достижение хозяйственными образованиями поставленных целей	Экономическое планирование, экономический анализ, экономическое стимулирование, ценовая политика, налоговая политика
2	Организационно-распорядительные методы управления	Система методов прямого воздействия на хозяйственные образования промышленности, носящих директивный, обязательный для исполнения характер, и основанных на власти руководителя, дисциплине исполнителей и взаимной ответственности руководителя и исполнителей	Метод администрирования, метод инструктирования, метод нормирования, метод регламентирования
3	Социально-психологические методы	Система методов формирования и использования в хозяйственных образованиях промышленности общественного и индивидуального сознания,	Методы информации и пропаганды, методы формирования ориентиров развития

¹ Составлена автором.

		социальной активности, основывающиеся на общественно значимых морально-этических категориях и ценностях управления.	хозяйственных образований, методы оценки индивидуальных качеств работников; методы управления внутригрупповыми явлениями и процессами; методы управления на уровне личности.
--	--	---	--

Результаты систематизации разработок новых механизмов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности приведены в табл. 2².

Таблица 2

Результаты систематизации разработок новых механизмов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности

№	Группа механизмов	Состав механизмов	Характеристика механизмов
1	Механизмы управления внутренними факторами предприятия	Механизмы управления факторами производства	Механизмы управления зданиями, сооружениями, оборудованием, инструментами, землей, сырьем, материалами, комплектующими, топливом, энергией, рабочей силой, информацией, услугами и др.
		Механизмы управления технико-экономическим уровнем развития предприятия	Механизмы управления организацией труда и производства, внедрением достижений научно-технического прогресса, повышения квалификации персонала, управления инновациями и инвестициями в развитие предприятия и др.
		Механизмы управления коммерческой эффективностью производственно-хозяйственной деятельности предприятия	Механизмы управления финансовыми затратами и финансовыми результатами производственно-хозяйственной деятельности предприятия
2	Механизмы управления функционированием в системе «вход-выход»	Механизмы управления «входом»	Механизмы управления поставками ресурсов, приемом заказов и т.д.
		Механизмы управления внутренней структурой производства	Механизмы управления процессами преобразования входных ресурсов в продукцию на выходе
		Механизмы управления внутренней инфраструктурой производства	Механизмы управления процессами обеспечения преобразования входных ресурсов в продукцию на выходе
		Механизмы управления «выходом»	Механизмы управления реализацией готовой продукции (товаров, работ, услуг)
3	Механизмы управления интенсивностью развития производства	Механизмы экстенсивного развития производства	Связаны с: – увеличением количества средств труда, – увеличением количества предметов труда, – увеличением численности рабочей силы, – увеличением времени использования средств труда, предметов труда и рабочей силы; – увеличением продолжительности

² Сформирована автором.

			<p>функционирования основных производственных фондов;</p> <ul style="list-style-type: none"> – увеличением продолжительности оборота оборотных средств; – сокращением непроизводительного использования средств труда, предметов труда и рабочей силы; – увеличением размеров активов организации
		<p>Механизмы интенсификации процессов развития производства</p>	<p>Связаны с:</p> <ul style="list-style-type: none"> – совершенствованием; – использования средств труда; – совершенствованием использования предметов труда; – совершенствованием использования рабочей силы (трудового потенциала); – совершенствованием технологий и организации производства; – совершенствованием организации труда; – совершенствованием технологий организации управления; – совершенствованием использования основных производственных фондов; – ускорением оборачиваемости оборотных средств
4	<p>Механизмы инвестиционного обеспечения функционирования предприятий</p>	<p>Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет уставного капитала</p>	<p>Предполагает использование уставного капитала как суммы средств, которую выделяют собственники предприятия для начала осуществления его деятельности. При этом уставный капитал определяется договором и уставом предприятия и создается за счет выручки от продажи акций. В уставный капитал входит стоимость основных и оборотных средств предприятия</p>
<p>Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет прибыли</p>		<p>Предполагает направление части чистой прибыли предприятия на капитальные вложения производственного и социального характера.</p> <p>Указанная часть прибыли может быть инвестирована в составе фонда накопления, резервного фонда или другого фонда предприятия аналогичного назначения, порядок формирования и использования средств которых регламентируется уставом, учредительными и иными внутренними документами предприятия</p>	
<p>Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет использования амортизационных отчислений</p>		<p>Амортизационные отчисления направлены на возмещение первоначальной стоимости основных (внеоборотных) средств предприятия путем накопления средств, необходимых для замещения выбывающих из эксплуатации основных средств и позволяют путем инвестирования этих средств обеспечить поддержание жизнеспособного состояния и развитие основных фондов предприятия.</p>	
<p>Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет бюджетных источников</p>		<p>Предполагает, что государство может выделить предприятию инвестиции из бюджетных источников, как правило, на реализацию инфраструктурных, социальных или экологических проектов.</p> <p>Задействовав этот механизм инвестирования, государство использует средства</p>	

			федерального бюджета, бюджета субъекта федерации или бюджета органа местного самоуправления для финансирования проектов и программ, позволяющих получить мультипликативный народно-хозяйственный эффект
		Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет кредитования	Предполагает, что предприятие получает кредитные средства в денежной или товарной форме на условиях платности, срочности и возвратности. При этом банковские кредиты могут быть предоставлены в форме: – краткосрочных кредитов; – долгосрочных кредитов; – контокоррентных кредитов; – учетных кредитов; – факторинга; – и др.
		Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет иностранных инвестиций	Предполагает использование для развития процессов функционирования предприятия прямых иностранных инвестиций. Однако использование иностранных инвестиций в промышленности имеет двустороннее ограничение. С одной стороны, существуют ограничения принимающей стороны для применения прямых иностранных инвестиций в ряде отраслей промышленности. С другой стороны, существуют инвестиционные ограничения, связанные с экономическими санкциями со стороны страны потенциальных инвесторов
		Механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет коллективных инвестиций	Коллективные инвестиции являются косвенным источником обеспечения функционирования предприятий, которые проявляются в следующих формах: – инвестиционные компании и фонды, осуществляющие инвестиции в ценные бумаги; – фонды банковской сферы управления, производящие различные формы инвестирования; – паевые инвестиционные фонды; – инвестирование негосударственными пенсионными фондами; – инвестирование страховыми компаниями
5	Организационно-структурные механизмы обеспечения функционирования предприятия	Механизмы нормативно-правового регулирования функционирования предприятия	Включают в себя: – механизмы государственного нормативно-правового регулирования функционирования предприятия; – рыночные механизмы регулирования функционирования предприятия; – механизмы регионального нормативно-правового регулирования функционирования предприятия; – внутренние механизмы нормативного

		регулирующего функционирования предприятия
	Механизмы внутрифирменного регулирования функционирования предприятия.	Включают: – экономические механизмы (механизм обеспечения самокупаемости предприятия, механизмы рыночного ценообразования, механизмы аккумуляции капитала, механизмы стратегического экономического развития); – организационные механизмы (механизмы структуризации деятельности; механизм организации внутреннего планирования; механизм моделирования систем управления; механизмы проектирования инновационных изменений); – механизмы мотивации (механизмы мотивации роста производительности труда; механизмы стимулирования процессов создания и внедрения инноваций; механизмы стимулирования процессов социального развития предприятия).

Безусловно, классификация механизмов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности, представленную в табл. 2, не является исчерпывающей.

Однако совокупность механизмов управления внутренними факторами предприятия, функционированием в системе «вход-выход», интенсивностью развития производства, инвестиционного обеспечения функционирования предприятий, организационно-структурного обеспечения функционирования предприятия, представленных в табл. 2, можно рассматривать в качестве основы системы механизмов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности.

Исследование принципов разработки и адаптации методов, механизмов и инструментов функционирования организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности показали, что основными из них являются следующие.

Во-первых, это принцип кооперации хозяйственных образований в промышленности.

Именно кооперация представителей различных профессий в организации (предприятии) позволяет им, действуя сообща, добиться результата, который они не могут получить, действуя поодиночке.

Следует отметить, что сквозные технологии цифровой экономики способны обеспечить эффективную реализацию принципа кооперации хозяйственных образований в промышленности.

В первую очередь, это касается технологии распределенных реестров.

Во-вторых, это принцип сочетания интересов предприятия как основной бизнес-единицы национальной экономики и государства.

Только рациональное сочетание интересов обособленного бизнеса и общенациональных государственных интересов способно обеспечить эффективное развитие экономики.

Если этого не происходит, то развитие экономики происходит крайне неэффективно.

Так, в 2017 г. в Российской Федерации решение о несостоятельности (банкротстве) было принято в отношении 13 557 компаний [12].

Это значение почти равно объему обанкротившихся в России компаний в 2009 г.

Но если в 2009 г. банкротство большого количества предприятий в России объяснялось глобальным экономическим кризисом, то в 2017 г. причины, объясняющие массовое банкротство предприятий, совершенно иные.

Многие специалисты считают, что одной из причин массового банкротства предприятий в 2017 г. явилось стремление предпринимателей вывести имущество и деньги с предприятий [12], обусловленное:

- отсутствием должной предпринимательской уверенности в долгосрочном стабильном развитии национальной экономики;
- слабостью стимулирующих составляющих к развитию бизнеса и предпринимательства со стороны государства;
- непрерывно усиливающимся фискальным давлением государства на бизнес.

Таким образом, сокращение количества организаций (юридических лиц) в Российской Федерации в 2017 г. обусловлено тем, что:

- во-первых, при практически не растущем отечественном рынке (а значит и оборота компаний) на фоне непрерывно растущей фискальной нагрузке у многих компаний просто не хватило запаса финансовой прочности (ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости);
- во-вторых, многие компании, чтобы просто сохранить бизнес стали уходить в тень и работать по серым схемам, понимая, что дальше растущую фискальную нагрузку государства они просто не выдержат.

Сквозные технологии цифровой экономики во многом способны обеспечить эффективную реализацию принципа сочетания интересов предприятия как основной бизнес-единицы национальной экономики и государства.

В первую очередь, это касается технологии виртуальной и дополненной реальности.

В-третьих, это принципы развития и функционирования сетевой экономики, во многом характеризующие его нематериальную часть (услуги), базирующиеся на информационных технологиях (табл. 3)³, и, по сути, отражающие рыночные возможности цифровизации.

Таблица 3

Принципы развития и функционирования сетевой экономики, отражающие рыночные возможности цифровизации

№	Название принципа	Характеристика принципа	Примечание
1	Принцип экспоненциального развития	Означает экспоненциальный рост количества компаний, предоставляющих интернет-услуги, и количества пользователей этих в интернет сетях	Отражает рост рынка интернет-услуг, в первую очередь, за счет роста количества самих услуг
2	Принцип возрастающего эффекта	Утверждает, что если в традиционной экономике, основанной на материальном продукте, увеличение поставляемого на рынок товара осуществляется по линейному закону, то в сетевой экономике, основанной на нематериальном (информационном) продукте, рост объемов поставляемого на рынок товара подчиняется экспоненциальному закону	Фактически принцип возрастающего эффекта во многом дублирует принцип экспоненциального развития
3	Принцип полноты	Означает, что ценность товара, предлагаемого в сетевой экономике, определяется как достаточностью (избыточностью) его предложения, так и доступность его получения практически в любом районе мира (повсеместностью распространения)	Данный принцип характеризует перманентную насыщенность рынка товарами, распространяемыми с помощью информационных технологий
4	Принцип обратного ценообразования	Цена на лучшие товары сетевой экономики снижается во времени	По сути речь идет об обратной зависимости закона предложения

³ Составлена автором.

			[13], обусловленной, с одной стороны, ростом спроса на товар, а, с другой стороны, моральным старением последнего
5	Принцип бесплатности (безвозмездности)	Некоторые ценные услуги в сетевой экономике должны предоставляться заинтересованным потребителям бесплатно	Принцип безвозмездности предоставления ряда услуг в сетевой экономике, с одной стороны, является логическим продолжением принципов полноты и обратного ценообразования, а, с другой стороны, обеспечивает лояльность потребителя предоставляющей эту услугу компании
6	Принцип переоценки ценностей	Означает, что в результате развития сетевой экономики материальные ценности все больше вытесняются интеллектуальными ценностями - знаниями и релевантной информацией	В данном случае речь не идет о полном замещении материальных ценностей нематериальными. Здесь имеется ввиду увеличение доли рынка интеллектуальных ценностей, порожденных сетевой экономикой, и уменьшение доли рынка материальных ценностей. В этом и заключается переоценка уровня их значимости
7	Принцип глобализации	Означает, что информационные технологии, характерные для сетевой экономики, охватывают весь мировой рынок (опутывают мировой «паутиной»)	По сути принцип глобализации созвучен для сетевой экономики с принципом полноты
8	Принцип анархии	Отражает форму порядка, являющуюся основным способом существования сетевой экономики, при котором отсутствует центральный управленческий орган, отвечающий за планирование, регулирование и координацию деятельности участников	Фактически речь идет о сетевой экономике как децентрализованной саморегулирующейся системе
9	Принцип хаоса	Означает, что жизнеспособность любой компании в сетевой экономике обеспечивается ее непрерывной деятельности, в результате которой происходит уход с рынка неконкурентоспособного сетевого предприятия, а, с другой стороны, создаются благоприятные условия для рождения нового эффективного бизнеса в сетевой экономике.	В определенной степени принцип хаоса в сетевой экономике отражает принцип добросовестной конкуренции на свободном рынке.

В-четвертых, это принцип многообразия форм функционирования и взаимодействия предприятий промышленности.

Этот принцип означает, что развитие процессов организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности носит многовариантный характер, при котором решение проблем функционирования предприятий промышленности осуществляется:

- как в рамках интегрированных структур, объединяющих усилия организаций промышленной сферы;
- так и в рамках дифференциальных структур, позволяющих вычлнить в промышленной сфере перспективный инновационный бизнес.

Эффективной реализации принципа многообразия форм функционирования и взаимодействия предприятий промышленности во многом будут способствовать сквозные технологии цифровой экономики, среди которых в этом смысле следует особо выделить

технологии: больших данных; виртуальной и дополненной реальности; интернета вещей; квантовых вычислений; распределенных реестров; 3-D печати.

В-пятых, это принцип многообразия и волатильности факторов интеграции и дифференциации хозяйственных образований в промышленности.

Фактически этот принцип означает необходимость адекватной реакции хозяйственных образований в промышленности на многоаспектные рыночные изменения, с одной стороны, и на процессы государственного регулирования экономического развития, с другой стороны.

Эффективной реализации принципа многообразия и волатильности факторов интеграции и дифференциации хозяйственных образований в промышленности во многом будет способствовать такая сквозная технология цифровой экономики, как технология виртуальной и дополненной реальности.

В-шестых, это принцип своевременного учета и адекватной реакции на ускорения процессов, происходящих как во внешней, так и во внутренней среде промышленных предприятий.

С одной стороны, речь идет о так называемом «ускорении ускорения» [14] внутри всей промышленной сферы, где наблюдается дифференциация скоростей изменения технологий в различных отраслях промышленности.

Одним из направлений изменения технологий в различных отраслях промышленности являются технологии цифровизации.

С другой стороны, аналогичным образом обстоит дело и во внешней среде, где также имеется дифференциация скоростей изменения различных воздействующих факторов, а также наблюдается рост числа факторов влияния на деятельность промышленного предприятия.

В-седьмых, это принцип взаимосвязи и координации деятельности различных функциональных групп предприятия к решению проблем предприятия промышленности.

В полной мере решение проблем в соответствии с этим принципом связано и с внедрением в деятельность промышленных предприятий сквозных технологий цифровой экономики.

Таким образом, результаты определения содержания, сущности и базовых принципов разработки новых и адаптации существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности, позволяют сделать следующие выводы.

Во-первых, группы методов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности как способов воздействия субъекта управления на объект управления для достижения поставленных целей включают:

– экономические методы управления как система методов, оказывающих косвенное влияние на промышленное производство через экономические рычаги и стимулы, обеспечивающие достижение хозяйственными образованиями поставленных целей, включая: экономическое планирование, экономический анализ, экономическое стимулирование, ценовую политику, налоговую политику;

– организационно-распорядительные методы управления как система методов прямого воздействия на хозяйственные образования промышленности, носящих директивный, обязательный для исполнения характер, и основанных на власти руководителя, дисциплине исполнителей и взаимной ответственности руководителя и исполнителей, включая: метод администрирования, метод инструктирования, метод нормирования, метод регламентирования;

– социально-психологические методы как система методов формирования и использования в хозяйственных образованиях промышленности общественного и индивидуального сознания, социальной активности, основывающейся на общественно значимых морально-этических категориях и ценностях управления, включая: методы информации и пропаганды, методы формирования ориентиров развития хозяйственных

образований, методы оценки индивидуальных качеств работников, методы управления внутригрупповыми явлениями и процессами, методы управления на уровне личности.

Результаты систематизации разработок новых механизмов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности показали, что основными из них являются следующие:

- механизмы управления внутренними факторами предприятия, включая: механизмы управления факторами производства; механизмы управления технико-экономическим уровнем развития предприятия; механизмы управления коммерческой эффективностью производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

- механизмы управления функционированием в системе «вход-выход», включая: механизмы управления «входом», механизмы управления внутренней структурой производства; механизмы управления внутренней инфраструктурой производства; механизмы управления «выходом»;

- механизмы управления интенсивностью развития производства, включая: механизмы экстенсивного развития производства; механизмы интенсификации процессов развития производства;

- механизмы инвестиционного обеспечения функционирования предприятий, включая: механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет уставного капитала; механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет прибыли; механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет использования амортизационных отчислений; механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет бюджетных источников; механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет кредитования; механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет иностранных инвестиций; механизм инвестиционного обеспечения функционирования предприятий за счет коллективных инвестиций;

- организационно-структурные механизмы обеспечения функционирования предприятия, включая: механизмы нормативно-правового регулирования функционирования предприятия; механизмы внутрифирменного регулирования функционирования предприятия.

Исследование принципов разработки и адаптации методов, механизмов и инструментов функционирования организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности показали, что основными из них являются:

- принцип кооперации хозяйственных образований в промышленности, реализации которого будет способствовать сквозная технология цифровой экономики – технология распределенных реестров;

- принцип сочетания интересов предприятия как основной бизнес-единицы национальной экономики и государства, обеспечиваемый сквозной технологией цифровой экономики – технологией виртуальной и дополненной реальности;

- принципы развития и функционирования сетевой экономики, во многом характеризующие его нематериальную часть (услуги), базирующиеся на информационных технологиях, по сути отражающие рыночные возможности цифровизации (включая: принцип экспоненциального развития, принцип возрастающего эффекта, принцип полноты, принцип обратного ценообразования, принцип бесплатности (безвозмездности), принцип переоценки ценностей, принцип глобализации, принцип анархии, принцип хаоса);

- принцип многообразия форм функционирования и взаимодействия предприятий промышленности, эффективной реализации которого во многом будут способствовать сквозные технологии цифровой экономики, среди которых в этом смысле следует особо выделить технологии: больших данных; виртуальной и дополненной реальности; интернета вещей; квантовых вычислений; распределенных реестров; 3-D печати;

– принцип многообразия и волатильности факторов интеграции и дифференциации хозяйственных образований в промышленности, эффективной реализации которого во многом будет способствовать такая сквозная технология цифровой экономики, как технология виртуальной и дополненной реальности;

– принцип своевременного учета и адекватной реакции на ускорения процессов, происходящих как во внешней, так и во внутренней среде промышленных предприятий, эффективной реализации которого будут способствовать технологии цифровизации;

– принцип взаимосвязи и координации деятельности различных функциональных групп предприятия к решению проблем предприятия промышленности, также связанный с внедрением в деятельность промышленных предприятий сквозных технологий цифровой экономики.

Литература

1. *Тебекин А.В., Морозов Р.В., Белясов И.С.* Задачи совершенствования механизмов функционирования хозяйственных образований в легкой промышленности за счет использования технологий цифровой экономики. *Маркетинг и логистика.* – 2018. – № 4 (18). – С. 63–74.
2. *Булгакова И.Н.* Разработка и адаптация механизмов функционирования интегрированных структур в промышленности. Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность; менеджмент). Автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук. Курск – 2018.
3. *Хорев А.И.* Концептуальный подход к разработке и адаптации механизмов функционирования интегрированных структур. / И.Н. Булгакова, А.И. Хорев // *Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук.* – 2015. – №7-1. – С. 195–200.
4. *Данилова С.В.* Адаптация методов, механизмов и инструментов функционирования сетевой экономики на предприятиях топливно-энергетического комплекса (на примере газовой промышленности). Специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Иваново – 2006.
5. *Дорофеева В.В.* Формирование системы адаптационного менеджмента предприятий обрабатывающей промышленности. Специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)». Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. Иркутск – 2014.
6. *Кутищев С.Г.* Методы принятия стратегических и тактических решений в системе управления устойчивым развитием промышленного комплекса. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность). Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Орел 2015.
7. *Домбровская И.А.* Институциональный механизм адаптации федеральных государственных унитарных промышленных предприятий к рыночным условиям. Специальность 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность). Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Ижевск – 2006.
8. *Здольникова С.В.* Организационно-экономический механизм управления инновационным потенциалом интегрированных промышленных структур. Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями; экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:

промышленность). Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук Санкт-Петербург 2017.

9. *Тупицын В.В.* Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности. <http://www.ieay.ru/nauka-v-ieau/nauchnye-trudy-ieau/finansovye-problemy-ozdorovleniya-ekonomiki-gosudarstva-i-predpriyatij-v-rynochnyh-usloviyah-2008/razrabotka-novyh-i-adaptaciya-sushhestvuyushhih-metodov-mehanizmov-i-instrumentov-povysheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti/>

10. *Долганов А.В.* Конфигурирование системы управления научно-технологическим развитием промышленных предприятий. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность). Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва 2016.

11. *Шестакова Е.В.* Формирование интегративного механизма самоорганизации производственно-экономических систем. Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность). Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук. Оренбург, 2017.

12. *Привалов А.* Доживут не все. Газета «Наша версия» №3 от 22.01.2018.

13. *Макконнелл К.Р., Брю С.Л.* Экономикс: принципы, проблемы и политика. — М.: Республика, 1992. — Т. 1. — С. 67–71. — 399 с.

14. *Бодрунов С.Д.* Грядущее. Новое индустриальное общество: перезагрузка / С. Д. Бодрунов. - Изд. 2-е. испр. и доп. - СПб.: ИНИР им. С. Ю. Витте. 2016. – 328 с.